



RAPPORT
D'ACTIVITÉ

2019

L'ESSENTIEL



L'année 2019 a été marquée par une nouvelle étape. Une année riche en poursuite de chantiers déjà engagés mais surtout en innovations.

Définie en 2018, la réflexion stratégique de la Fondation et son déploiement à cinq ans ont donné lieu à la mise en œuvre de 15 actions concrètes répondant aux objectifs principaux de : - consolider les modes d'accueil de la Fondation, - harmoniser le parcours des enfants accueillis, - créer de nouveaux modes d'accueil adaptés aux besoins des enfants et des Départements.

Sur le plan du **développement de nos établissements**, l'année aura été particulièrement dense. Deux appels à projets remportés successivement par la Fondation en Gironde en février 2018 et en Indre-et-Loire en décembre 2018 l'ont conduite à mener de front les chantiers de deux nouveaux Villages d'Enfants. Un an plus tard, le Village d'Enfants de Chinon accueillait les 46 frères et sœurs confiés par le Département tourangeau dans des maisons provisoires de qualité. Une prouesse inédite en matière de calendrier, qui démontre qu'ACTION ENFANCE dispose d'un niveau d'expertise et d'engagement de ses collaborateurs lui permettant de mettre en œuvre une solution rapide pour répondre efficacement aux attentes d'un Département.

Concernant la **diversification de nos structures** et le renforcement de la cohésion du parcours des enfants confiés, la Fondation a mis en place en 2019 plusieurs initiatives innovantes destinées à :

- **UNIFIER LES PARCOURS.** Pour permettre aux enfants devenus grands de continuer à évoluer dans le même établissement, sans rupture de liens, de repères ni d'amitiés, la Fondation a développé une nouvelle conception de Village d'Enfants et d'Adolescents. Cette vision dit le souci de la Fondation d'intégrer le parcours des enfants dans une continuité de lieu et de liens qui rejoint le besoin des Départements.
- **DIVERSIFIER LES ACCUEILS.** Afin de répondre à la demande croissante des Départements confrontés aux besoins spécifiques de certains enfants et adolescents, la Fondation a mis en place de nouveaux dispositifs adaptés : trois Services d'accompagnement renforcé (SAR) destinés à accueillir des enfants en situation complexe et un service de Placement éducatif à domicile (PEAD).
- **RESTER PRÉSENT.** Fortement engagée dans l'accompagnement des jeunes sortis de ses établissements, la Fondation

a souhaité reformuler son Service de suite en créant une nouvelle entité, **ACTION⁺**, disposant d'une équipe dédiée et déployée territorialement. Ce dispositif, entièrement financé grâce à la générosité des donateurs de la Fondation, accompagne aujourd'hui deux fois plus de jeunes majeurs qu'auparavant.

Parallèlement, l'accueil en appartements de semi-autonomie a été renforcé, portant la capacité de la Fondation à 40 places. Enfin, la Fondation s'est également vu confier, pour la première fois, la direction d'un dispositif médico-social - Méristème - situé à Orsay, fruit d'un partenariat expérimental mené avec le Département de l'Essonne. Cette structure est dédiée à l'accueil de jour des enfants et adolescents placés présentant des difficultés psychiques ou d'apprentissage liées à leur histoire.

La **question environnementale** aura été plus que jamais au cœur des préoccupations de la Fondation. Sous l'angle de pilier éducatif, avec la création d'un groupe de réflexion Action Environnement destiné à déployer des comportements éco-responsables dans l'ensemble des établissements, mais aussi en terme de conception de Villages. Les plans du futur ÉcoVillage d'Enfants de Sablons, en Gironde, qui sortira de terre fin 2021, ont ouvert la voie à une nouvelle génération

d'établissements à plus grande performance énergétique tant sur le plan des matériaux utilisés pour leur construction que sur celui de leur fonctionnement quotidien.

Ainsi, 2019 aura été une année marquante en actions inédites, permettant à la Fondation d'accueillir les enfants dans pratiquement toutes les situations, grâce à la confiance de ses partenaires institutionnels - Départements et Ministère des Solidarités et de la Santé -, à l'engagement de ses équipes et à la générosité de ses fidèles donateurs et partenaires privés.

Merci à tous d'être à nos côtés, y compris dans les périodes plus compliquées telles que la crise sanitaire du Covid-19 que nous venons de traverser. Grâce à la mobilisation formidable de nos équipes et à votre soutien, l'ouverture de l'ÉcoVillage d'Enfants provisoire de Sablons a pu être maintenue pour accueillir, dès août 2020, les 54 enfants confiés par le Département de la Gironde.

ACTION ENFANCE ne compte pas s'arrêter en si bon chemin, de nouveaux ÉcoVillages d'Enfants et d'Adolescents sont à l'étude. ✕

2019 UNE ANNÉE INNOVANTE



PIERRE LECOMTE
PRÉSIDENT



FRANÇOIS VACHERAT
DIRECTEUR GÉNÉRAL



DES STRUCTURES ET DES LIENS

Parce qu'elle a pour mission de protéger les frères et sœurs qui lui sont confiés dans la durée, la Fondation ACTION ENFANCE se doit de prévoir toutes les situations de leur accueil dans les meilleures conditions. Optimiser le quotidien et ouvrir les chantiers de demain, telles sont les grandes lignes qui ont guidé l'année écoulée.

UN CADRE CHALEUREUX ET PROTECTEUR

Depuis plus de 60 ans, au sein de ses 15 Villages d'Enfants et Foyers répartis dans 9 départements en France, ACTION ENFANCE accueille et éduque plus de 850 frères et sœurs confiés par l'Aide sociale à l'enfance pour des raisons de maltraitance, de négligence ou de graves difficultés familiales.

