

## LE MOT DU TRÉSORIER

BRUNO DE CHARENTENAY

Pour accompagner l'élan lié au changement de nom, un plan d'orientation à cinq ans a été lancé en janvier 2013 avec pour objectif de :

- réaffirmer et reformuler le projet éducatif d'accueil de type familial ;
- structurer l'organisation et les équipes ;
- produire des outils de développement.

Ces trois axes ont été déclinés en 2014 à travers plusieurs chantiers, notamment sur :

- les repères éducatifs ;
- la mise en place du Service de Suite,
- l'organisation et le management dans les Villages associés à un nouveau rythme de travail des éducateurs(trices) familiaux,
- des outils de développement pour faciliter la préparation de l'ouverture de nouveaux Villages, ce qui nous permet de faire face à la construction de deux Villages en même temps : Mont-sur-Guesnes et Écuellen, en remplacement de Boissettes,
- l'accompagnement du changement de nom.

La mise en cohérence de ces chantiers importants avec le plan de financement à cinq ans, révisé chaque année en octobre, a conduit le Conseil d'administration à retenir l'intervention de bailleurs sociaux pour le financement des nouveaux Villages. Il s'agit de réserver nos ressources propres pour l'aboutissement de ces différents chantiers qui s'ajoutent aux investissements immobiliers importants réalisés dans certains Villages, afin soit de développer nos capacités d'accueil de jeunes allant progressivement vers l'autonomie, soit de rénover les bâtiments les plus anciens.

Parmi ces chantiers, le passage à un nouveau rythme de travail des éducateurs (trices) familiaux représente un poids significatif en termes financiers.

En effet, pour des raisons tenant à l'histoire, la Fondation avait à gérer en 2013 quatre rythmes de travail différents parmi les équipes éducatives, le dernier remontant à l'ouverture du Village de Bréviandes en septembre 2012.

Avant son lancement, ce nouveau rythme a fait l'objet d'études nombreuses et de discussions approfondies avec les partenaires sociaux. Son objectif est de gommer les inconvénients ressentis lors des formules précédentes, en créant, d'une part, une plage hebdomadaire commune à tous les éducateurs(trices), qui facilite les travaux en commun, tout en réduisant, d'autre part, le recours à des CDD pour les remplacements temporaires, défavorables à la continuité de l'action éducative auprès des enfants.

L'expérimentation de ce nouveau rythme a permis, après quelques ajustements, de le valider pour être appliqué progressivement à l'ensemble des établissements.

En dépit des conséquences financières, le Conseil

## BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2014

(en milliers d'euros)

### ACTIF

|                                        | 2014<br>valeur<br>brute | 2014<br>amortissement<br>ou provision | 2014<br>valeur<br>nette | 2013<br>rappel |
|----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------|----------------|
| Frais de 1 <sup>er</sup> établissement | 259                     | 184                                   | 76                      | 119            |
| Immobilisations incorporelles          | 530                     | 137                                   | 393                     | 181            |
| Immobilisations corporelles            | 52 990                  | 24 342                                | 28 647                  | 29 083         |
| Immobilisations financières            | 2 238                   | 5                                     | 2 233                   | 2 365          |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>     | <b>56 017</b>           | <b>24 668</b>                         | <b>31 349</b>           | <b>31 748</b>  |
| Créances de fonctionnement             | 8 865                   | 53                                    | 8 811                   | 8 557          |
| Prix de journées à recevoir            | 8 370                   | -                                     | 8 370                   | 8 192          |
| Autres                                 | 459                     | 53                                    | 441                     | 365            |
| Valeurs mobilières de placement*       | 27 150                  | -                                     | 27 150                  | 28 677         |
| Disponibilités                         | 1 622                   | -                                     | 1 622                   | 750            |
| Compte de régularisation               | 129                     | -                                     | 130                     | 307            |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>      | <b>37 766</b>           | <b>53</b>                             | <b>37 713</b>           | <b>38 291</b>  |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                | <b>93 783</b>           | <b>24 721</b>                         | <b>69 062</b>           | <b>70 039</b>  |
| Engagements reçus                      |                         |                                       | 4 213                   | 4 012          |

\*La Fondation s'autorise à se constituer un patrimoine et à se doter de fonds de réserve en vue d'assurer ses investissements ainsi que la pérennité de ses actions pendant environ six mois.

