



RAPPORT
D'ACTIVITÉ

2020

L'ESSENTIEL

2020

UNE ANNÉE DE DÉFIS

L'ANNÉE 2020 fut marquante pour tous, quels que soient l'âge et la situation de chacun, face à une crise sanitaire mondiale.

De toute difficulté surmontée ressort une force. ACTION ENFANCE en a fait l'expérience grâce à l'engagement des femmes et des hommes qui, à ses côtés, ont permis de maintenir son activité et de poursuivre sa mission de protection et d'éducation des enfants et jeunes accueillis au sein de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents. Jour après jour, en confinement par établissement ou par maisonnée, **les équipes éducatives de la Fondation** ont assuré la continuité pédagogique tant en ce qui concerne l'accueil des enfants que leur scolarité à distance. C'est grâce à leur mobilisation professionnelle et humaine, à leur créativité, que l'année 2020 s'est déroulée sans drame au sein des équipes comme parmi les enfants et jeunes accueillis.

C'est grâce également au **soutien de nos partenaires, institutionnels et privés**, que nous avons pu poursuivre nos objectifs et projets. Nous tenons à saluer :

- l'action du secrétaire d'État à la Protection de l'enfance, **Adrien Taquet**, qui a obtenu, de la part de l'Éducation nationale, une continuité d'accueil dans les établissements scolaires pour les enfants des salariés de la Fondation,
- la réactivité des Conseils départementaux, partenaires de nos Villages d'Enfants et d'Adolescents, qui ont débloqué des fonds nous permettant d'ouvrir des places d'**accueil d'urgence** pour des enfants en situation de danger lié au confinement prolongé au domicile de leurs parents,
- la mobilisation du Conseil départemental de la Gironde et des équipes impliquées dans la construction de notre futur EcoVillage d'Enfants et d'Adolescents de **Sablons**, qui ont réussi à ouvrir l'établissement en août 2020 selon le planning convenu ; une vraie prouesse,
- l'ouverture, comme prévu en septembre 2020, du service de Placement éducatif à domicile du Village de **Bar-le-Duc**, en collaboration avec le Conseil départemental de la Meuse,
- la livraison, dans les temps, des travaux d'agrandissement de nos Villages d'Enfants et d'Adolescents d'**Amboise** et de **Pocé-sur-Cisse**,

- la fidélité sans faille de nos **donateurs et partenaires privés** qui, par leurs mots d'encouragement et leur générosité, ont permis de maintenir notre niveau de collecte et la poursuite de nos investissements, du soutien scolaire, des projets culturels, du renforcement éducatif, de notre dispositif ACTION⁺ destiné à accompagner l'autonomie des jeunes sortis des établissements de la Fondation...

Cette période singulière a aussi été l'occasion de mettre en œuvre les valeurs collaboratives, chères aux salariés de la Fondation : confiance, dialogue, cohésion, ouverture, engagement. Action Environnement, la cellule de coordination écoresponsable d'ACTION ENFANCE, est montée en puissance avec de nombreuses actions écologiques mises en place dans l'ensemble des établissements de la Fondation. Le projet éducatif « ACTION ENFANCE fait son cinéma » a innové, pour sa troisième saison, par une soirée de remise des prix en direct sur internet.

Tout au long de l'année, les **études et projets** ont suivi leur cours : recherche-action sur le capital social des enfants et jeunes accueillis à la Fondation, lancement d'une session de formation pour les éducatrices/teurs familiaux et d'une mission de mesure d'impact social et environnemental...

Confiante en l'avenir, la Fondation ACTION ENFANCE poursuit **son développement** sur un rythme soutenu afin d'accueillir encore plus d'enfants en danger au sein de structures éco-responsables. À Sablons, le futur EcoVillage d'Enfants et d'Adolescents sortira de terre fin 2021, s'ensuivront le début des travaux pour l'EcoVillage de Chinon, la reconstruction du Village de La Boissierelle, la rénovation de celui de Villabé et l'extension du Village d'Amilly. Un Contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens, conclu avec le Département de l'Essonne, prévoit également la construction d'un nouvel EcoVillage d'Enfants et d'Adolescents dans la région de Dourdan.