La Fondation leur offre une qualité de vie stable dans des maisons reflétant la chaleur d'un foyer familial, encadrés par une équipe éducative professionnelle et investie, 24 h sur 24 tout au long de l'année. Elle assure la construction de liens forts.

En 2019, la Fondation est en plein développement, augmentant sa capacité d'accueil de 6 %, en phase avec les objectifs énoncés fin 2019 par le secrétaire d'Etat à la Protection de l'enfance, Adrien Taquet, qui souhaite la création de 600 places supplémentaires en Village d'Enfants en France :

- Le nouveau Village d'Enfants et d'Adolescents de Chinon, en Indre-et-Loire, accueille déjà, depuis l'été 2019, 46 enfants au sein de logements provisoires situés dans le voisinage du Village définitif.
- Les plans du futur ÉcoVillage d'Enfants de Sablons, en Gironde, sont lancés. Son ouverture en août 2020 a permis aux 54 enfants de s'installer dans des maisons modulaires temporaires jouxtant le Village en construction.

Ces logements provisoires de qualité ont été installés à proximité des futurs Villages

afin de permettre aux enfants de prendre leurs repères et d'entamer leur nouvelle année scolaire dans la stabilité.

DES STRUCTURES ADAPTÉES

À l'écoute des besoins des enfants et des Départements, la Fondation continue de diversifier ses structures afin d'accompagner les enfants et les jeunes dans les conditions les plus adaptées à leur situation.

En 2019, ACTION ENFANCE complète son offre avec de nouveaux modes d'accueil :

- Trois Services d'accompagnement renforcé, pour enfants en situation complexe, sont ouverts à Amboise, Chinon et Pocé-sur-Cisse.
- Un service de Placement éducatif à domicile (PEAD), destiné à sécuriser les retours en famille, est mis en place à Pocé-sur-Cisse.

Tandis que les appartements d'accueil en semi-autonomie se développent dans les agglomérations de Montargis, d'Amboise, de Chinon, de Tours, d'Evry et récemment de Melun.

DES PILIERS ÉDUCATIFS

Redonner à chacun le plaisir simple de grandir avec ses frères et sœurs, c'est aussi transmettre des valeurs éducatives et responsables qui offrent les bases d'un épanouissement solide.

En 2019, la Fondation mène plusieurs démarches à cette fin :

- Un groupe de réflexion transversale, Action Environnement, incite enfants et

équipes à adopter des comportements éco-responsables dans leur vie quotidienne.

- Fruit d'une réflexion managériale menée en 2018, une communauté des valeurs a été déployée avec des salariés volontaires pour porter, dans leur pratique au sein de leur établissement, le sens de la confiance, du dialogue, de l'ouverture, de l'engagement et de la cohésion entre collaborateurs.

UN RÉSEAU ET DES LIENS POUR DÉMARRER DANS LA VIE

Mener des enfants et des jeunes sur la voie de l'épanouissement est une mission qui comprend bien-être, éducation, projection et ouverture sur le monde.

En 2019, la Fondation renforce ses programmes destinés à développer estime de soi et réseau relationnel :

- **ACTION⁺**, nouvelle formule de son Service de suite est lancée pour accompagner toute personne ayant été accueillie dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents ACTION ENFANCE.
- « Capital social », une recherche-action est menée par un collectif de sociologues-chercheurs pour intensifier le maillage relationnel des jeunes à leur sortie de placement.
- Des aventures riches en création et en rencontres pour les enfants se poursuivent : ACTION ENFANCE fait son cinéma, le Prix Littéraire de la Fondation, le partenariat autour de la voile avec Loïck Peyron. ✕

13 VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

1 FOYER
D'ACCUEIL ET
D'OBSERVATION DES
FRATRIES

1 FOYER
D'ADOLESCENTS



VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Capacité d'accueil au 31/12/2019

AISNE (02)

1 SOISSONS
60 enfants

AUBE (10)

2 BRÉVIANDES
50 enfants

INDRE-ET-LOIRE (37)

3 AMBOISE
59 enfants
+ Services de semi-autonomie et autonomie
+ Service d'accompagnement renforcé

4 CHINON

50 enfants
Accueillis en hébergement provisoire de qualité dans l'attente de la construction du Village d'Enfants et d'Adolescents définitif en 2022
+ Services de semi-autonomie et autonomie
+ Service d'Accompagnement Renforcé

5 POCE-SUR-CISSE

63 enfants
+ Espace rencontre parents enfants (ERPE)
+ Placement éducatif à domicile PEAD
+ Service d'accompagnement renforcé

GIRONDE (33)

6 SABLONS

54 enfants à partir d'août 2020
Accueillis en hébergement provisoire de qualité dans l'attente de la construction du Village d'Enfants et d'Adolescents définitif fin 2021

LOIRET (45)

7 AMILLY

74 enfants
+ familles d'accueil
+ maison mère-enfant
+ dispositif d'apprentissage à l'autonomie

MEUSE (55)

8 BAR-LE-DUC
54 enfants

SEINE-ET-MARNE (77)

9 CESSON

48 enfants

10 LA BOISSERELLE (77)

95 enfants
+ Services de semi-autonomie et autonomie

ESSONNE (91)

11 BALLANCOURT

50 enfants

12 VILLABÉ

60 enfants

VIENNE (86)

13 MONTS-SUR-GUESNES

48 enfants

FOYER D'ADOLESCENTS ET DE JEUNES MAJEURS

ESSONNE (91)

