

2021

L'ESSENTIEL

LE MOT DU TRÉSORIER



ALAIN DAVID
TRÉSORIER

La Fondation ACTION ENFANCE a accueilli en moyenne 912 enfants en 2021 contre 836 en 2020, soit une progression de 9%.

Cette progression résulte d'une plus forte demande des Départements qui croient à notre modèle d'accueil en fratries et qui nous demandent d'augmenter nos capacités.

Ainsi, en 2021, le Village d'Enfants et d'Adolescents de Sablons, ouvert en août 2020, a fonctionné pour la première fois en année pleine. Le Village d'Amilly a augmenté sa capacité d'accueil de 24 places en 2020 puis à nouveau de 24 places en août 2021. Nous avons également développé le Placement éducatif à domicile (PEAD). Ce dispositif, inauguré à Pocé (Indre-et-Loire) en 2020 puis à Bar-le-Duc (Meuse) en fin d'année 2020, a démarré à Clairefontaine (Seine-et-Marne) en 2021 et a été ouvert en janvier 2022 à Villabé (Essonne). Enfin la plupart des Villages ont fonctionné en très légère surcapacité pour répondre aux besoins.

Les moyens, et notamment les effectifs salariés, ont augmenté à peu près dans les mêmes proportions que l'activité (+ 8% par rapport à 2020). L'investissement personnel des équipes de la Fondation a été constant malgré un contexte difficile. C'est grâce à elles que nous avons pu remplir notre mission. Je profite de l'occasion qui m'est donnée pour les en remercier.

Comme les années précédentes, les Départements ont été les principaux financeurs de notre action à hauteur de 55 M€ (+ 9% par rapport à 2020). Nos fidèles donateurs et partenaires privés nous ont apportés 9 M€, en baisse par rapport à 2020. Cette baisse ne provient pas des dons qui ont progressé de 200 K€ mais des legs et des assurances-vie qui ont diminué à 3 M€ contre 7 M€ en 2020. Cette baisse semble ponctuelle, liée à la fois à une année 2020

exceptionnellement élevée et à l'absence de legs significatifs en 2021.

La dotation des Départements a servi à alimenter les dépenses courantes de fonctionnement de nos établissements (salaires des personnels, alimentation, fournitures, entretien, amortissement, etc.) tandis que les dons et legs reçus ont permis de financer des projets essentiels à notre activité et non pris en charge par les Départements, tels que notre dispositif ACTION⁺, le renforcement de l'accompagnement éducatif et scolaire, l'accès à certains soins de santé mentale, l'ouverture sur le monde : Prix littéraire de la Fondation, ACTION ENFANCE fait son cinéma etc. Ils nous ont également permis d'accompagner deux associations proches de nous au Liban et au Sénégal et d'investir dans des actifs immobiliers sans attendre le financement annuel des Départements.

À l'issue de l'exercice, il est resté un excédent de 1,7 M€.

Cet excédent s'explique en totalité par la gestion contrôlée et devra être restitué aux Départements sous l'une des formes prévues par la réglementation. Cet excédent issu de la gestion contrôlée est plus important que d'habitude et résulte à la fois de la légère suractivité des Villages et d'une gestion rigoureuse des dépenses. Quant au résultat de la gestion libre, qui appartient à ACTION ENFANCE, il a été proche de 0.

La Fondation a engagé un important programme d'investissements pour les années à venir : construction du Village de Chinon (Indre-et-Loire), reconstruction de celui de La Boisserelle (Seine-et-Marne), création de nouveaux Villages dans l'Essonne et le Loiret, travaux de rénovation du patrimoine existant. Ce programme pourra être financé grâce aux fonds propres de la Fondation (74 M€) qui eux-mêmes nous ont permis d'emprunter auprès de nos partenaires bancaires (5 M€ au 31/12/2021).

Cette situation financière très saine a été favorisée par votre soutien durable, Départements, donateurs et partenaires privés. Il nous permet de rester fidèles à notre mission et à nos valeurs et d'investir dans l'avenir des enfants qui nous sont confiés. Vous savoir à nos côtés nous permet d'avancer avec confiance et de faire face aux aléas. Au nom des salariés de la Fondation et de son Conseil d'administration, je vous en remercie chaleureusement.