Une confiance et des ambitions que nous n'aurions pas sans votre présence à nos côtés. Nous vous en remercions chaleureusement. ✕



PIERRE LECOMTE
PRÉSIDENT



FRANÇOIS VACHERAT
DIRECTEUR GÉNÉRAL



UNE COMMUNAUTÉ ET DES VALEURS

La Fondation ACTION ENFANCE croit en la puissance des valeurs. Celles qui ont fondé, depuis plus de 60 ans, sa mission d'accueil et de protection des frères et sœurs qui lui sont confiés. Celles qui consistent à leur transmettre les meilleures cartes pour s'insérer, autonomes et confiants, dans la société de demain.

Des valeurs d'exemple

La Fondation ACTION ENFANCE accueille 893 enfants et jeunes, confiés par l'ASE⁽¹⁾, au sein de ses 15 Villages d'Enfants et d'Adolescents répartis sur le territoire français. Parce que l'on n'éduque mieux que par l'exemple, la Fondation ACTION ENFANCE a mis en place une communauté de valeurs, partagées par l'ensemble de ses collaborateurs.

En 2020, les cinq valeurs de confiance, de dialogue, de cohésion, d'ouverture et d'engagement, élaborées fin 2019 par les salariés de la Fondation, se sont exprimées pleinement durant la crise sanitaire. Destinées à fluidifier les échanges au bénéfice de tous, ces valeurs ont été le ciment quotidien de la continuité de la mission dans l'ensemble des Villages d'Enfants et d'Adolescents. Dès avril 2020, la Fondation, en lien avec ses Départements partenaires, offrait 30 places d'accueil d'urgence en Touraine et 24 places dans le Loiret. La réactivité et l'engagement remarquables des équipes ACTION ENFANCE, au cœur de la tourmente liée au Covid-19, prouvent, s'il en est besoin, que le modèle d'accueil de la Fondation repose sur des femmes et des hommes qui adhèrent avec conviction à sa mission.

⁽¹⁾ Aide sociale à l'enfance.

Un développement responsable

La Fondation ACTION ENFANCE étend son action sur un rythme soutenu. En cinq ans, le nombre de ses structures et dispositifs a doublé, portant à près d'un millier d'enfants et de jeunes sa capacité d'accueil et d'accompagnement éducatifs. L'objectif est bien de croître en quantité de places offertes mais également en qualité en proposant des établissements à plus grande performance écologique, tant dans les matériaux utilisés que dans la gestion de la vie quotidienne.

En 2020, la Fondation a poursuivi ses chantiers engagés malgré les aléas de personnel et d'approvisionnement liés à la crise sanitaire. Grâce à la détermination de ses équipes et de celles de ses partenaires, les calendriers de livraison des travaux ont tous été respectés :

- À Sablons en Gironde, dès août 2020, 54 frères et sœurs ont pu s'installer dans des maisons modulaires de qualité dans l'attente de la construction de l'EcoVillage définitif.
- Au Village d'Enfants et d'Adolescents de Bar-le-Duc, le Service de placement éducatif à domicile a ouvert ses portes pour accompagner 18 enfants placés chez leurs parents.
- Au Village d'Enfants et d'Adolescents d'Amboise, trois maisons ont été transformées en cinq appartements de semi-autonomie pour 15 jeunes.
- Au Village de Pocé-sur-Cisse, quatre maisons ont été aménagées pour accueillir six enfants chacune au lieu de cinq.
- À Melun, huit appartements ont été achetés sur plan pour accueillir 18 jeunes en semi-autonomie dès février 2021.

Une conscience tournée vers l'avenir

La Fondation ACTION ENFANCE a une mission d'éducation des jeunes accueillis et vise à leur offrir les meilleures chances d'une insertion sociale et professionnelle réussie dans un monde qui change vite.

