

2022



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**

L'ESSENTIEL



2022

UN ESSOR MAÎTRISÉ

L'ANNÉE 2022 a été marquée par une augmentation significative de nos projets de partenariat avec les Départements. En effet, les Conseils départementaux sont de plus en plus nombreux à souhaiter l'implantation d'un Village d'Enfants et d'Adolescents sur leur territoire, et pour certains, l'extension des établissements déjà existants.

À l'origine de cet élan, une conjugaison de facteurs dont la loi Taquet du 7 février 2022 qui souhaite le développement de places d'accueil de type familial et réaffirme l'obligation de placer les enfants en fratrie. En jeu également, la dynamique environnementale de la Fondation qui a créé et propose aux Départements une nouvelle génération d'éco-Villages, lieux de vie et d'éducation responsables, plus respectueux de l'environnement.

ACTION ENFANCE travaille depuis toujours à permettre aux enfants placés de prendre une plus grande part aux décisions qui les concernent. Plus que jamais en 2022, la parole de l'enfant a été écoutée et prise en compte par nos équipes. En effet, dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue, chaque établissement et direction de la Fondation a expérimenté de nouvelles manières de recueillir la parole des enfants, ainsi que celle des adultes ayant grandi dans les Villages, afin d'adapter les pratiques et d'intégrer au mieux les souhaits de chacun au cœur de son projet d'accueil personnalisé.

La confiance que lui accordent les Départements engage la Fondation à être toujours plus exigeante et innovante pour améliorer le bien-être des enfants et jeunes gens qui grandissent dans ses Villages. C'est le cœur même de notre mission de les accompagner vers la vie adulte, de les aider à s'épanouir selon leurs choix et leurs capacités.

Notre croissance est inédite certes, mais maîtrisée. Elle est surtout l'œuvre de tous : celle des équipes professionnelles engagées, de nos partenaires institutionnels, de nos donateurs et partenaires privés à qui nous adressons nos remerciements. Forts de ce soutien, nous avançons confiants.

EN 2022, NOUS AVONS :

→ REMPORTÉ TROIS APPELS À PROJET

ACTION ENFANCE fait le choix de répondre aux appels à projets émanant des Départements de manière raisonnée, en fonction de sa stratégie de développement et de sa capacité financière. Fin 2022 début 2023, la Fondation a remporté les appels à projets de la Vendée, du Finistère et de la Loire-Atlantique pour la construction de sept écoVillages représentant 240 places d'accueil en fratries.

→ AUGMENTÉ NOTRE CAPACITÉ D'ACCUEIL

ACTION ENFANCE a augmenté sa capacité d'accueil et d'accompagnement de 29% par rapport à 2019 avec 147 places d'hébergement supplémentaires en Village et 87 en placement à domicile. Dans l'ensemble de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation a repensé son accueil, avec une vision écoresponsable, pour améliorer le bien-être des enfants et des jeunes confiés par les Départements :

En Gironde :

Inauguration le 24 mai de l'écoVillage de **Sablons** pour 54 enfants installés dans leurs nouvelles maisons

En Indre-et-Loire :

Première pierre le 21 septembre de l'écoVillage de **Chinon**, pour 36 enfants accueillis dans des maisons provisoires le temps des travaux,

Dans le Loiret :

Livraison en juillet d'un nouveau studio d'accueil mère-bébé au Village d'**Amilly** avec une salle d'accueil parents-enfants séparés construite à proximité du studio.

En Seine-et-Marne :

Début du chantier de démolition de l'ancien Village de **Boissettes** pour reconstruire l'ensemble de ses maisons sur le modèle d'un écoVillage. Les 54 enfants sont accueillis dans des maisons provisoires le temps des travaux.

Dans l'Essonne :

- Le Village de **Ballancourt** a fusionné avec le Foyer du Phare de **Mennecy** pour devenir le Village d'Enfants et d'Adolescents de **Ballancourt-Le Phare**. Cinq maisons du Village de **Ballancourt** ont été transformées avec la création d'une chambre supplémentaire portant la capacité d'accueil du Village de 25 à 30 enfants. Par ailleurs, 11 jeunes gens ont emménagé dans des appartements à **Mennecy** car les trois maisons du Phare vont être transformées en appartements de semi-autonomie.
- Le Village de **Villabé** s'est doté d'un service de Placement éducatif à domicile (PEAD) pouvant accompagner 20 situations d'enfants. C'est le 4^e service de PEAD de la Fondation après ceux des Villages de **Pocé-sur-Cisse**, **Bar-le-Duc** et **Clairefontaine**. Par ailleurs, le Village prévoit un chantier de rénovation visant une plus grande performance énergétique de ses maisons.

→ RECUEILLI LA PAROLE DES ENFANTS ET PRÉPARÉ LEUR AVENIR

- 55 expérimentations concernant le recueil de la **parole de l'enfant** ont été menées par les 15 Villages d'Enfants et d'Adolescents, ainsi que par la direction Innovation, appui et qualité ainsi que celle du Développement de la Fondation.
- **ACTION⁺**, le dispositif d'après placement de la Fondation, a accompagné 170 jeunes gens dans leurs études et leurs projets.
- **ACTION ENFANCE** a multiplié les réunions publiques d'information sur le **parrainage et le bénévolat** pour les enfants qui n'ont personne sur qui compter en dehors de leur Village.

→ PROMU LE MÉTIER D'ÉDUCATRICE/TEUR FAMILIAL

- Création d'une **campagne de recrutement** en avril, participation à des forums de l'emploi et portes ouvertes dans les Villages afin de promouvoir le métier d'éducatrice/teur familial chez **ACTION ENFANCE**.
- Poursuite de la **formation interne** pour près de 80 éducatrices/teurs familiaux.