14 MENNECY-ÉVRY

LE PHARE

47 jeunes

FOYER D'ACCUEIL ET D'ORIENTATION DES FRATRIES

SEINE-ET-MARNE (77)

15 LE MÉE-SUR-SEINE,
CLAIRFONTAINE

53 enfants

+ familles d'accueil
+ Maison d'accueil parents enfants (MAPES)

LES VILLAGES ET LES FOYERS D'ACTION ENFANCE



UNIFIER LES PARCOURS

VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

En 2019, afin de répondre au besoin de stabilité des enfants dans leur parcours de placement au sein des Villages et Foyers ACTION ENFANCE, la Fondation a décidé de réunir le Village d'Enfants de Boissettes et le Foyer d'Adolescents La Passerelle sous la dénomination commune de Village d'Enfants et d'Adolescents La Boisserelle. Cette nouvelle conception de Village d'Enfants et d'Adolescents, qui offre aux enfants une unité de repères et de liens, se développe progressivement à l'ensemble des établissements ACTION ENFANCE.

Dans la même logique, les jeunes du Relais Jeunes Touraine (RJT) ont été accueillis aux Villages d'Enfants et d'Adolescents d'Amboise et de Chinon.

LA VIE INSTITUTIONNELLE D'ACTION ENFANCE

La Fondation ACTION ENFANCE est reconnue d'utilité publique. Ses actions sont supervisées par des instances de gouvernance et de contrôle qui assurent une gestion rigoureuse et définissent les orientations stratégiques.

AU 31/12/2019

Conseil d'administration

PRÉSIDENT
PIERRE LECOMTE

VICE-PRÉSIDENTE
BÉATRICE KRESSMANN

TRÉSORIER
ALAIN DAVID

SECRÉTAIRE
BRUNO GIRAUD

Administrateurs

CATHERINE BOITEUX-PELLETIER

CLAIRE CARBONARO-MARTIN

AUDE GUILLEMIN

CHRISTEL HENNION

MARIE-EMMANUELLE HOCHEREAU

JEAN-XAVIER LALO

BERNARD POTTIER

BRUNO RIME

Commissaire du gouvernement

DANIÈLE POLVÉ-MONTMASSON

Directeur général

FRANÇOIS VACHERAT

LES COMMISSIONS ET COMITÉS ACTION ENFANCE EN 2019

La Commission éducative et sociale

PRÉSIDENT BRUNO RIME
ANIMATION DIRECTION INNOVATION APPUI ET QUALITÉ (DIAQ)

Elle vise à garantir la cohérence du projet éducatif de la Fondation dans l'ensemble de ses établissements. Réunie sept fois en 2019, elle a validé notamment les projets d'établissements 2019-2023 et supervisé plus particulièrement la mise en place du nouveau dispositif **ACTION+**.

La Commission audit et risques

PRÉSIDENTE AUDE GUILLEMIN
ANIMATION DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Destinée à garantir la stabilité de la Fondation dans ses choix face aux opportunités et aux risques de tous ordres, la commission s'est réunie trois fois pour suivre principalement les contrôles de conformité des établissements, la mise en œuvre de la loi concernant le RGPD*, l'établissement d'un nouvel outil, le SIRH**, l'actualisation du règlement intérieur de la Fondation.

* RGPD : Règlement général sur la protection des données.

** SIRH : Système d'information de gestion des ressources humaines.

La Commission communication

PRÉSIDENTE BÉATRICE KRESSMANN
ANIMATION DIRECTION GÉNÉRALE
Cette commission valide la stratégie de communication de la Fondation et supervise les actions de notoriété et de collecte de fonds qui lui sont liées. Elle s'est réunie trois fois pour étudier notamment le plan à 5 ans des actions de communication et suivre le cours des événements mis en œuvre.

La Commission financière et immobilière

PRÉSIDENT BRUNO DE CHARENTENAY, PUIS ALAIN DAVID
ANIMATION DIRECTION FINANCIÈRE
Destinée à veiller au bon équilibre financier de la Fondation dans son fonctionnement et son développement, la Commission financière et immobilière s'est tenue quatre fois autour, notamment, de la préparation du plan financier à 5 ans, du suivi des grands chantiers en cours et de la mise en place d'un conseil financier pour disposer d'enjeux de réserve et de structuration en termes de risque.

LES COMITÉS

Par délégation du Conseil d'administration, ils engagent des budgets aux fins d'actions précises. Le Comité des actions extérieures a reporté au Conseil d'administration les actions menées par la Fondation au Sénégal et au Liban. En septembre, il a été décidé de le scinder en deux comités techniques distincts :

Un Comité technique Sénégal

PRÉSIDENT BRUNO RIME
Il supervise la mission de la Fondation menée au Sénégal. 39 familles et 41 étudiants ont été suivis et aidés en 2019 pour un montant annuel de 114 K€. Deux administrateurs, Bruno Rime et Bruno Giraud, ainsi qu'un correspondant bénévole, se rendent sur place pour évaluer les résultats de ces actions. Suite à une demande de la Cour des Comptes, ce comité et la direction financière ont travaillé sur une meilleure traçabilité des fonds versés. En fin d'année, une demande officielle de reconnaissance de la Fondation en tant que personne morale par les autorités sénégalaises devrait permettre d'ouvrir un compte ACTION ENFANCE sur place pour reverser les allocations aux référents.