En 2020, la Fondation a déployé et lancé des projets qui s'inscrivent dans une vision à long terme, au bénéfice des enfants mais aussi des équipes qui les accompagnent :

- Une session de formation des éducateurs familiaux a été lancée à l'automne 2020 pour leur permettre de mieux accompagner les jeunes dans les problématiques actuelles.
- La synthèse de la recherche action sur le capital social, menée par la Fondation, visant à optimiser la création de liens durables autour de l'enfant pendant son placement, a été envoyée à l'ensemble des Conseils départementaux français.
- ACTION⁺, le dispositif destiné aux jeunes sortis des établissements ACTION ENFANCE, a accompagné 140 jeunes garçons et filles sur la voie de leurs projets.
- Les projets éducatifs, comme le Prix Littéraire de la Fondation et ACTION ENFANCE fait son cinéma, ont permis à plusieurs centaines d'enfants d'expérimenter de nouveaux univers.
- Action Environnement, la cellule éco-responsable de la Fondation, a fait naître de nombreuses initiatives permettant aux enfants et aux adultes d'adopter des réflexes écologiques au quotidien (culture potagère, tris ménagers...).
- Une mission de mesure d'impact social et environnemental a été lancée pour connaître les conséquences des actions de la Fondation sur la société et l'environnement. 

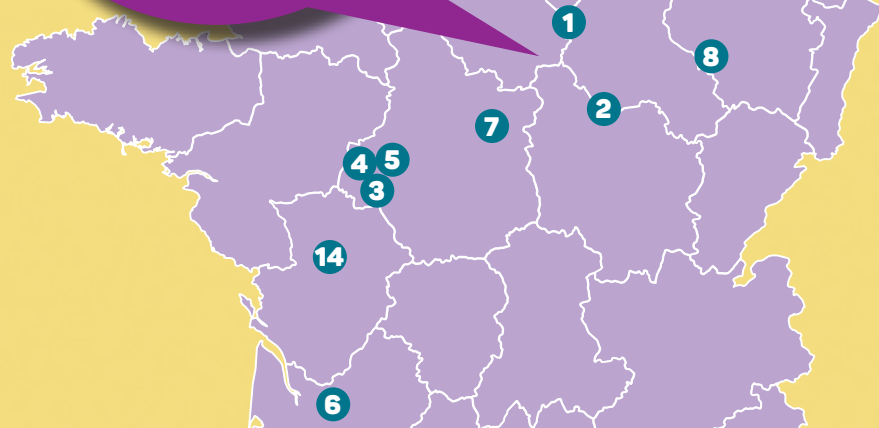
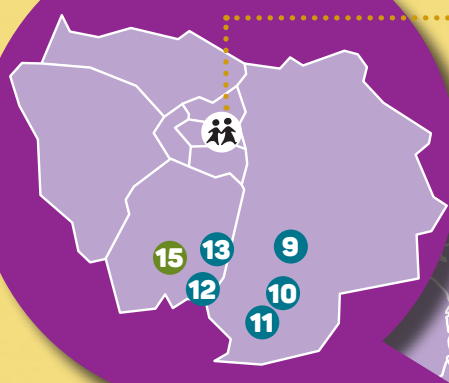


14 VILLAGES
D'ENFANTS
ET D'ADOLESCENTS

1 FOYER
D'ADOLESCENTS ET DE
JEUNES MAJEURS

SIÈGE
**FONDATION
ACTION ENFANCE**
28, rue de Lisbonne
75008 Paris

ACTION+
Dispositif
d'accompagnement
des jeunes sortis des
Villages d'Enfants
et d'Adolescents
ACTION ENFANCE



FACILITER LES PARCOURS

VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

En 2020, ACTION ENFANCE étend progressivement l'appellation Village d'Enfants et d'Adolescents à l'ensemble de ses établissements hormis, pour le moment, le Foyer d'Adolescents du Phare de Mennecy. Tout en réaffirmant le cœur de sa mission qui est d'accueillir et de protéger des frères et sœurs en danger, ce changement d'appellation s'inscrit dans sa volonté de proposer aux fratries de grandir ensemble dans un même établissement, quels que soient leurs parcours.

VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Capacité d'accueil et d'accompagnement
au 31/12/2020

AISNE (02)

1 SOISSONS

60 enfants et jeunes

AUBE (10)

2 BRÉVIANDES

50 enfants et jeunes

INDRE-ET-LOIRE (37)

3 AMBOISE

59 enfants et jeunes y compris :
+ Services de semi-autonomie et autonomie
+ Service d'accompagnement renforcé

4 CHINON

53 enfants et jeunes y compris :
+ Services de semi-autonomie et autonomie
+ Service d'accompagnement renforcé
+ Accueil de jour

5 POCÉ-SUR-CISSE

63 enfants et jeunes y compris
+ Service d'accompagnement renforcé
+ Service de placement à domicile (PEAD)
+ 1 Espace rencontre parents enfants (ERPE)

GIRONDE (33)

6 SABLONS

54 enfants et jeunes

LOIRET (45)

7 AMILLY

97 enfants et jeunes y compris
+ familles d'accueil
+ maison mère-enfant
+ dispositif d'apprentissage à l'autonomie

MEUSE (55)

8 BAR-LE-DUC

72 enfants et jeunes y compris
+ Service de placement à domicile (PEAD)

SEINE-ET-MARNE (77)

9 CESSON

48 enfants et jeunes

10 LE MÉE-SUR-SEINE, CLAIREFONTAINE

53 enfants et jeunes y compris
+ familles d'accueil
+ 1 Maison d'accueil parents enfants (MAPES)

11 LA BOISSERELLE

105 enfants et jeunes y compris
+ Service de semi-autonomie et autonomie

ESSONNE (91)

12 BALLANCOURT

50 enfants et jeunes

13 VILLABÉ

61 enfants et jeunes y compris
+ famille d'accueil

VIENNE (86)

14 MONTS-SUR-GUESNES

48 enfants et jeunes

FOYER D'ADOLESCENTS ET DE JEUNES MAJEURS

ESSONNE (91)

15 MENNECY-ÉVRY LE PHARE

47 jeunes

LA VIE INSTITUTIONNELLE D'ACTION ENFANCE

La Fondation ACTION ENFANCE est reconnue d'utilité publique. Ses actions sont supervisées par des instances de gouvernance et de contrôle qui assurent une gestion rigoureuse et définissent les orientations stratégiques.

AU 31/12/2020

Conseil d'administration

PRÉSIDENT
PIERRE LECOMTE

VICE-PRÉSIDENTE
BÉATRICE KRESSMANN

TRÉSORIER
ALAIN DAVID

SECRÉTAIRE
BRUNO GIRAUD

Administrateurs

CATHERINE BOITEUX-PELLETIER

CLAIRE CARBONARO-MARTIN

AUDE GUILLEMIN

CHRISTEL HENNION

MARIE-EMMANUELLE HOCHEREAU

JEAN-XAVIER LALO

BERNARD POTTIER

BRUNO RIME

Commissaire du gouvernement

DANIÈLE POLVÉ-MONTMASSON

Directeur général

FRANÇOIS VACHERAT



**RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ
DE L'ORGANIGRAMME DE
LA FONDATION SUR LE SITE
WWW.ACTIONENFANCE.ORG**

DEPUIS 40 ANS, LA FONDATION ACTION ENFANCE MÈNE DEUX ACTIONS À L'ÉTRANGER

- En Casamance, à Ziguinchor et à Dakar au Sénégal, elle soutient l'unité des familles en versant allocations et bourses d'études aux mères isolées et aux étudiants afin de les accompagner vers une insertion professionnelle sur place. Budget 2020 : 140 K€.
- À Beyrouth, au Liban, en lien avec son partenaire local le SEF, ACTION ENFANCE accueille des mères de famille victimes de violences conjugales, avec leurs enfants, au sein d'un centre où une équipe sociale les aide à devenir financièrement autonomes. Depuis son ouverture en 2015, le centre a accueilli et mené sur la voie de l'autonomie 28 mères accompagnées de leurs 54 enfants. Budget 2020 : 250 K€

LES COMMISSIONS ET COMITÉS ACTION ENFANCE EN 2020

La Commission éducative et sociale

PRÉSIDENT BRUNO RIME

ANIMATION DIRECTION INNOVATION APPUI ET QUALITÉ (DIAQ)