### PASSIF

|                                         | 2014          | 2013<br>rappel |
|-----------------------------------------|---------------|----------------|
| Fonds associatifs et réserves           | 30 149        | 29 759         |
| Subvention d'investissement             | 552           | 580            |
| Report à nouveau                        | 27 576        | 24 140         |
| Résultat de l'exercice                  | - 458         | 4 140          |
| Résultats sous contrôle                 | 286           | - 10           |
| <b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>          | <b>58 105</b> | <b>58 609</b>  |
| Provisions                              | 2 405         | 2 241          |
| Fonds dédiés                            | 365           | 165            |
| <b>TOTAL PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS</b> | <b>2 770</b>  | <b>2 406</b>   |
| Dettes financières                      | 1 865         | 2 139          |
| Dettes de fonctionnement courant        | 1 732         | 1 411          |
| Fournisseurs et charges à payer         | 1 451         | 1 133          |
| Créditeurs divers                       | 281           | 278            |
| Dettes relatives au personnel           | 4 586         | 5 470          |
| Organismes sociaux et fiscaux           | 1 426         | 2 249          |
| Congés à payer et rémunérations dues    | 3 160         | 3 221          |
| Produits constatés d'avance             | 4             | 4              |
| <b>TOTAL DES DETTES</b>                 | <b>8 187</b>  | <b>9 024</b>   |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                  | <b>69 062</b> | <b>70 039</b>  |



## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2014

(en milliers d'euros)

|                                                          | 2014           | 2013<br>rappel |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Produits de fonctionnement</b>                        |                |                |
| Dons et abonnements                                      | 5 291          | 4 828          |
| Tiers financeur                                          | 39 206         | 39 481         |
| Produits divers                                          | 1 191          | 868            |
| Reprises de provisions et subventions                    | 48             | 47             |
| <b>TOTAL I</b>                                           | <b>45 736</b>  | <b>45 224</b>  |
| <b>Charges de fonctionnement</b>                         |                |                |
| Achats                                                   | 3 244          | 3 342          |
| Services extérieurs                                      | 5 252          | 4 738          |
| Autres services extérieurs                               | 2 805          | 2 650          |
| Impôts et taxes sur rémunérations                        | 2 561          | 2 500          |
| Impôts et taxes autres                                   | 216            | 225            |
| Appointements bruts*                                     | 20 560         | 19 810         |
| Charges sociales et divers                               | 10 005         | 9 781          |
| Autres charges de gestion courante                       | 1 549          | 1 538          |
| Dotations aux amortissements et provisions               | 3 097          | 2 643          |
| <b>TOTAL II</b>                                          | <b>49 289</b>  | <b>47 228</b>  |
| <b>RÉSULTAT COURANT DE FONCTIONNEMENT (I-II)</b>         | <b>- 3 553</b> | <b>- 2 004</b> |
| <b>Produits financiers</b>                               |                |                |
| Sur valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 822            | 1 468          |
| Autres intérêts et produits assimilés                    | 24             | 43             |
| <b>TOTAL III</b>                                         | <b>846</b>     | <b>1 511</b>   |
| <b>Charges financières</b>                               |                |                |
| Intérêts et charges assimilées                           | 145            | 149            |
| <b>TOTAL IV</b>                                          | <b>145</b>     | <b>149</b>     |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)</b>                       | <b>700</b>     | <b>1 362</b>   |
| <b>Produits exceptionnels</b>                            |                |                |
| Legs                                                     | 2 430          | 4 668          |
| Sur opérations de gestion                                | 272            | 38             |
| Sur opérations en capital                                | 59             | 362            |
| <b>TOTAL V</b>                                           | <b>2 761</b>   | <b>5 068</b>   |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                           |                |                |
| Charges sur opérations de gestion                        | 273            | 124            |
| Charges sur opérations en capital                        | 34             | 138            |
| Dotations aux amortissements et provisions               | 60             | 25             |
| <b>TOTAL VI</b>                                          | <b>367</b>     | <b>287</b>     |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>                      | <b>2 394</b>   | <b>4 781</b>   |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>                            | <b>- 458</b>   | <b>4 139</b>   |

\* Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant global de ses 5 plus grosses rémunérations, qui s'élèvent à 458 000 euros en 2014.



d'administration de la Fondation a approuvé le principe d'une généralisation de ce rythme. En effet, il permet une meilleure gestion à long terme des équipes éducatives au bénéfice des enfants, et élimine les nombreux inconvénients de la pluralité antérieure.

### Les conséquences financières se situent à deux niveaux :

- des charges liées au Plan de Sauvegarde de l'Emploi qui, conformément à la loi, laisse aux éducateurs la faculté de partir s'ils ne souhaitent pas y adhérer ;
- des aménagements immobiliers dans les Villages pour accueillir six enfants par maison au lieu de cinq (estimés à 13 700 000 €, entre 2014 et 2018).

Ces charges, qui ont un caractère temporaire, vont affecter, outre celui de 2014, les exercices 2015, 2016, 2017 et 2018. Elles induiront des résultats négatifs durant ces quatre exercices, ce qui amènera la Fondation à puiser dans ses réserves, conformément à son plan de développement à cinq ans, avant de revenir ensuite progressivement à l'équilibre.