Comité technique Liban

PRÉSIDENT PIERRE LECOMTE
Il supervise la mission menée par la Fondation au Liban. ACTION ENFANCE s'est engagée auprès du SEF*, son partenaire local, à financer un foyer d'accueil pour 11 mères accompagnées de leurs enfants sur une période expérimentale de 3 ans. L'objectif est de permettre au SEF de collecter des fonds privés afin de limiter la contribution de la Fondation à 250 K€ annuels. En 2019, une stratégie d'appel à la générosité auprès du public libanais a été définie et de premières actions de collecte ont été menées. La direction du développement a effectué deux visites sur place pour évaluer les besoins et les actions.

* SEF : Service de l'enfant au foyer

 **RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ DE L'ORGANIGRAMME DE LA FONDATION SUR LE SITE WWW.ACTIONENFANCE.ORG**

DEPUIS 40 ANS, LA FONDATION ACTION ENFANCE MÈNE DEUX ACTIONS À L'ÉTRANGER

- En Casamance, à Ziguinchor et à Dakar au Sénégal, ACTION ENFANCE soutient l'unité des familles en versant allocations et bourses d'études aux mères isolées et aux étudiants afin de les accompagner vers une insertion professionnelle sur place. Budget 2019 : 114K€.
- À Beyrouth, au Liban, en lien avec son partenaire local le SEF, ACTION ENFANCE accueille des mères de famille victimes de violences conjugales, avec leurs enfants, au sein d'un foyer où une équipe sociale les aide à devenir financièrement autonomes. Budget 2019 : 250K€.

LES TEMPS FORTS EN 2019

ACTION ENFANCE et ses équipes éducatives organisent chaque année, pour les enfants et jeunes, de nombreux événements destinés à favoriser l'ouverture au monde extérieur et l'assurance en soi. Retour en image sur les événements marquants de la vie de la Fondation ACTION ENFANCE en 2019.

MARS

CONCERTATION NATIONALE. Au printemps, la Fondation ACTION ENFANCE a été conviée à participer à la concertation nationale lancée par Adrien Taquet, secrétaire d'Etat à la Protection de l'enfance, en vue de l'élaboration de sa stratégie nationale qu'il a présentée le 14 octobre. Unifier les parcours des enfants accueillis, mieux accompagner les sorties de placement, créer plus de places en Villages d'Enfants, faciliter l'accès aux soins... plusieurs points déjà en place à la Fondation ou inspirés de ses initiatives.

AVRIL

ENFANTS ENGAGÉS. Trois séjours humanitaires ont permis à plusieurs enfants d'aller à la rencontre d'autres cultures durant les vacances de Pâques :

- À Dakar, 6 adolescents du Village d'Enfants de Ballancourt sont allés distribuer vêtements, livres et matériel scolaire collectés avant leur départ.
- Au Togo, 12 jeunes gens de Touraine et du Village d'Enfants de Monts-sur-Guesnes sont partis en compagnie du directeur général de la Fondation et d'une délégation du Conseil départemental de la Vienne tisser les liens d'un jumelage avec la ville de Tomégbé et d'un partenariat avec la troupe de théâtre « Les Griots noirs ».
- À Marrakech, 6 adolescents de La Boisserelle sont allés porter des vêtements dans un orphelinat.



AVRIL

PARTAGE DE PASSION. À l'occasion de la 50^e édition de la Solitaire du Figaro, trente enfants ont vécu fin avril un week-end unique à La Trinité-sur-Mer aux côtés de Loick Peyron. Baptême du bateau aux couleurs d'ACTION ENFANCE, journée de navigation et régates autour du voilier... Depuis 2018, le grand navigateur est heureux de partager sa passion avec les enfants de la Fondation.



MAI

CONSÉCRATION ARTISTIQUE. La soirée ACTION ENFANCE fait son cinéma - création de 15 courts-métrages mettant en scène 150 enfants accueillis dans les 15 établissements de la Fondation, en partenariat avec 3 écoles de cinéma parisiennes - a réuni 850 invités pour la 2^e année consécutive le 27 mai au Grand Rex à Paris. Trois prix ont consacré les courts-métrages présentés par les Villages d'Enfants d'Amboise, de Pocé-sur-Cisse et d'Amilly. Mention spéciale pour le Foyer d'accueil de Clairefontaine.



JUIN

VINGT ANS DE LECTURE. Pour sa 20^e édition, le Prix littéraire de la Fondation a battu des records : 500 enfants participants, 30 éducateurs référents, 365 jours de préparation et 700 invités réunis lors de la journée festive, le 8 juin à la Grange de Meslay (37), pour décerner des prix aux romans, albums, BD et mangas les plus appréciés des enfants. Créé en 1999, ce Prix Littéraire a été conçu pour faire découvrir aux enfants le plaisir de lire, tout au long de l'année.

JUILLET

VISITES OFFICIELLES. Le 11 juillet, Adrien Taquet, secrétaire d'Etat à la Protection de l'Enfance a souhaité visiter le Village d'Enfants d'Amboise afin de se rendre compte de la mission d'ACTION ENFANCE sur le terrain. Peu de temps auparavant, le 2 juillet, Perrine Goulet, rapporteure générale de la mission d'information sur l'Aide sociale à l'enfance et députée de la Nièvre a visité le Village d'Enfants de Villabé. Le 8 juillet, Bénédicte Pételle, suppléante d'Adrien Taquet et membre de la commission d'information sur l'Aide sociale à l'enfance est, à son tour, venue rendre visite au Village d'Enfants de Villabé.



AOÛT

OUVERTURE DE CHINON. Le 24 août, le nouveau Village d'Enfants et d'Adolescents de Chinon a ouvert ses portes provisoires - dans l'attente de la construction définitive du Village - à 30 frères et sœurs confiés par le Département de l'Indre-et-Loire. Un Service d'accompagnement renforcé complète le dispositif le 28 août suivi de d'appartements de semi-autonomie, d'autonomie et d'un accueil de jour début novembre. Au total, 54 enfants et jeunes tourangeaux sont accueillis dans ce nouvel établissement ACTION ENFANCE.