Depuis plus de 60 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.

La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé son label le 2 juin 2020. donconfiance.org



Notre mission

ACCUEILLIR

des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER

en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUCUER

de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos principes d'actions

PÉRENNISER

ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 60 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER

La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichie de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER

Forte de ses 15 Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir encore plus d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE

Pour accueillir toujours plus de frères et sœurs, ACTION ENFANCE répond aux demandes des Départements et a initié une nouvelle génération de Villages d'Enfants et d'Adolescents sous la forme d'écoVillages à performance énergétique élevée. Sablons est la première réalisation inaugurée en mai 2022, s'ensuivront Chinon ainsi que d'autres projets en cours.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents s'enrichissent d'un ensemble de dispositifs destinés à répondre à des situations d'enfants variées. Le placement à domicile (PEAD) a été développé ainsi que des appartements de semi-autonomie situés dans le centre de grandes villes, permettant un accès plus aisé aux études et formations.

ACCOMPAGNER LES PROJETS

ACTION ENFANCE souhaite rester présente pour toute personne ayant été accueillie dans un de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents et ce, à tout moment de sa vie. ACTION+, le dispositif d'accompagnement des anciens de la Fondation, agissant à proximité des Villages, a accompagné les projets de 176 bénéficiaires en 2021.

ACCOMPAGNEMENT ET PARCOURS

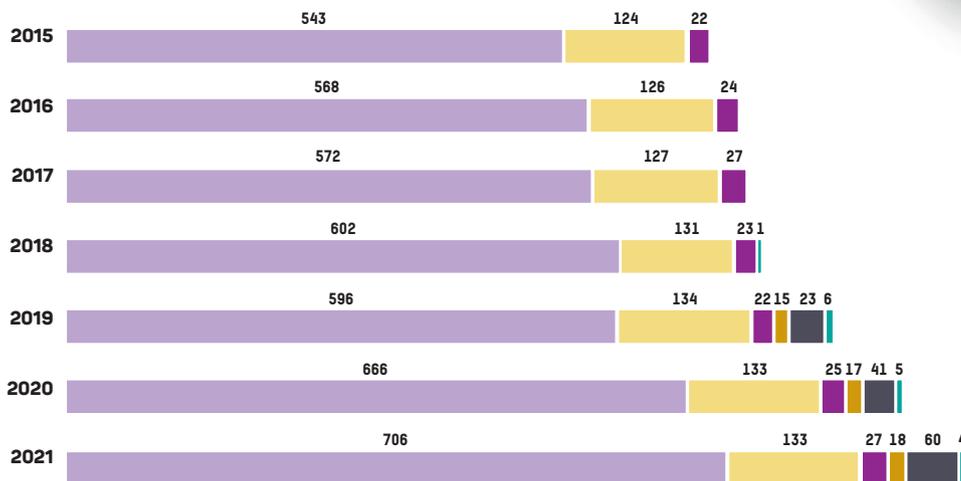
 **284 NOUVEAUX ENFANTS ET JEUNES ONT ÉTÉ ACCUEILLIS À LA FONDATION DONT 226 EN FRATRIES**

 **206 ONT QUITTÉ LA FONDATION, DONT :**
102 retours en famille
44 majeurs indépendants, fin de mesure de placement
43 jeunes orientés en famille d'accueil ou établissement hors ACTION ENFANCE
17 autres motifs de départ

  **58 SONT PASSÉS D'UN MODE D'ACCUEIL À UN AUTRE À LA FONDATION**

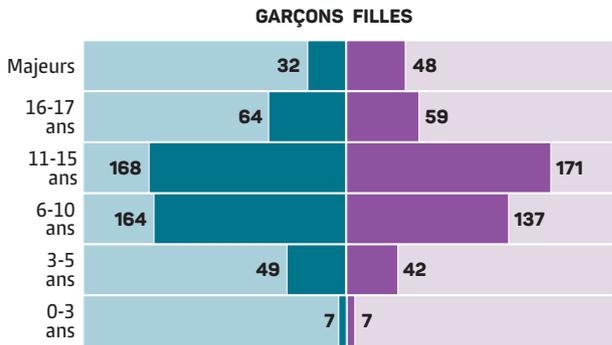
ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ENFANTS PAR MODE D'ACCUEIL