PIERRE LECOMTE
PRÉSIDENT



FRANÇOIS VACHERAT
DIRECTEUR GÉNÉRAL



15 VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

14 ÉCOVILLAGES EN CHANTIER OU EN PROJET

Capacité d'accueil de 30 à 54 enfants

2 EN CHANTIER

5 CHINON (37)

11 BOISSETTES (77) reconstruction

12 À VENIR

16 2 DANS LE FINISTÈRE (29)

17 2 DANS LE JURA (39)

18 3 EN LOIRE-ATLANTIQUE (44)

19 2 DANS LE LOIRET (45)

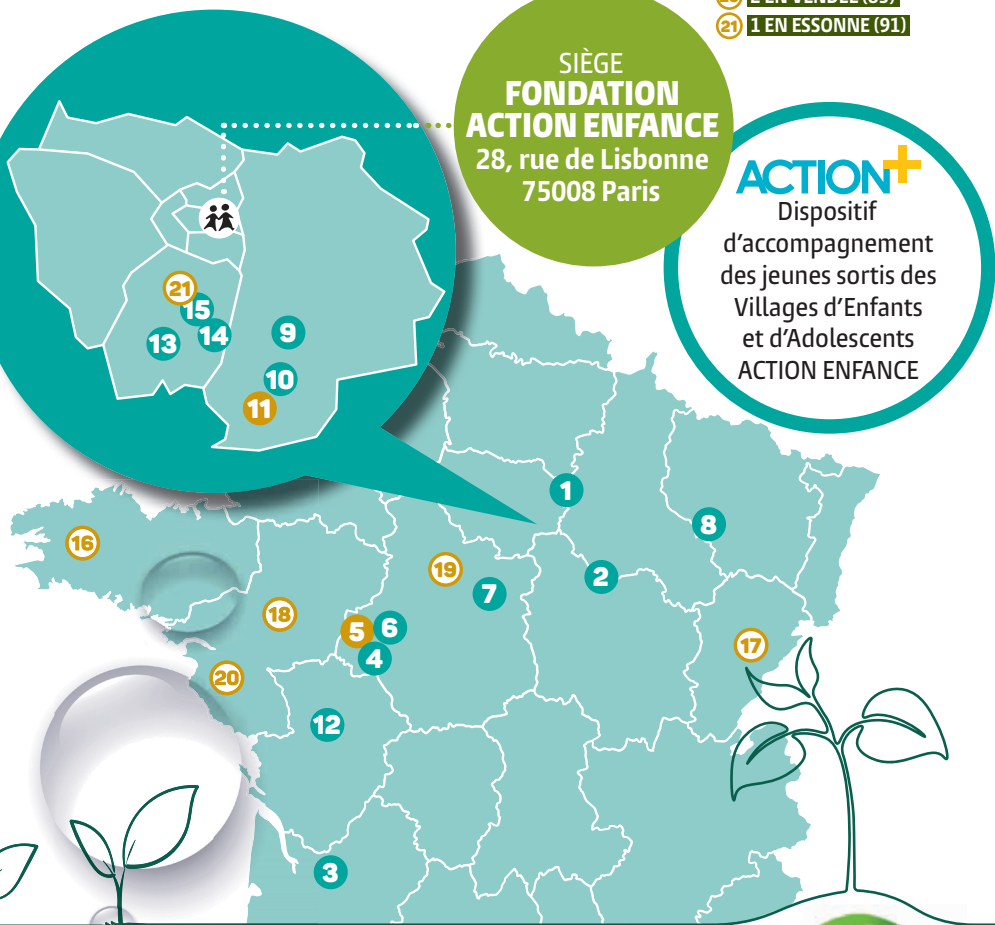
20 2 EN VENDEE (85)

21 1 EN ESSONNE (91)

SIÈGE
FONDATION
ACTION ENFANCE
28, rue de Lisbonne
75008 Paris

ACTION+

Dispositif
d'accompagnement
des jeunes sortis des
Villages d'Enfants
et d'Adolescents
ACTION ENFANCE



ENGAGEMENT ÉCOLOGIQUE

Parce qu'ACTION ENFANCE aide les enfants à grandir en tant que citoyens conscients de leur environnement, les initiatives écoresponsables, la révision des modes de déplacement ou d'alimentation sont encouragées au sein du programme ACTION Environnement mis en place depuis quatre ans dans l'ensemble de ses Villages.

Parallèlement, la Fondation a créé et propose aux Départements une nouvelle génération d'écoVillages, comme celui de Sablons, plus respectueux de l'environnement. Quatorze écoVillages sont ainsi en chantier ou en projet. Car la Fondation ne conçoit pas sa croissance sans l'associer à une réduction significative des émissions de carbone, tant dans la construction que dans le fonctionnement de ses Villages.

VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Capacité d'accueil
et d'accompagnement
des enfants et jeunes
au 31/12/2022

HAUTE-LOIRE (42)

1 SOISSONS 60

HAUTE-LOIRE (42)

2 BRÉVIANDES 50

GIRONDE (33)

3 SABLONS 54
ÉcoVillage

INDRE-ET-LOIRE (37)

4 AMBOISE 60 dont

18 en services de semi-autonomie et autonomie
6 en service d'accompagnement renforcé

5 CHINON 53 dont

11 en services de semi-autonomie et autonomie
9 en service d'accompagnement renforcé
3 en accueil de jour

6 POCE-SUR-CISSE 82 dont

30 en service de placement à domicile (PEAD)
6 en service d'accompagnement renforcé
1 espace rencontre parents enfants (ERPE)

LOIRET (45)

7 AMILLY 127 dont

13 en familles d'accueil
12 en service d'autonomie
3 en accueil mère-bébé

MEUSE (55)

8 BAR-LE-DUC 73 dont

18 en service de placement à domicile (PEAD)

SEINE-ET-MARNE (77)