SEPTEMBRE

ACCÈS AUX SOINS ACCÉLÉRÉ. Afin d'accélérer la prise en charge thérapeutique d'enfants placés, la Fondation a ouvert le 20 septembre un dispositif médico-social - Méristème - situé à Orsay, fruit d'un partenariat expérimental mené avec le Département de l'Essonne. Cette structure composée de 12 professionnels de santé reçoit les enfants et adolescents placés présentant des difficultés psychiques ou d'apprentissage liées à leur histoire pour identifier et orienter rapidement les soins.

NOVEMBRE

POUR SUIVRE LE LIEN. Pour faciliter l'intégration sociale et professionnelle des jeunes, ACTION+, la nouvelle formule de service d'accompagnement de sortie de placement, a fait ses débuts en août, renforcé d'une équipe de 6 accompagnateurs agissant localement. Le 26 novembre, 150 personnes réunissant donateurs et partenaires, personnalités et acteurs de la Protection de l'enfance dont Adrien Taquet, secrétaire d'Etat à la Protection de l'enfance participaient à la soirée de lancement d'ACTION+ au Théâtre de l'Alliance Française où fut jouée la pièce « J'ai pas le temps, j'suis pas comme eux »* mettant en scène les difficultés de l'après-placement.

*création et interprétation des troupes Folhéliotrope et Crinoline



Toutes les informations de ce document sont issues du rapport annuel 2019, disponible sur le site de la Fondation : www.actionenfance.org/fondation-action-enfance/transparence-financiere ou obtenu sur simple demande écrite.

2019

L'ESSENTIEL

LE MOT DU TRÉSORIER



BRUNO DE CHARENTENAY
ANCIEN TRÉSORIER

Ce commentaire des comptes de la Fondation pour l'année 2019 est marqué par l'arrivée d'un nouveau trésorier. En effet, après avoir exercé pendant 17 ans cette responsabilité, organiser ma succession était nécessaire. Depuis 18 mois, Alain David, qui a une riche expérience bancaire dans le groupe BPCE (Banques Populaires et Caisses d'Épargne), a intégré le Conseil d'administration de la Fondation et a pu se familiariser avec les dossiers. En toute confiance, je suis heureux de lui passer le flambeau et de le laisser commenter les comptes de 2019. Je lui souhaite autant de satisfaction que j'en ai eue à apporter ma pierre à la belle cause de la Fondation.



ALAIN DAVID
TRÉSORIER

Très heureux de reprendre le témoin de la trésorerie d'une Fondation dédiée à l'accueil familial d'enfants en difficultés et qui a dans ses gènes la rigueur de gestion, je compte bien être à la hauteur du travail accompli jusqu'à présent.

En 2019, le budget a été alimenté à hauteur de 46 M€ (+ 4 % par rapport à 2018 compte tenu d'une augmentation du nombre d'enfants accueillis) par les Départements, partenaires locaux de notre activité, et de 11 M€ grâce à la générosité de nos fidèles donateurs et partenaires privés, convaincus par la pertinence de notre modèle d'accueil familial.

La dotation des Départements a servi à alimenter les dépenses courantes de fonctionnement de nos établissements (salaires des personnels, alimentation, fournitures, entretien, etc.) tandis que les dons et libéralités reçus ont été employés à faire fonctionner des projets essentiels à notre activité, non pris en charge par les Départements, tels que notre dispositif **ACTION⁺** - accompagnement de jeunes majeurs sortis de nos Villages d'Enfants et d'Adolescents -, le soutien scolaire pour tous ceux qui en ont besoin ainsi que des activités culturelles, indispensables à l'ouverture sur le monde : Prix littéraire de la Fondation, ACTION ENFANCE fait son cinéma etc...

L'année 2019 a été marquée par la mise en œuvre de l'appel à projets lancé par le Département d'Indre-et-Loire dont la Fondation a été lauréate pour une partie. L'objectif était de revoir la configuration de nos établissements tourangeaux dans un délai très serré et, en particulier, de fermer le Relais Jeunes Touraine, de repenser les Villages d'Enfants existants d'Amboise et de Pocé-sur-Cisse en intégrant de nouveaux dispositifs répondant à une gamme complète de situations : jeunes en semi-autonomie et en autonomie, enfants en situation complexe, placement à domicile. Enfin, le Département souhaitait également ouvrir, sous une forme provisoire, dès la rentrée 2019, un nouveau Village d'Enfants et d'Adolescents à Chinon. Ces chantiers d'envergure ont nécessité la mobilisation de ressources importantes, sur le plan financier pour acheter les locaux dont nous avons besoin et humain pour mener à bien les projets d'organisation correspondants et s'occuper des enfants.

À l'issue de l'exercice, il est resté un excédent de 1,8 M€ que le Conseil d'administration a décidé de mettre en réserve pour couvrir des dépenses liées à la crise sanitaire de l'année 2020.

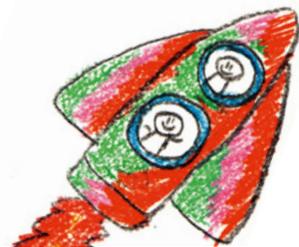
C'est votre soutien engagé, Départements, donateurs et partenaires privés, qui nous permet de rester fidèles à notre mission et à nos valeurs et d'investir dans l'avenir de ces enfants qui nous sont confiés par l'Aide sociale à l'enfance. Vous savoir à nos côtés nous permet d'avancer avec confiance et de faire face aux aléas. Au nom des salariés de la Fondation et de son Conseil d'administration, nous vous en remercions chaleureusement.