### L'exercice 2014 est donc le premier à être affecté par ces charges nouvelles, mais d'autres facteurs conjoncturels ont aussi joué :

- la baisse des taux a induit un complément de provision pour financer les indemnités de départs en retraite, bien supérieures aux chiffres des années précédentes. Une probable remontée des taux produira ultérieurement l'effet inverse ;
- un taux d'occupation insuffisant au second semestre 2014 dans certains Villages ;
- les réalisations de legs (2 761 000 €) ont été plus faibles que les années antérieures et bien inférieures à 2013, année faste en la matière (5 068 000 €).

Il en résulte un résultat négatif de - 458 000 € pour cet exercice 2014.

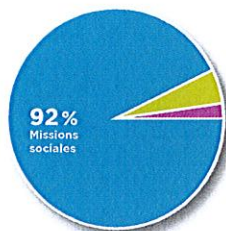
La décision de recourir à des bailleurs sociaux décidée l'an passé pour financer les deux Villages d'Enfants en cours de construction, Monts-sur-Guesnes et Écuellen (déménagement du Village de Boissettes), permet fort heureusement de lisser nos contraintes financières et de maintenir un niveau de réserves suffisant que le Conseil d'administration de la Fondation a fixé à six mois de budget.

Par ces décisions, la Fondation entend faire face à l'avenir en se dotant des moyens permettant d'améliorer sa proposition éducative dans chaque Village d'Enfants et Foyer d'Adolescents, comme d'envisager l'« après placement » avec le « Service de Suite » lancé en 2013. Nos donateurs nous permettent par leur générosité et leur fidélité de poursuivre ce chemin exigeant dont les Conseils départementaux reconnaissent aussi le bien-fondé depuis de nombreuses années. Qu'ils soient, les uns comme les autres, chaleureusement remerciés de leur soutien. ■



## IV – LES COMPTES DE LA FONDATION ACTION ENFANCE

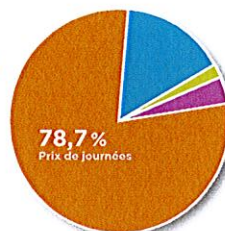
### RÉPARTITION DE LA TOTALITÉ DES EMPLOIS



**5,5 %**  
Frais de recherche de fonds

**2,5 %**  
Frais de fonctionnement (hors établissements)

### RÉPARTITION DE LA TOTALITÉ DES RESSOURCES



**15,5 %**  
Ressources collectées auprès du public

**4 %**  
Autres produits

**1,8 %**  
Divers

## COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES AU 31 DÉCEMBRE 2014

(en milliers d'euros)

### EMPLOIS

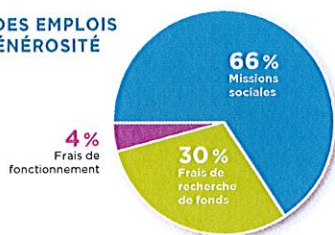
|                                                                                                                                                                                                       | TOTALITÉ DES EMPLOIS 2014 comme apparaissant au compte de résultat | AFFECTATION PAR EMPLOI DES RESSOURCES collectées auprès du public (AGP) et utilisées en 2014 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>                                                                                                                                                                          | <b>45 114</b>                                                      | <b>3 877</b>                                                                                 |
| <b>Réalisées en France</b>                                                                                                                                                                            | <b>44 477</b>                                                      | <b>3 240</b>                                                                                 |
| Fonctionnement des établissements sanitaires et sociaux                                                                                                                                               | 43 565                                                             | 2 327                                                                                        |
| Soutien et accompagnement des jeunes majeurs                                                                                                                                                          | 327                                                                | 327                                                                                          |
| Promotion de la protection de l'enfance                                                                                                                                                               | 11                                                                 | 11                                                                                           |
| Autres actions en faveur des enfants, adolescents et jeunes                                                                                                                                           | 575                                                                | 575                                                                                          |
| <b>Réalisées à l'étranger</b>                                                                                                                                                                         | <b>637</b>                                                         | <b>637</b>                                                                                   |
| Actions réalisées directement                                                                                                                                                                         | 126                                                                | 126                                                                                          |
| Versements à un organisme central ou d'autres organismes                                                                                                                                              | 511                                                                | 511                                                                                          |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>                                                                                                                                                                | <b>2 721</b>                                                       | <b>2 721</b>                                                                                 |
| <b>2.1 - Frais d'appel à la générosité du public</b>                                                                                                                                                  | <b>2 721</b>                                                       | <b>2 721</b>                                                                                 |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (HORS ÉTABLISSEMENTS)</b>                                                                                                                                              | <b>1 222</b>                                                       | <b>335</b>                                                                                   |
| <b>I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE</b><br>inscrits au compte de résultat                                                                                                                          | <b>49 057</b>                                                      |                                                                                              |
| <b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>                                                                                                                                                                  | <b>427</b>                                                         |                                                                                              |
| <b>III - ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>                                                                                                                                          | <b>317</b>                                                         |                                                                                              |
| <b>IV - EXCÉDENT DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>                                                                                                                                                     |                                                                    |                                                                                              |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                                                                                                                                                  | <b>49 801</b>                                                      |                                                                                              |
| <b>V - PARTS DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS BRUTES</b><br>financées par les ressources collectées auprès du public                                                                                |                                                                    | <b>2 140</b>                                                                                 |
| <b>VI - NEUTRALISATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b><br>des immobilisations financées à compter de la 1 <sup>ère</sup> application du règlement par les ressources collectées auprès du public |                                                                    | <b>1 557</b>                                                                                 |
| <b>VII - TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>                                                                                                                |                                                                    | <b>7 516</b>                                                                                 |