9 CESSON 48

10 LE MÉE-SUR-SEINE,
CLAIREFONTAINE 83 dont

36 en service de placement à domicile (PEAD)
17 en familles d'accueil
1 maison d'accueil parents enfants (MAPES)

11 LA BOISSERELLE 107 dont

53 en services de semi-autonomie et autonomie

VIENNE (86)

12 MONTS-SUR-GUESNES 56 dont

8 en services de semi-autonomie et autonomie

ESSONNE (91)

13 BALLANCOURT-
LE PHARE 73 dont

43 en service de semi-autonomie

14 VILLABÉ 81 dont

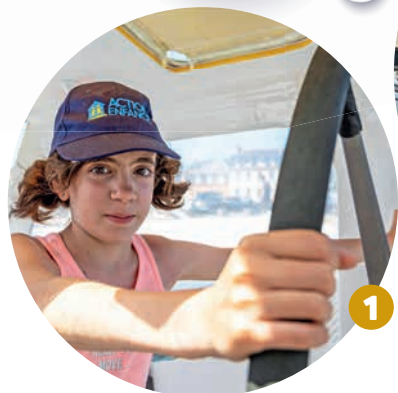
20 en service de placement à domicile (PEAD)
1 en famille d'accueil

15 LES VIGNES 31

ACTION
Environnement

LES TEMPS FORTS 2022

Tout au long de l'année 2022, les enfants et jeunes gens accueillis dans les 15 Villages d'Enfants et d'Adolescents ACTION ENFANCE ont participé à de nombreuses activités leur permettant de vivre de nouvelles expériences et d'aller à la rencontre d'autres univers. Retour en images.



1



2



8



4



6



3



5



7

EN AVANT POUR L'AVENTURE !



1 Course au large. Dans la continuité de l'aventure maritime entamée avec Loïck Peyron, ACTION ENFANCE a été partenaire majeur de la première épreuve 2022 de bateaux de la Classe Ultim 32/23, multicoques parmi les plus rapides du monde qui s'est courue du 1^{er} et au 6 juillet au départ de Concarneau. Une trentaine d'enfants et leurs éducateurs des Villages d'Enfants et d'Adolescents de Chinon, Amboise, Monts-sur-Guesnes et Soissons ont eu la joie de monter à bord de ces géants des mers à la rencontre des équipages.

2 Sur la Route du Rhum. Fin octobre, huit collaborateurs de l'agence Twelve Consulting, partenaire d'ACTION ENFANCE et membre du collectif Mieux, ont accompagné trois jeunes et leur référente ACTION* lors d'un circuit à vélo de 220 kms entre Alençon et Saint-Malo. Objectif : aller au départ de la Route du Rhum à la rencontre d'Arthur Le Vaillant, skipper du maxi-trimaran Mieux qui portait les couleurs d'ACTION ENFANCE sur sa voile avant.

SAISON DES PRIX



3 Clap de fin pour la 5^e édition d'« ACTION ENFANCE fait son cinéma » avec la remise des Prix le 13 juin au Grand Rex à Paris. Cette soirée a consacré le travail et l'investissement d'une année de tournages réalisés dans les 15 Villages ACTION ENFANCE avec la participation de 200 enfants et d'une trentaine d'étudiants de quatre écoles de cinéma.



4 Prix Littéraire. Plus de 300 enfants étaient réunis le 4 juin au gymnase de Mesnil-Saint-Père pour la remise du 23^e Prix Littéraire de la Fondation qui a récompensé les ouvrages préférés des jeunes lecteurs dans 7 catégories.

LE DIRE EN MUSIQUE

5 Toutes les couleurs. En avril, cinq adolescents, sous la houlette de deux éducateurs du Village d'Enfants et d'Adolescents de Pocé-sur-Cisse, ont écrit et enregistré une chanson *Toutes les couleurs* dans laquelle ils livrent avec sensibilité un peu de leur histoire.

ESPRIT SPORTIF

6 Championne de France ! Début avril, à l'occasion des championnats de France de lutte en sports adaptés, Marina, accueillie au Village d'Enfants et d'Adolescents de Soissons, est devenue championne de France dans sa catégorie.

7 Sport inter-établissements. Le 2 juillet, plus de 250 personnes venues de l'ensemble des Villages d'Enfants et d'Adolescents ainsi que du siège parisien, dont 200 enfants, ont participé à la journée sportive annuelle inter-établissements qui s'est tenue au Parc de Coupaville à Soissons.

8 Vélodyssée. Durant l'été, six jeunes cyclistes âgés de 13 à 17 ans et leurs éducatrices/teurs du Village d'Enfants et d'Adolescents d'Amboise se sont mis en selle pour parcourir 240 km le long de la côte atlantique jusqu'à Longeville-sur-Mer en s'arrêtant en des lieux pittoresques.



PLANÈTE PROPRE



9 Brigade verte. À l'occasion de la journée mondiale du nettoyage de la planète, des éducateurs/trices familiaux du Village d'Enfants et d'Adolescents de Ballancourt ont organisé une sortie en forêt dans le but de sensibiliser les enfants à la pollution créée par les déchets présents dans notre environnement.

RENCONTRE ET ENGAGEMENT

10 Cap au Sénégal. Du 25 octobre au 4 novembre, un séjour solidaire et culturel a permis à 5 jeunes gens et leurs éducateurs du Service d'accompagnement renforcé du Village de Pocé de partir à la découverte du Sénégal.

11 Course contre le cancer. Sous l'impulsion d'une de leurs éducatrices, trois enfants accueillis au Village d'Enfants et d'Adolescents de Cesson se sont lancés avec engagement dans une course à pied inscrite dans le cadre de la campagne Octobre rose.