Un Village d'Enfants et d'Adolescents est conçu dans une logique de parcours de placement des enfants et adolescents. Il comprend un ensemble de dispositifs qui lui sont rattachés : maisons au Village, appartements de semi-autonomie et d'autonomie, placements à domicile, accompagnements renforcés, accueil mère-bébé, familles d'accueil... Cet ensemble de structures permet d'accueillir les jeunes confiés, selon leurs besoins, dans une continuité de lieu et d'équipes éducatives.



-  En maisonnées au Village
-  Foyer d'adolescents, appartements de semi-autonomie et d'autonomie
-  Familles d'accueil
-  Service d'accompagnement renforcé (SAR)
-  Placement éducatif à domicile (PEAD)
-  Accueil mère-bébé

PYRAMIDE DES ÂGES DES ENFANTS ACCUEILLIS



SCOLARITÉ

69% **ÉTUDES GÉNÉRALES**
 10% en maternelle
 31% en primaire
 23% en collège
 4% en lycée
 1% en études supérieures

15% **FORMATION PROFESSIONNELLE**
 9% en lycée professionnel
 6% en apprentissage

12% **ENSEIGNEMENT SPÉCIALISÉ RECONNAISSANCE MAISON DÉPARTEMENTALE DES PERSONNES HANDICAPÉES (MDPH)**
 6% ULIS
 4% IME
 2% ITEP

4% **SCOLARITÉ ADAPTÉE** (Segpa, Erea)

883
ENFANTS ET JEUNES SCOLARISÉS

93% **DES ENFANTS** sont scolarisés ou en formation professionnelle

7% **DES ENFANTS ET JEUNES** ne sont pas encore en âge scolaire, ont un emploi ou sont en recherche d'emploi

VIE EN PLACEMENT

39%

des enfants accueillis en Village d'Enfants et d'Adolescents **ONT PASSÉ PLUS DE LA MOITIÉ DE LEUR VIE EN PLACEMENT**

7ans

C'est l'âge moyen **DU PREMIER PLACEMENT DES ENFANTS ACCUEILLIS À LA FONDATION**

LES ÉQUIPES DE LA FONDATION

838

SALARIÉS EN CDI et **134** en CDD * au 31/12/2021

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

97 personnes, dont :
15 directrices/teurs d'établissement
7 directrices/teurs au siège

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

44 chefs de service
579 éducatrices/teurs et assistant(e)s familiaux

PARAMÉDICAL

20 psychologues
2 infirmières

Au dispositif expérimental d'accueil de jour médico-social Méristème : 2 psychologues, 1 psychomotricien et 1 médecin pédopsychiatre

MOYENS GÉNÉRAUX

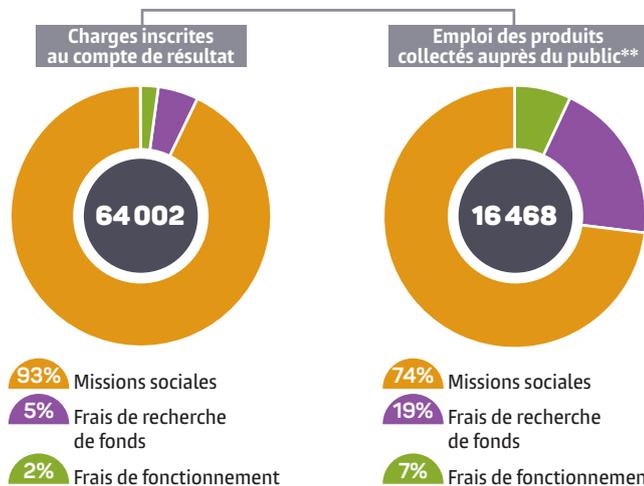
96 personnes

* pour remplacement de congés maladie, maternité etc.