Depuis plus de 60 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.



La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé son label le 2 juin 2020. donenconfiance.org



Notre mission

ACCUEILLIR

des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER

en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUIQUER,

de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos actions

PÉRENNISER

ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 60 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER

La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichi de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER

Forte de ses 15 Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir encore plus d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE

ACTION ENFANCE a entamé de front la construction de deux nouveaux Villages d'Enfants et d'Adolescents à Sablons en Gironde et à Chinon en Indre-et-Loire. Une nouvelle conception d'ÉcoVillages est en chantier. Dans l'attente des Villages définitifs, tous les enfants ont été accueillis au sein de maisons modulaires provisoires de qualité.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS

Face aux besoins des enfants et des Départements, la Fondation a mis en place en Touraine trois Services d'accompagnement renforcé destinés à prendre en charge les enfants en situation complexe et un service de Placement éducatif à domicile.

Les accueils en appartements de semi-autonomie se sont développés.

UNIFIER LES PARCOURS

ACTION ENFANCE place le bien-être des enfants au cœur de ses actions. Un concept de Village d'Enfants et d'Adolescents a été déployé permettant la permanence de liens, de repères et d'amitiés aux enfants qui grandissent. Côté majeurs, ACTION⁺, le dispositif d'accompagnement de sortie de placement de la Fondation a suivi deux fois plus de jeunes que l'année précédente.

ACCUEILS ET SORTIES



284 NOUVEAUX ENFANTS ET JEUNES ONT ÉTÉ ACCUEILLIS À LA FONDATION DONT **226** EN FRATRIES



221 ONT QUITTÉ LA FONDATION, DONT :

104 retours en famille
43 majeurs indépendants
53 jeunes orientés en famille d'accueil ou établissement hors ACTION ENFANCE
21 jeunes en fin de mesure de placement ou autres motifs de départ



28 SONT PASSÉS D'UN ÉTABLISSEMENT ACTION ENFANCE À UN AUTRE

796
ENFANTS

ACCUEILLIS AU 31/12/2019
DONT **627** EN FRATRIE

97%
DE TAUX
D'OCCUPATION
EN MOYENNE
DANS LES
ÉTABLISSEMENTS

109

JEUNES MAJEURS
ACCOMPAGNÉS
PAR ACTION⁺



ENFANTS ET JEUNES ACCOMPAGNÉS PAR MODE D'ACCUEIL AU 31/12/2019

MODE D'ACCUEIL	EFFECTIF	LIEUX
EN VILLAGES D'ENFANTS	560	Soissons (02), Bréviandes (10), Amboise, Chinon, Pocé-sur-Cisse (37), Amilly (45), Bar-le-Duc (55), Cesson, La Boissierelle (77), Monts-sur-Guesnes (86), Ballancourt, Villabé (91)
EN FOYERS D'ADOLESCENTS	59	Amilly (45), La Boissierelle (77), Mennecy (91)
EN APPARTEMENTS DE SEMI-AUTONOMIE	27	Amboise, Chinon, Tours (37), Montargis (45), Evry (91)
EN APPARTEMENTS D'AUTONOMIE	48	Amboise, Chinon (37), La Boissierelle (77), Evry (91)
EN FOYERS D'ACCUEIL ET D'ORIENTATION DES FRATRIES	36	Clairefontaine (77)
EN FAMILLES D'ACCUEIL	22	Amilly (45), Clairefontaine (77)
EN SERVICE D'ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ (SAR)	15	Chinon, Amboise, Pocé (37)
EN PLACEMENT ÉDUCATIF À DOMICILE (PEAD)	23	Pocé (37)
EN ACCUEIL MÈRE-ENFANTS	6	Amilly (45)
TOTAL ENFANTS ET JEUNES ACCUEILLIS	796	
EN ACCOMPAGNEMENT DE SORTIE DE PLACEMENT PAR ACTION ⁺	109	(02), (10), (37), (45), (55), (77), (86), (91)
TOTAL ENFANTS ET JEUNES ACCOMPAGNÉS	905	



SCOLARITÉ



69% **ÉTUDES GÉNÉRALES**

9% en maternelle
32% en primaire
22% au collège
5% en lycée
1% en études supérieures

14% **FORMATION PROFESSIONNELLE**

9% en lycée professionnel
4% en apprentissage
1% en agriculture

12% **ENSEIGNEMENT SPÉCIALISÉ RECONNAISSANCE MAISON DÉPARTEMENTALE DES PERSONNES HANDICAPÉES (MDPH)**
5% dans des Unités localisées pour l'inclusion scolaire (ULIS)
5% dans des Instituts médico-éducatifs (IME)
2% dans des Instituts thérapeutiques, éducatifs et pédagogiques (ITEP)

5% **SCOLARITÉ ADAPTÉE**

724
ENFANTS ET JEUNES SCOLARISÉS

91% **DES ENFANTS** sont scolarisés ou en formation professionnelle
9% **DES ENFANTS ET JEUNES** ne sont pas encore en âge scolaire, ont un emploi ou sont en recherche d'emploi

VIE EN PLACEMENT

43%

des enfants accueillis en Village d'Enfants **ONT PASSÉ PLUS DE LA MOITIÉ DE LEUR VIE EN PLACEMENT**