12 Soirée caritative. Le 8 décembre, ACTION ENFANCE a organisé une soirée caritative au Musée Grévin à destination de ses fidèles partenaires. Après une visite privée du célèbre musée, 130 convives, dont Séverine Ferrer, Eloïse Valli, Fabienne Carat, Gil Alma, Benoît Joubert et Charlélie Couture ont dîné dans la salle des Colonnes. Une tombola a permis à 40 gagnants de repartir avec des lots prestigieux offerts par des marques et hôtels de luxe et de collecter 60 000 €.

ÉCOVILLAGES

13 Inauguration de l'écoVillage de Sablons. Le 24 mai, Pierre Lecomte, président de la Fondation ACTION ENFANCE et Jean-Luc Gleyze, président du Département de la Gironde, en présence de nombreux élus territoriaux, ont inauguré le Village d'Enfants et d'Adolescents de Sablons, près de Libourne, le premier à se présenter sous la forme d'un écoVillage en France. Ce Village labellisé E+C-, conçu dans une vision écologique, accueille 54 frères et sœurs confiés par le Département de la Gironde.

14 Premiers arbres de l'écoVillage de Chinon. Le 21 septembre, ACTION ENFANCE a planté les premiers arbres du futur écoVillage d'Enfants et d'Adolescents de Chinon, conçu en partenariat avec le Conseil départemental d'Indre-et-Loire. 15^e Village ACTION ENFANCE, le 2^e à se présenter sous la forme d'un écoVillage, cet établissement de 50 places propose différents modes d'accueil afin de s'adapter aux besoins des enfants et adolescents placés par le Département.

CAMPAGNE DE RECRUTEMENT

15 Le 20 avril, la Fondation ACTION ENFANCE a lancé une campagne de recrutement pour attirer de nouveaux candidats et valoriser le métier d'éducatrice/teur familial. La campagne #AVivreAvecCoeur vise notamment à mieux informer et rappeler la richesse de cette profession pleine de sens.

ANNIVERSAIRES

16 Premier Village d'Enfants et d'Adolescents inauguré par Suzanne Masson, Cesson a soufflé ses 60 bougies le 18 juin en présence de 400 personnes dont Olivier Chaplet, maire de Cesson et des anciens enfants et professionnels du Village. Le 6 juillet, c'était au tour du **Village d'Enfants et d'Adolescents de Bréviandes** de fêter ses 10 ans d'ouverture. Des capsules temporelles renfermant des photos, des messages, de petits objets laissés par les enfants et les adultes ont été placées en terre sous une plaque à n'ouvrir qu'en 2032.



RETROUVEZ NOS ACTUALITÉS SUR
WWW.ACTIONENFANCE.ORG

 INSTAGRAM /  FACEBOOK /  TWITTER

LA VIE INSTITUTIONNELLE D'ACTION ENFANCE

La Fondation ACTION ENFANCE est reconnue d'utilité publique. Ses actions sont supervisées par des instances de gouvernance et de contrôle qui définissent les orientations stratégiques et assurent une gestion rigoureuse.

AU 31/12/2022

Conseil d'administration

PRÉSIDENT
PIERRE LECOMTE

VICE-PRÉSIDENTE
BÉATRICE KRESSMANN

TRÉSORIER
ALAIN DAVID

SECRÉTAIRE
BRUNO GIRAUD

Administrateurs

CATHERINE BOITEUX-PELLETIER

CLAIRE CARBONARO-MARTIN

AUDE GUILLEMIN

CHRISTEL HENNION

MARIE-EMMANUELLE HOCHEREAU

JEAN-XAVIER LALO

BERNARD POTTIER

BRUNO RIME

Commissaire du gouvernement

DANIÈLE POLVÉ-MONTMASSON

Directeur général

FRANÇOIS VACHERAT

Depuis le 20 juin 2023, deux nouveaux administrateurs, Guillaume Jehanne et Sandrine Johnson ont succédé à Aude Guillemin et Bernard Pottier.



RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ DE
L'ORGANIGRAMME DE LA FONDATION
SUR WWW.ACTIONENFANCE.ORG

LES COMMISSIONS ET COMITÉS ACTION ENFANCE EN 2022

La Commission éducative et sociale

PRÉSIDENT BRUNO RIME

ANIMATION DIRECTION INNOVATION APPUI ET QUALITÉ (DIAQ)

Elle vise à garantir la cohérence du projet éducatif de la Fondation dans l'ensemble de ses établissements. Réunie trois fois en 2022, elle a notamment été saisie des sujets suivants : le développement de la parole de l'enfant dans les Villages, le bilan des dispositifs de placement éducatif à domicile, le projet de mise en place de séjours de ressourcement pour les enfants, la mise en place d'un logiciel de suivi éducatif.

La Commission audit et risques

PRÉSIDENTE AUDE GUILLEMIN

ANIMATION DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Destinée à garantir la stabilité de la Fondation dans ses choix face aux opportunités et aux risques de tous ordres, la commission s'est réunie trois fois pour suivre principalement l'actualisation de la cartographie des risques, la validation de procédures RH, l'actualisation de la charte interne informatique, le suivi des état des lieux qualité conformité des établissements...

La Commission communication

PRÉSIDENTE BÉATRICE KRESSMANN

ANIMATION DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DE LA COLLECTE

Cette commission valide la stratégie de communication de la Fondation et supervise les actions de notoriété et de collecte de fonds qui lui sont liées.

Elle s'est réunie trois fois pour étudier notamment la progression de la collecte et des libéralités et suivre le cours des événements mis en œuvre.

La Commission financière et immobilière

PRÉSIDENT ALAIN DAVID

ANIMATION DIRECTION FINANCIÈRE

Destinée à veiller au bon équilibre financier de la Fondation dans son fonctionnement et son développement, la commission financière et immobilière s'est réunie 7 fois pour traiter la préparation des projets d'investissement (Chinon, Boissettes...), l'équilibre financier de la Fondation, l'actualisation des prévisions de trésorerie et la stratégie des placements financiers.