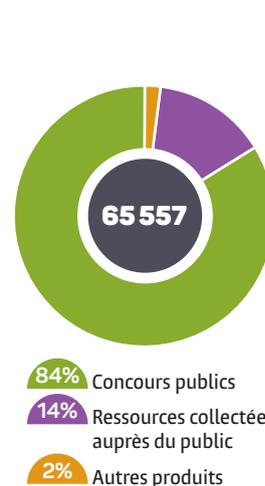
FINANCEMENT

en milliers d'euros au 31 décembre 2021

CHARGES*



PRODUITS*



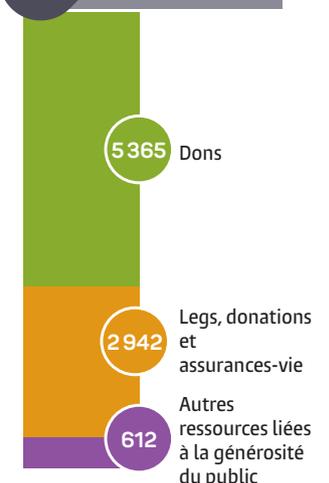
* Hors dotations/reprises de provisions et fonds dédiés.

** Charges financées par la générosité du public (CROD p.10) : Missions sociales + Frais de recherche de fonds + Frais de fonctionnement (total : 9 366) + Investissements financés par la générosité du public (+12 132) - Nouveaux emprunts et subventions investissements (-5 030).

COLLECTE

en milliers d'euros

8 918 TOTAL 2021



BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021 (en milliers d'euros)**ACTIF**

NATURE	AU 31/12/2021			RAPPEL AU 31/12/2020
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	
FRAIS DE 1 ^{ER} ÉTABLISSEMENT	552	445	107	156
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 118	806	313	438
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	83 617	38 657	44 960	37 303
BIENS REÇUS PAR LEGS OU DONATIONS	3 449	-	3 449	3 729
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	3 089	-	3 089	3 073
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	91 826	39 908	51 918	44 700
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR COMMANDES	103	-	103	152
CRÉANCES	10 247	325	9 922	9 932
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	31 204	-	31 203	32 395
DISPONIBILITÉS	4 816	-	4 816	4 850
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	180	-	180	187
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	46 550	325	46 225	47 516
TOTAL DE L'ACTIF	138 375	40 233	98 142	92 216

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2021	RAPPEL AU 31/12/2020
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	32 459	32 052
REPORT À NOUVEAU	39 097	36 392
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (2)	1 682	3 111
dont résultat sous gestion contrôlée	1 895	979
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	572	417
TOTAL DES FONDS PROPRES	73 810	71 973
Fonds reportés liés aux legs et donations	4 273	4 805
Fonds dédiés	485	306
TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	4 758	5 111
Provisions pour risques et charges	4 142	5 179
TOTAL PROVISIONS	4 142	5 179
DETTES FINANCIÈRES	4 919	462
DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES D'EXPLOITATION	10 514	9 490
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	-	1
TOTAL DES DETTES	15 433	9 953
TOTAL DU PASSIF	98 142	92 216

(1) Politique de réserves : Au 31/12/2021, les réserves de la Fondation incluent 2,4 M€ de réserves issues de la gestion contrôlée dont l'utilisation sera décidée par les Départements. L'ensemble des réserves participent au développement des actions de la Fondation.

(2) Le résultat réalisé en gestion libre est un déficit de 212 k€ qui viendra en diminution du report à nouveau.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) AU 31 DÉCEMBRE 2021 (en milliers d'euros)**PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION**

	EXERCICE 2021		EXERCICE 2020	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	8 918	8 918	12 593	12 382
Dons manuels	5 365	5 365	5 122	5 122
Legs, donations et assurances-vie	2 942	2 942	6 848	6 848
Autres produits liés à la générosité du public (4)	612	612	623	412
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 491		1 395	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	55 148		50 510	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 329		480	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	35	35	4	4
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	66 921	8 954	64 981	12 386
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES (1)	59 609	5 007	55 231	4 853
1.1 - Réalisées en France	59 220	4 619	54 893	4 515
1.2 - Réalisées à l'étranger	388	388	338	338
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (2)	3 229	3 229	3 293	3 186
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (3)	1 165	1 130	1 087	839
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 022	-	2 193	-
5 - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-	-	-	-
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	214	214	66	46
TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	65 238	9 581	61 870	8 924
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 682	- 627	3 111	3 461