Elle vise à garantir la cohérence du projet éducatif de la Fondation dans l'ensemble de ses établissements. Réunie deux fois en 2020, elle a surtout cherché à mesurer l'impact de la pandémie de Covid-19 sur l'activité de la Fondation : répercussions sur les enfants et les équipes éducatives en matière de santé, de scolarité, de DVH⁽¹⁾; bilan du dispositif d'accueil d'urgence de la Châtellenie. Elle a également supervisé la synthèse sur les 10 premiers mois de fonctionnement du dispositif **ACTION⁺**.

La Commission audit et risques

PRÉSIDENTE AUDE GUILLEMIN

ANIMATION DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Destinée à garantir la stabilité de la Fondation dans ses choix face aux opportunités et aux risques de tous ordres, la commission s'est réunie trois fois pour suivre principalement la mise en œuvre de la loi RGPD⁽²⁾, la nomination d'un DPO (Data protector officer – Délégué à la protection des données) et l'élaboration d'un plan d'actions de protection des données.

La Commission communication

PRÉSIDENTE BÉATRICE KRESSMANN

ANIMATION DIRECTION GÉNÉRALE ET DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DE LA COLLECTE

Cette commission valide la stratégie de communication de la Fondation et supervise les actions de

notoriété et de collecte de fonds qui lui sont liées. Elle s'est réunie trois fois pour étudier notamment la migration de la base de données des donateurs chez un nouveau prestataire, l'évolution de la collecte de fonds dans le contexte de crise sanitaire et suivre le cours des événements mis en œuvre.

La Commission financière et immobilière

PRÉSIDENT ALAIN DAVID

ANIMATION DIRECTION FINANCIÈRE

Destinée à veiller au bon équilibre financier de la Fondation dans son fonctionnement et son développement, la Commission financière et immobilière s'est tenue cinq fois autour, notamment, de l'étude de nombreux projets d'investissements avant soumission au Conseil d'administration. Elle a également validé le projet de maîtrise d'ouvrage dans le cadre des contrats de promotion immobilière ainsi que le dossier concernant le renouvellement de prise en charge des frais de siège 2021-2025.

LES COMITÉS

Par délégation du Conseil d'administration, ils engagent des budgets aux fins d'actions précises.

Le Comité technique Sénégal

PRÉSIDENT BRUNO RIME

Il supervise la mission de la Fondation menée au Sénégal. Deux administrateurs, Bruno Rime et Bruno Giraud, se rendent sur place pour évaluer les résultats de ces actions. En 2020, 39 familles et 41 étudiants ont été suivis et aidés. Suite à une demande de la Cour des Comptes, ce comité et la direction financière ont travaillé sur une meilleure traçabilité des fonds versés.

Le Comité technique Liban

PRÉSIDENT PIERRE LECOMTE

Il supervise la mission menée par la Fondation au Liban. ACTION ENFANCE s'est engagée auprès du SEF⁽³⁾, son partenaire local, à financer un centre d'accueil pour 11 mères accompagnées de leurs enfants. L'objectif est de permettre au SEF de collecter des fonds privés afin de limiter la contribution de la Fondation. En 2020, le comité s'est réuni une fois afin, notamment, de mesurer l'impact de la crise sanitaire sur l'action menée par la Fondation au Liban.

⁽¹⁾ DVH : Droits de visite et d'hébergement.

⁽²⁾ RGPD : Règlementation générale sur la protection des données.

⁽³⁾ SEF : Service de l'enfant au foyer.

LES TEMPS FORTS EN 2020

Malgré la crise sanitaire qui a fortement marqué l'année 2020, ACTION ENFANCE et ses équipes éducatives se sont employées à offrir, aux enfants et aux jeunes, des activités destinées à favoriser l'ouverture sur le monde extérieur et l'assurance en soi. Retour en images sur une année singulière.

TOUS À LA MAISON !



MOBILISATION

MARS

À l'annonce de la **crise sanitaire** liée au Covid-19, les Villages d'Enfants et d'Adolescents font face et s'organisent. C'est d'un même cœur que l'ensemble des équipes éducatives et les enfants confectionnent banderoles et affiches où l'on peut lire : MERCI au personnel soignant.