LES COMITÉS

Par délégation du Conseil d'administration, ils engagent des budgets aux fins d'actions précises.

Le Comité Sénégal

PRÉSIDENT BRUNO RIME

Ce comité supervise la mission de la Fondation menée au Sénégal. 50 familles, 130 enfants et 30 étudiants ont été suivis et aidés en 2022 par 6 référents locaux. Deux administrateurs, Bruno Rime et Bruno Giraud, se rendent annuellement sur place pour évaluer les résultats de ces actions. L'association SALVE ENFANCE, entièrement sénégalaise, a été créée en 2022 pour donner une pleine autonomie à cette action tout en optimisant la traçabilité des fonds versés.

Plus de 90 % du budget du comité, financé par les donateurs, est directement reversé aux étudiants et aux familles.

Le Comité Liban

PRÉSIDENT PIERRE LECOMTE

Ce comité supervise la mission menée par la Fondation au Liban. ACTION ENFANCE s'est engagée auprès du SEF (2), son partenaire local, à financer un centre d'accueil pour 11 mères accompagnées de leurs enfants. L'objectif est de permettre au SEF de collecter des fonds privés afin de compléter la contribution de la Fondation. Une nouvelle directrice générale, Mireille Jakmakjian, a été embauchée au 1^{er} septembre. En 2022, le comité s'est réuni quatre fois et deux visites ont eu lieu sur place.

DEPUIS 40 ANS, LA FONDATION ACTION ENFANCE MÈNE DEUX ACTIONS À L'ÉTRANGER

- En Casamance, à Ziguinchor et à Dakar au Sénégal, elle soutient l'unité des familles en versant des allocations aux mères isolées et en accompagnant la scolarité d'orphelins de père vers une insertion professionnelle sur place. Budget 2022 : 140 K€.
- À Beyrouth, au Liban, en lien avec son partenaire local le SEF⁽²⁾, ACTION ENFANCE accueille des mères de famille victimes de violences conjugales, avec leurs enfants, au sein d'un centre où une équipe sociale les aide à devenir matériellement autonomes. Depuis son ouverture en 2015, le centre a accueilli et mené sur la voie de l'autonomie 34 mères accompagnées de leurs 64 enfants. Budget 2022 : 250 K€.

⁽¹⁾ RGPD : Réglementation générale sur la protection des données.

⁽²⁾ SEF : Service de l'enfant au foyer.

2022

L'ESSENTIEL

Toutes les informations de ce document sont issues du rapport annuel 2022, disponible sur le site de la Fondation : www.actionenfance.org/fondation-action-enfance/transparence-financiere ou obtenu sur simple demande écrite.

ALAIN DAVID
TRÉSORIER



LE MOT DU TRÉSORIER...

Le fort développement de l'année 2022 s'est réalisé dans un contexte inflationniste qui a affecté nos coûts de fonctionnement.

Tout d'abord, deux mesures bienvenues ont augmenté nos charges salariales. Depuis le 1^{er} avril 2022, les salariés du secteur social bénéficient de la prime dite Ségur de 183 € nets par mois. De plus, en décembre a été décidée une augmentation de 3% de la valeur du point de notre convention collective, rétroactive au 1^{er} juillet 2022. Ces mesures ont permis de mieux récompenser l'engagement des salariés d'ACTION ENFANCE qui s'occupent quotidiennement des enfants placés. Puis, comme tout le monde, nous avons subi l'inflation, en particulier celle des prix de l'énergie et de l'alimentation.

Tous ces effets n'avaient pas été prévus dans les budgets, sur la base desquels les Départements fixent les prix de journées qu'ils nous versent. De ce fait, la gestion dite contrôlée, c'est-à-dire financée par les Départements, dégage un déficit de 978 K€ que ces derniers devront prendre en charge selon des modalités qui restent à discuter avec chacun d'entre eux. Ce déficit a été compensé par un excédent de 1 480 K€ de la gestion libre constituée par les dons et legs reçus par la Fondation. En effet, alors que les dons ont continué à progresser régulièrement (+3,3 % à 5,6 M€), les legs et assurances-vie ont retrouvé leur niveau moyen des dernières années à 4,9 M€.

Grâce à la **qualité de notre modèle**, notre activité a continué à croître puisque le nombre d'enfants accueillis est passé en moyenne de 912 en 2021 à 987 en 2022. Cette croissance provient surtout du développement des services de placement à domicile (PEAD) en Seine-et-Marne et dans l'Essonne ainsi que de l'ouverture de 21 places supplémentaires au Village d'Enfants et d'Adolescents d'Amilly.

Nos fonds propres dépassent dorénavant 74 M€ et le montant de la dette contractée pour financer nos nouveaux investissements est passé de 5 à 9 M€.

Cela traduit une bonne solidité financière, favorisée par le soutien durable de nos donateurs, partenaires privés et institutionnels, et par l'implication de nos salariés. Soyez-en tous remerciés.

... DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION ÉDUCATIVE ET SOCIALE

L'année 2022 a été marquée par l'analyse de la diversité des modes d'accueil au sein de la Fondation et leur pertinence au cœur de son Projet. Les Villages d'Enfants et d'Adolescents ont été créés sur un modèle d'accueil, dans la durée, de fratries en maisonnées.

Ce schéma a progressé en raison de l'évolution de la société et des demandes des Conseils départementaux. Parce qu'ACTION ENFANCE doit s'adapter au mieux en tant qu'acteur spécifique de la Protection de l'enfance, de nouvelles structures sont apparues progressivement au sein des établissements.

Ces nouveaux dispositifs ont un impact au niveau de l'architecture des Villages, mais aussi de la formation des éducateurs familiaux.

Ainsi, **ACTION⁺**, mis en place depuis 2019, accompagne tout majeur ayant grandi dans les Villages ACTION ENFANCE, afin de faciliter la constitution d'un réseau social et leur insertion dans la société.