6 ans et demi

C'est l'âge moyen **DU PREMIER PLACEMENT DES ENFANTS ACCUEILLIS À LA FONDATION**



LES ÉQUIPES DE LA FONDATION

750

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

85 personnes, dont :
14 directrices/teurs d'établissement
7 directrices/teurs au siège

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

37 chefs de service
509 éducatrices/teurs et assistant(e)s familiaux

PARAMÉDICAL

20 psychologues
5 infirmières

Au dispositif expérimental d'accueil de jour médico-social Méristème d'Orsay : 2 psychologues et 1 infirmière en CDD

MOYENS GÉNÉRAUX

94 personnes

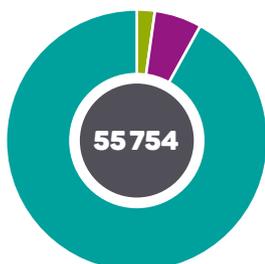
SALARIÉS EN CDI
et **108 CDD***
au 31/12/2019

* pour remplacement de congés maladie, maternité etc.

FINANCEMENT (en milliers d'euros) au 31 décembre 2019

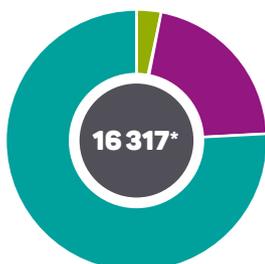
EMPLOIS

Emplois inscrits au compte de résultat



92% Missions sociales
6% Frais de recherche de fonds
2% Frais de fonctionnement

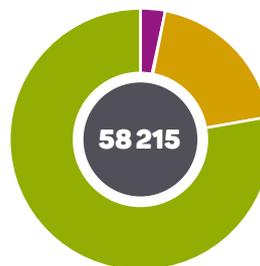
Emploi des ressources collectées auprès du public



76% Missions sociales
21% Frais de recherche de fonds
3% Frais de fonctionnement

*hors neutralisation des dotations aux amortissements (1 952 K€)

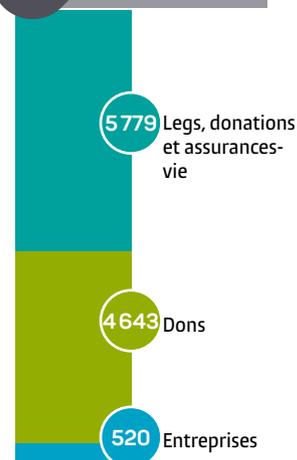
RESSOURCES



78% Conseils départementaux
19% Ressources collectées auprès du public
3% Autres produits principalement financiers

COLLECTE (en milliers d'euros)

10 942 TOTAL 2019



BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en milliers d'euros)

ACTIF

NATURE	AU 31/12/2019			RAPPEL AU 31/12/2018
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	
FRAIS DE 1^{ER} ÉTABLISSEMENT	397	316	81	132
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	868	596	272	29
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	65 925	33 265	32 660	26 966
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	4 850	5	4 845	4 919
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	72 040	34 182	37 858	32 046
AVANCES ET ACOMPTE VERSÉS SUR COMMANDES	148	-	148	496
CRÉANCES	7 475	74	7 401	8 537
Prix de journées à recevoir	7 135	-	7 135	7 451
Autres créances	340	74	266	1 086
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	32 027	-	32 027	31 537
DISPONIBILITÉS	3 826	-	3 826	5 068
COMPTE DE RÉGULARISATION	180	-	180	174
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	43 657	74	43 582	45 812
TOTAL DE L'ACTIF	115 697	34 256	81 441	77 858
ENGAGEMENTS REÇUS			5 918	5 225

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2019	RAPPEL AU 31/12/2018
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	31 792	31 266
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	470	503
REPORT À NOUVEAU	34 609	31 964
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 847	3 125
RÉSULTATS SOUS CONTRÔLE	-2	46
TOTAL DES FONDS PROPRES	68 715	66 904
Provisions pour risques et charges	3 153	2 722
Fonds dédiés	244	148
TOTAL PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS	3 397	2 870
DETTES FINANCIÈRES	693	923
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	3 246	2 159
Fournisseurs et charges à payer	2 531	1 522
Créditeurs divers	715	637
DETTES FISCALES ET SOCIALES	5 390	5 001
Organismes sociaux et fiscaux	2 384	2 097
Congés à payer et rémunérations dues	3 006	2 904
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	-	-
TOTAL DES DETTES	9 329	8 084
TOTAL DU PASSIF	81 441	77 858

(1) Politique de réserves : conformément à ses statuts de fondation reconnue d'utilité publique, ACTION ENFANCE affecte 213 K€ au titre du résultat 2019 en réserves statutaires alimentant son fonds de dotation.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en milliers d'euros)

	EXERCICE 2019	RAPPEL EXERCICE 2018
PRODUITS		
Dons et abonnements	5 163	4 553
Legs, assurances-vie et donations	5 779	6 327
Produits de la tarification	45 644	44 011
Produits divers	725	896
Report des ressources sur dons affectés	86	39
Reprise de provisions	3	14
Transfert de charges	-	12
TOTAL PRODUITS	57 400	55 852
CHARGES		
Achats	3 867	3 703
Services extérieurs	6 479	5 896
Autres services extérieurs	3 660	3 052
Impôts et taxes sur rémunérations	2 963	2 175
Impôts et taxes autres	259	224
Appointements bruts (1)	23 950	23 724
Charges sociales et divers	10 780	10 632
Autres charges de gestion courante	998	1 099
Dotations aux amortissements	2 562	2 463
Dotations sur engagements à réaliser	182	22
Dotations aux provisions	364	363
TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES	56 063	53 353
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 337	2 499
Produits financiers		
Autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	759	784
Autres intérêts et produits assimilés	1	8
Reprises sur provisions et transferts de charges	7	2
Total des produits financiers	766	795
Charges financières		
Dotations aux amortissements et provisions	-	5
Intérêts et charges assimilées	95	96
Autres charges financières	12	3
Total des charges financières	107	104
RÉSULTAT FINANCIER	659	691
RÉSULTAT COURANT	1 996	3 190
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	44	494
Sur opérations en capital	5	34
Total des produits exceptionnels	49	528
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	86	529
Sur opérations en capital	35	48
Dotations aux amortissements et provisions	78	16
Total des charges exceptionnelles	199	592
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-149	-65
TOTAL DES PRODUITS	58 215	57 174
TOTAL DES CHARGES	56 369	54 049
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 847	3 125