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice. » Cabinet Léo, Jégard et Associés

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) AU 31 DÉCEMBRE 2021 (en milliers d'euros)

Ressources reportées liées à la générosité du public

	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	9 172	11 934
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	- 627	3 461
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	3 854	6 224
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	4 691	9 172

Le solde des ressources liées à la générosité du public hors fonds dédiés s'élève à 4 691 K€ en 2021 en diminution de - 4 481 K€, baisse principalement expliquée par les investissements nets effectués en 2021 dans le cadre de l'ouverture de nouveaux Villages ou dispositifs d'accueil (- 3 854 K€).

Contributions volontaires en nature

	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	324	45
Réalisées en France	324	45
Réalisées à l'étranger	-	-
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS	81	1 395
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	-	-
TOTAL	405	1 440

	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	405	1 440
Bénévolat	-	-
Prestations en nature	79	1 404
Dons en nature	326	36
TOTAL	405	1 440

Missions sociales (1)

Ce poste comprend les charges engagées par la Fondation pour réaliser ses missions sociales.

Frais de recherche de fonds (2)

Ce poste correspond aux frais engagés pour rechercher et traiter les dons et libéralités.

Frais de fonctionnement (3)

Ce poste comprend les charges engagées pour la gestion et la gouvernance de la Fondation.

Autres produits liés à la générosité du public (4)

Cette rubrique comprend principalement les produits financiers.

GRÂCE À VOS DONNS...

1 142 K€

Nous renforçons L'ACCOMPAGNEMENT ÉDUCATIF

L'accompagnement des enfants et des jeunes accueillis dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents fait l'objet d'une attention constante des équipes éducatives. Les Conseils départementaux financent la grande majorité des postes qui permettent d'assurer un accueil de type familial, mais nous avons besoin de renforcer ponctuellement ces équipes d'éducateurs supplémentaires que nous pouvons embaucher grâce à la générosité de nos donateurs.

10 743 K€

Nous bâtissons UNE ARCHITECTURE ADAPTÉE AUX SPÉCIFICITÉS DE NOTRE ACCUEIL

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents incarnent notre mode d'accueil. Ces dispositifs comprennent, de plus en plus, des lieux de vie destinés à répondre à toutes les situations des enfants qui nous sont confiés : Village d'Enfants et d'Adolescents, appartements de semi-autonomie et d'autonomie, service d'accompagnement renforcé pour situations complexes, service de placement éducatif à domicile, accueil mère-bébé, espaces de rencontre parents-enfants... Nous bâtissons, grâce à votre générosité et la contribution des Départements, via les prix de journée, des établissements adaptés permettant le meilleur accompagnement d'enfants de tous âges, par nos équipes éducatives, dans un cadre de vie et de travail de grande qualité.

673 K€

Nous répondons AUX BESOINS DE TOUS ET DE CHACUN

Nous tenons à proposer aux enfants et aux jeunes des séjours de vacances, des activités extrascolaires sportives ou artistiques régulières, des sorties, des animations culturelles tout au long de l'année... Autant d'activités, financées grâce aux dons, nécessaires à leur reconstruction. Les dons nous permettent aussi d'accompagner chaque enfant et chaque jeune, au plus près des besoins qui leur sont spécifiques, par exemple au travers d'un accompagnement thérapeutique en libéral (psychologue, psychomotricien...) ou de soutien scolaire. Enfin, nous avons mis en place, grâce à la générosité de nos donateurs, un dispositif d'accompagnement après-placement, **ACTION+**, destiné aux jeunes sortis des établissements de la Fondation, pour leur garantir une présence et un suivi au-delà de leur placement, à n'importe quel moment de leur vie.

merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS

À NOS PARTENAIRES PRIVÉS



À NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



À nos parrains



FONDATION ACTION ENFANCE
28 RUE DE LISBONNE - 75008 PARIS
01 53 89 12 34
www.actionenfance.org