Le Service d'accompagnement renforcé (SAR), demandé dans le cadre de certains appels à projets départementaux, accompagne, dans une maison séparée du Village, des enfants aux situations complexes, c'est-à-dire, présentant des troubles du comportement, allant de l'isolement à la violence, et qui nécessitent un encadrement particulier.

Le placement éducatif à domicile (PEAD) permet d'éviter les séparations d'avec les parents en laissant les enfants placés à domicile sous le contrôle d'un éducateur qui se déplace plusieurs fois par semaine.

L'accueil mère-bébé permet à des mères mineures, en situation de placement, de prendre soin de leur nouveau-né et de préparer leur insertion professionnelle. Plusieurs services sont étudiés : le suivi des familles d'accueil, la semi-autonomie en appartement...

Tous ces dispositifs nécessitent une organisation et des équipements reconnus par les pouvoirs publics, mais aussi une communication adaptée, car plusieurs de ces structures, comme le dispositif d'après placement **ACTION⁺**, sont financés intégralement grâce à la générosité de nos donateurs.

Un grand merci aux équipes de la Fondation, à nos soutiens institutionnels et privés.



BRUNO RIME
PRÉSIDENT
DE LA COMMISSION
ÉDUCATIVE ET SOCIALE



La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé son label le 11 mai 2023. donenconfiance.org



Depuis 65 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.

Notre mission

ACCUEILLIR

des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER

en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUIQUER

de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos principes d'actions

PÉRENNISER

ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 65 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER

La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichie de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER

Forte de ses 15 Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir encore plus d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE

Pour accueillir toujours plus de frères et sœurs, ACTION ENFANCE répond aux demandes des Départements et a initié une nouvelle génération de Villages d'Enfants et d'Adolescents sous la forme d'écoVillages à performance énergétique élevée. Sablons est la première réalisation inaugurée en mai 2022, s'ensuivront Chinon ainsi que de nombreux projets en cours.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents s'enrichissent d'un ensemble de dispositifs destinés à répondre à des situations d'enfants variées. Le placement à domicile (PEAD) a été développé ainsi que des appartements de semi-autonomie situés dans le centre de grandes villes, permettant un accès plus aisé aux études et formations.

ACCOMPAGNER LES PROJETS

ACTION ENFANCE souhaite rester présente pour toute personne ayant été accueillie dans un de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents et ce, à tout moment de sa vie. ACTION+, le dispositif d'accompagnement des anciens de la Fondation, agissant à proximité des Villages, a accompagné les projets de 170 bénéficiaires en 2022.

ACCOMPAGNEMENT ET PARCOURS

367 NOUVEAUX ENFANTS ET JEUNES ONT ÉTÉ ACCUEILLIS À LA FONDATION DONT 268 EN FRATRIES

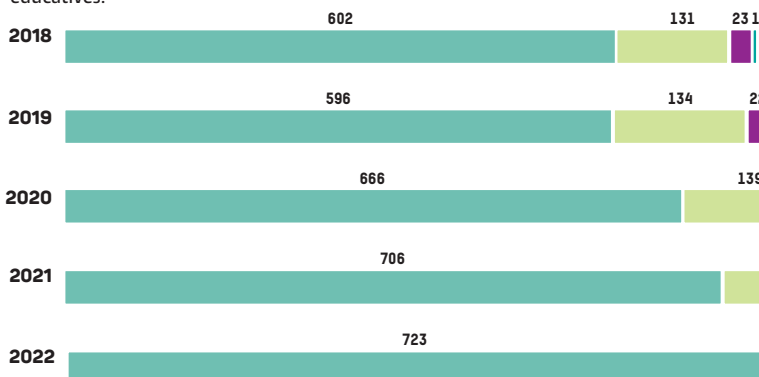
288 ONT QUITTÉ LA FONDATION, DONT :

- 167 retours en famille
- 50 majeurs indépendants, fin de mesure de placement
- 60 en familles d'accueil ou établissement hors ACTION ENFANCE
- 11 motifs autres

29 SONT PASSÉS D'UN MODE D'ACCUEIL À UN AUTRE À LA FONDATION

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ENFANTS PAR MODE D'ACCUEIL

Un Village d'Enfants et d'Adolescents est conçu dans une logique de parcours de placement des enfants et adolescents. Il comprend un ensemble de dispositifs qui lui sont rattachés : maisons au Village, appartements de semi-autonomie et d'autonomie, placements à domicile, accompagnements renforcés, accueil mère-bébé, familles d'accueil... Cet ensemble de structures permet d'accueillir les jeunes confiés, selon leurs besoins, dans une continuité de lieu et d'équipes éducatives.



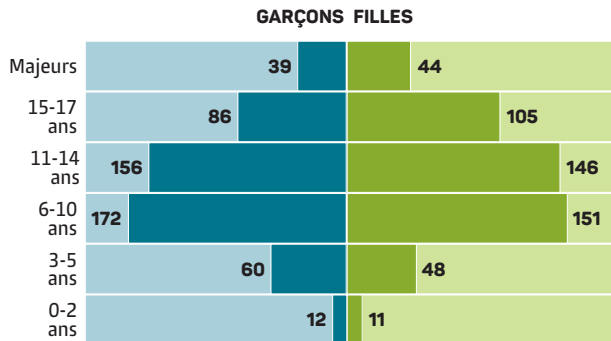
1030 ENFANTS ACCUEILLIS AU 31/12/2022 DONT 805 EN FRATRIE

170 PERSONNES ACCOMPAGNÉES PAR ACTION+

98% DE TAUX D'OCCUPATION EN MOYENNE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

- En maisonnées au Village
- Foyer d'adolescents, appartements de semi-autonomie et d'autonomie
- Familles d'accueil
- Service d'accompagnement renforcé (SAR)
- Placement éducatif à domicile (PEAD)
- Accueil mère-bébé