(1) Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant global de ses 5 plus grosses rémunérations, qui s'élevaient à 511 107 euros en 2019.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2019

(en milliers d'euros)

EMPLOIS

	TOTALITÉ DES EMPLOIS 2019 comme apparaissant au compte de résultat	AFFECTATION PAR EMPLOI DES RESSOURCES collectées auprès du public (AGP) utilisées en 2019
1 - MISSIONS SOCIALES	51 053	3 928
1.1. Réalisées en France	50 682	3 557
Fonctionnement des établissements sanitaires et sociaux	49 795	2 670
Soutien et accompagnement de jeunes majeurs	88	88
Promotion de la Protection de l'enfance	13	13
Autres actions en faveur des enfants, des adolescents et des jeunes	787	787
1.2. Réalisées à l'étranger	371	371
Actions réalisées directement	122	122
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes	249	249
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	3 424	3 424
2.1. Frais d'Appel à la Générosité du Public (AGP)	3 424	3 424
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	-	-
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	-	-
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (hors établissements)	1 277	474
I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	55 754	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	433	
III - ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	182	
IV - EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	1 847	
TOTAL GÉNÉRAL	58 215	
V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		8 491
VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		1 952
VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		14 365

RESSOURCES

	RESSOURCES COLLECTÉES EN 2019 comme apparaissant au compte de résultat	SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public (AGP) et utilisées en 2019
REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE		13 728
1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	10 942	10 942
1.1. Dons et legs collectés	10 942	10 942
Dons manuels non affectés	4 772	4 772
Dons manuels affectés	391	391
Legs et autres libéralités non affectés	5 558	5 558
Legs et autres libéralités affectés	221	221
1.2. Autres produits liés à l'Appel à la Générosité du Public (AGP)	-	-
2 - AUTRES FONDS PRIVÉS		
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	45 644	
4 - AUTRES PRODUITS	1 506	
I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	58 092	
II - REPRISE DES PROVISIONS	38	
III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	86	
IV - VARIATION DES FONDS DÉDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC		96
V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
TOTAL GÉNÉRAL	58 215	11 038
VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		14 365
SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		10 401

Nota Bene : les écarts observés dans les totaux sont dus aux sommes arrondies en milliers d'euros.

GRÂCE À VOS DONNÉS...

749 K€

Nous renforçons L'ACCOMPAGNEMENT ÉDUCATIF

L'accompagnement des enfants et des jeunes accueillis dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents fait l'objet d'une attention constante des équipes éducatives. Les Conseils départementaux financent la grande majorité des postes qui permettent d'assurer un accueil de type familial, mais nous avons besoin de renforcer ponctuellement ces équipes d'éducateurs supplémentaires que nous pouvons embaucher grâce à la générosité de nos donateurs.

6 819 K€

Nous bâtissons UNE ARCHITECTURE ADAPTÉE AUX SPÉCIFICITÉS DE NOTRE ACCUEIL

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents incarnent notre mode d'accueil. Ces dispositifs comprennent, de plus en plus, des lieux de vie destinés à répondre à toutes les situations des enfants qui nous sont confiés : Village d'Enfants, appartements de semi-autonomie et d'autonomie, service d'accompagnement renforcé pour situations complexes, service de placement éducatif à domicile, maison mère-enfants, espaces de rencontre parents-enfants... Nous bâtissons, grâce à votre générosité, des établissements adaptés permettant le meilleur accompagnement d'enfants de tous âges, par nos équipes éducatives, dans un cadre de vie et de travail de grande qualité.

998 K€

Nous répondons AUX BESOINS DE TOUS ET DE CHACUN

Nous tenons à proposer aux enfants et aux jeunes des séjours de vacances, des activités extrascolaires sportives ou artistiques régulières, des sorties, des animations culturelles tout au long de l'année... Autant d'activités, financées grâce aux dons, nécessaires à leur reconstruction. Les dons nous permettent aussi d'accompagner chaque enfant et chaque jeune, au plus près des besoins qui leur sont spécifiques, par exemple au travers d'un accompagnement thérapeutique en libéral (psychologue, psychomotricien...), ou de soutien scolaire. Enfin, nous avons mis en place, grâce à la générosité de nos donateurs, un dispositif d'accompagnement après-placement, **ACTION+**, destiné aux jeunes sortis de ses établissements, pour leur garantir une présence et un suivi au-delà de leur placement, à n'importe quel moment de leur vie.

merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS

À NOS PARTENAIRES PRIVÉS



À NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



À nos parrains



JEAN DU JARDIN
PARRAIN DEPUIS 2009

MARC LIÈVREMONT
PARRAIN DEPUIS 2004



FONDATION ACTION ENFANCE
28 RUE DE LISBONNE - 75008 PARIS
01 53 89 12 34
actionenfance.org