L'accueil et l'accompagnement des enfants dans les meilleures conditions constituent les missions de la Fondation.

Comme en 2013, les investissements 2014 concernent uniquement des renouvellements ou du gros entretien courant. Au 31/12/2014, une quasi-stabilité des ressources issues de nos donateurs non encore affectées ou non encore utilisées atteignent 5 891 K€. Ces réserves permettront d'assurer le programme de dépenses à venir.

L'utilisation des ressources issues de nos donateurs s'est répartie en 6 933 K€ inscrits au compte de résultat et 2 140 K€ en investissements, hors dotation aux amortissements.

## RÉPARTITION DES EMPLOIS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



« Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice. »

Franck Naccache, Léo Jégard et Associés.

## RESSOURCES

|                                                                                                                                                                  | RESSOURCES<br>COLLECTÉES<br>EN 2014 comme<br>apparaissant<br>au compte de<br>résultat | SUIVI DES<br>RESSOURCES<br>collectées au-<br>près du public<br>(AGP) et utili-<br>sées en 2014 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice                                                             |                                                                                       | 5 485                                                                                          |
| <b>1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>                                                                                                                | <b>7 721</b>                                                                          | <b>7 721</b>                                                                                   |
| <b>Dons et legs collectés</b>                                                                                                                                    | <b>7 721</b>                                                                          | <b>7 721</b>                                                                                   |
| Dons manuels non affectés                                                                                                                                        | 5 260                                                                                 | 5 260                                                                                          |
| Dons manuels affectés                                                                                                                                            | 32                                                                                    | 32                                                                                             |
| Legs et autres libéralités non affectés                                                                                                                          | 2 430                                                                                 | 2 430                                                                                          |
| <b>2 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>                                                                                                                | <b>39 206</b>                                                                         |                                                                                                |
| <b>3 - AUTRES PRODUITS</b>                                                                                                                                       | <b>1 988</b>                                                                          |                                                                                                |
| <b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b><br>inscrites au compte de résultat                                                                                 | <b>48 915</b>                                                                         |                                                                                                |
| <b>II - REPRISE DES PROVISIONS</b>                                                                                                                               | <b>311</b>                                                                            |                                                                                                |
| <b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES</b><br>non utilisées des exercices antérieurs                                                                           | <b>117</b>                                                                            |                                                                                                |
| <b>IV - VARIATION DES FONDS DÉDIÉS</b><br>collectés auprès du public                                                                                             |                                                                                       | <b>201</b>                                                                                     |
| <b>V - INSUFFISANCE DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>                                                                                                             | <b>458</b>                                                                            |                                                                                                |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                                                                                                             | <b>49 801</b>                                                                         | <b>7 922</b>                                                                                   |
| <b>VI - TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>                                                                            |                                                                                       | <b>7 516</b>                                                                                   |
| <b>VII - SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b><br>non affectées et non utilisées en fin d'exercice<br>(Report 2013 + Total général collecté - VI) |                                                                                       | <b>5 891</b>                                                                                   |

Le financement des Conseils départementaux ainsi que les dons et legs constituent les principales ressources de la Fondation.

92 % de l'ensemble des ressources de la Fondation sont destinés aux missions sociales.

Les états financiers complets, ainsi que le rapport des commissaires aux comptes peuvent être consultés sur :  
[www.actionenfance.org](http://www.actionenfance.org)



ACTION ENFANCE – Fondation MVE  
28, rue de Lisbonne, 75008 Paris  
Tél. : 01 53 89 12 34 – Fax : 01 53 89 12 35  
CCP 17115-61 Y Paris  
[www.actionenfance.org](http://www.actionenfance.org)