PYRAMIDE DES ÂGES DES ENFANTS ACCUEILLIS



SCOLARITÉ

69% ÉTUDES GÉNÉRALES

10% en maternelle
31% en primaire
23% en collège
4% en lycée
1% en études supérieures

15% FORMATION PROFESSIONNELLE

9% en lycée professionnel
6% en apprentissage

12% ENSEIGNEMENT SPÉCIALISÉ / RECONNAISSANCE MAISON DÉPARTEMENTALE DES PERSONNES HANDICAPÉES (MDPH)

6% ULIS
4% IME
2% ITEP

4% SCOLARITÉ ADAPTÉE (Segpa, Erea)

959
ENFANTS ET
JEUNES
SCOLARISÉS

93% DES ENFANTS
sont scolarisés ou en
formation professionnelle

7% DES ENFANTS ET JEUNES
ne sont pas encore en âge
scolaire, ont un emploi
ou sont en recherche d'emploi

VIE EN PLACEMENT

4
ans

C'EST LA DURÉE MOYENNE
DE SÉJOUR* DES ENFANTS
EN VILLAGE D'ENFANTS
ET D'ADOLESCENTS,
(*jusqu'à 15 ans pour certains)

1003

SALARIÉS au 31/12/2022
dont **883** en CDI et **120** en CDD*

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

101 personnes, dont :
15 directrices/teurs
d'établissement
7 directrices/teurs au siège

PARAMÉDICAL

25 psychologues
7 infirmières

SERVICE GÉNÉRAUX

96 personnes

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

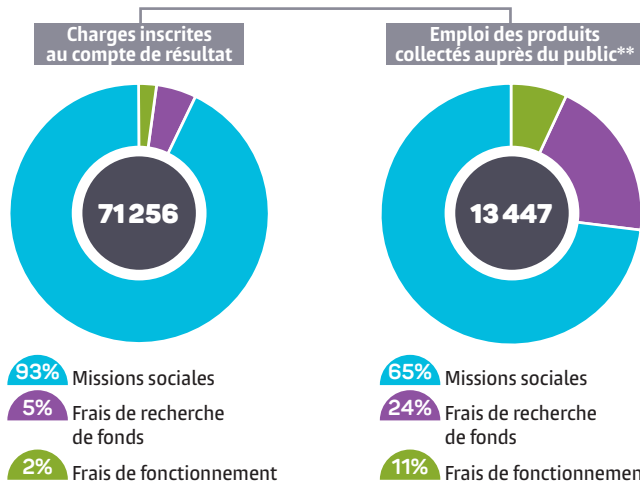
49 chefs de service
500 éducatrices/teurs familiaux /
assistant(e)s familiaux
105 éducatrices/teurs 35h

* pour remplacement
de congés maladie, maternité etc.

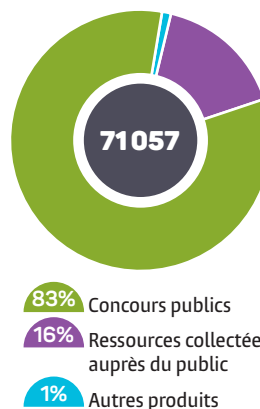
FINANCEMENT

en milliers d'euros au 31 décembre 2022

CHARGES*

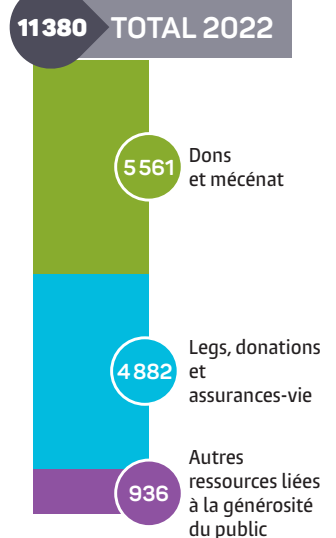


PRODUITS*



COLLECTE

en milliers d'euros



* Hors dotations/reprises de provisions et fonds dédiés.

** Charges financées par la générosité du public (CROD p.10) : Missions sociales + Frais de recherche de fonds + Frais de fonctionnement (total : 10 513)
+ Investissements financés par la générosité du public (6 754) - Nouveaux emprunts et subventions investissements (-3 820).

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022 (en milliers d'euros)**ACTIF**

NATURE	AU 31/12/2022			RAPPEL AU 31/12/2021
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 789	1 417	372	420
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	86 358	39 598	46 760	44 960
BIENS REÇUS PAR LEGS OU DONATIONS	4 551	-	4 551	3 449
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	3 105	-	3 105	3 089
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	95 804	41 014	54 789	51 918
CRÉANCES ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	13 547	327	13 220	10 205
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	31 423	-	31 423	31 203
DISPONIBILITÉS	4 302	-	4 302	4 816
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	49 272	327	48 945	46 225
TOTAL DE L'ACTIF	145 075	41 341	103 734	98 142

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2022	RAPPEL AU 31/12/2021
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	32 884	32 459
REPORT À NOUVEAU	40 354	39 097
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (2)	502	1 682
dont résultat sous gestion contrôlée	-978	1 895
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	633	572
TOTAL DES FONDS PROPRES	74 373	73 810
Fonds reportés liés aux legs et donations	5 769	4 273
Fonds dédiés	677	485
TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	6 446	4 758
Provisions pour risques et charges	3 279	4 142
TOTAL PROVISIONS	3 279	4 142
DETTES FINANCIÈRES	8 633	4 919
DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES D'EXPLOITATION	11 003	10 514
TOTAL DES DETTES	19 636	15 433
TOTAL DU PASSIF	103 734	98 142

(1) **Politique de réserves** : Au 31/12/2022, les réserves de la Fondation incluent 2,9 M€ de réserves issues de la gestion contrôlée dont l'utilisation sera décidée par les Départements. L'ensemble des réserves participent au développement des actions de la Fondation.

(2) Le résultat réalisé en gestion libre est un excédent de 1 480 K€ qui viendra en augmentation du report à nouveau.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) AU 31 DÉCEMBRE 2022 (en milliers d'euros)**PRODUITS ET CHARGES
PAR ORIGINE ET DESTINATION**

	EXERCICE 2022		EXERCICE 2021	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	11 380	11 380	8 918	8 918
Dons manuels et mécénat	5 561	5 561	5 365	5 365
Legs, donations et assurances-vie	4 882	4 882	2 942	2 942
Autres produits liés à la générosité du public (4)	936	936	612	612
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	708		1 491	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	58 970		55 148	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 311		1 329	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	76	76	35	35
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	72 444	11 456	66 921	8 954
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES (1)	66 539	5 796	59 609	5 007
1.1 - Réalisées en France	66 142	5 399	59 220	4 619
1.2 - Réalisées à l'étranger	397	397	388	388
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (2)	3 293	3 293	3 229	3 229
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (3)	1 424	1 424	1 165	1 130
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	418	-	1 022	-
5 - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-		-	
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	268	268	214	214
TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	71 942	10 781	65 238	9 581
EXCÉDENT OU DÉFICIT	502	675	1 682	- 627

Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant global de ses 5 plus grosses rémunérations, qui s'élève à 546 957 euros en 2022.

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice. » Cabinet Léo, Jégard et Associés

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) AU 31 DÉCEMBRE 2022 (en milliers d'euros)

Ressources reportées liées à la générosité du public

	EXERCICE 2022	EXERCICE 2021
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	4 691	9 172
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	675	- 627
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	150	-3 854
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	5 516	4 691

Le solde des ressources liées à la générosité du public hors fonds dédiés s'élève à 5 516 K€ en 2022 en hausse de +825 K€, hausse expliquée par le résultat excédentaire de la générosité du public (+ 675 K€) ainsi que les désinvestissements nets effectués en 2022 dans le cadre de l'ouverture de nouveaux Villages ou dispositifs d'accueil (+ 150 K€)

Contributions volontaires en nature

	EXERCICE 2022	EXERCICE 2021
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	170	324
Réalisées en France	170	324
Réalisées à l'étranger	-	-
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS	42	81
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	-	-
TOTAL	212	405

	EXERCICE 2022	EXERCICE 2021
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	212	405
Bénévolat	-	-
Prestations en nature	26	79
Dons en nature	186	326
TOTAL	212	405

Missions sociales (1)

Ce poste comprend les charges engagées par la Fondation pour réaliser ses missions sociales.

Frais de recherche de fonds (2)

Ce poste correspond aux frais engagés pour rechercher et traiter les dons et libéralités.

Frais de fonctionnement (3)

Ce poste comprend les coûts engagés pour la gestion de la Fondation non pris en charge par les Départements.

Autres produits liés à la générosité du public (4)

Cette rubrique comprend principalement les produits financiers.

GRÂCE À VOS DONNS*...

1 067 K€

Pour renforcer L'ACCOMPAGNEMENT ÉDUCATIF

L'accompagnement des enfants et des jeunes accueillis dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents fait l'objet d'une attention constante des équipes éducatives. Les Conseils départementaux financent la grande majorité des postes qui permettent d'assurer un accueil de type familial, mais nous avons besoin de renforcer ponctuellement ces équipes d'éducateurs supplémentaires que nous pouvons embaucher grâce à la générosité de nos donateurs. Vos dons permettent également de former en interne nos équipes éducatives à la spécificité de notre mode d'accueil de type familial.

* Ces montants, donnés pour exemple, ne représentent pas la totalité des dons et libéralités reçus en 2022.

2 431 K€

Pour permettre LA CONSTRUCTION ET LA RÉNOVATION DES VILLAGES

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents incarnent notre mode d'accueil. Ces dispositifs comprennent, de plus en plus, des lieux de vie destinés à répondre à toutes les situations des enfants qui nous sont confiés : Villages d'Enfants et d'Adolescents, appartements de semi-autonomie et d'autonomie, services d'accompagnement renforcé pour situations complexes, services de placement éducatif à domicile, accueil mère-bébé, espaces de rencontre parents-enfants... Nos Villages sont créés à la demande des Départements. Votre générosité nous permet d'acquérir les terrains mais aussi d'avancer la trésorerie nécessaire à leur construction dans le souci de bâtir des établissements adaptés permettant le meilleur accompagnement d'enfants de tous âges, par nos équipes éducatives, dans un cadre de vie et de travail de grande qualité.

853 K€

Pour répondre AUX BESOINS DE TOUS ET DE CHACUN

Nous tenons à proposer aux enfants et aux jeunes des séjours de vacances, des activités extrascolaires sportives ou artistiques régulières, des sorties, des animations culturelles tout au long de l'année... Autant d'activités, financées grâce aux dons, nécessaires à leur reconstruction. Les dons nous permettent aussi d'accompagner chaque enfant et chaque jeune, au plus près des besoins qui leur sont spécifiques, par exemple au travers d'un accompagnement thérapeutique en libéral (psychologue, psychomotricien...) ou de soutien scolaire.

Enfin, nous avons mis en place, grâce à la générosité de nos donateurs, un dispositif d'accompagnement après placement, **ACTION+**, destiné aux jeunes sortis des établissements de la Fondation, pour leur garantir une présence et un suivi au-delà de leur placement, à n'importe quel moment de leur vie.

merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS

À NOS PARTENAIRES PRIVÉS



À NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



À nos parrains



MARC LIÈVREMONT
PARRAIN DEPUIS 2004



JEAN DU JARDIN
PARRAIN DEPUIS 2009