ENGAGEMENT

MARS-MAI

Avec détermination et courage, les 500 éducatrices/teurs familiaux présents auprès des enfants ont adapté leur vie personnelle aux exigences des trois mois de confinement, afin de **poursuivre leur travail** auprès des enfants avec lesquels ils partagent la vie de tous les jours dans les maisons des Villages d'Enfants et d'Adolescents.



ACCUEIL D'URGENCE

AVRIL - AOÛT

Face à l'augmentation des faits de maltraitance sur enfants liés au confinement et aux besoins de parents hospitalisés, la Fondation, en lien avec ses Départements partenaires, ouvre, dès avril 2020, 30 places d'**accueil d'urgence** en Touraine puis 24 places dans le Loiret.



VISIO VIP

MAI

Le 10 mai 2020, veille du déconfinement, les enfants du Village d'Enfants et d'Adolescents de Cesson ont l'honneur d'un entretien privé en visio avec Adrien Taquet, **secrétaire d'État** à la Protection de l'enfance.



GRAND AIR

TOUTE L'ANNÉE

C'est une chance. Les Villages d'Enfants et d'Adolescents disposent tous de **grands terrains** permettant à leurs jeunes résidents de se dépenser pendant les périodes de confinement. Les solidarités se créent entre maisons et les matches s'improvisent.

LA VIE REPREND SON COURS



TRÊVE DE L'ÉTÉ

JUILLET-AOÛT

Enfin le moment de vivre autre chose que le confinement. Les enfants des Villages d'Enfants et d'Adolescents partent en **vacances**. Ici, on goûte l'ivresse des pointes de vitesse en char à voile sur la plage de Plomeur en Bretagne. Des vacances bien méritées.



PROUESSE D'UNE OUVERTURE

AOÛT-SEPTEMBRE

Malgré le confinement, le Village d'Enfants et d'Adolescents provisoire de **Sablons**, près de Libourne, a accueilli, mi-août comme prévu, les 54 frères et sœurs confiés par la Département girondin. Jeudi 17 septembre, une visite officielle en petit comité tenait lieu de pose de première pierre, annulée en raison du contexte sanitaire.



PLACEMENT À DOMICILE

SEPTEMBRE

Rattaché au Village d'Enfants et d'Adolescents de **Bar-le-Duc**, le dispositif de placement et d'accompagnement au domicile de l'enfant (PEAD) ouvre, comme prévu en septembre 2020, en partenariat avec le Département de la Meuse. Une équipe de quatre éducateurs accompagne 18 enfants placés chez leurs parents. Une maison, à proximité du Village, offre trois places de repli ou répit.



REMISE INÉDITE

SEPTEMBRE

Le 24 septembre, la **soirée de remise** des prix d'ACTION ENFANCE fait son cinéma se tient en direct sur Internet. Un format de soirée inédit qui rassemble, derrière leur écran, enfants, jury, spectateurs, équipes des Villages et des écoles de cinéma.

Toutes les informations de ce document sont issues du rapport annuel 2020, disponible sur le site de la Fondation : www.actionenfance.org/fondation-action-enfance/transparence-financiere ou obtenu sur simple demande écrite.

2020

L'ESSENTIEL

LE MOT DU TRÉSORIER



ALAIN DAVID
TRÉSORIER

Pour le monde entier, l'année 2020 a été celle de la crise sanitaire et, comme le reste du pays, la Fondation ACTION ENFANCE a dû s'adapter. À l'instar de Pierre Lecomte et de François Vacherat, je tiens à féliciter tous les collaborateurs de la Fondation qui ont continué à s'investir aux côtés des enfants dans les missions qui sont les leurs.

Sur le plan financier, 2020 a connu un très fort développement. Le nombre de journées d'accueil est passé de 278 000 à 306 000 (+ 10 % par rapport à 2019) ce qui correspond à 893 enfants et jeunes accueillis tout au long de l'année dans nos Villages d'Enfants et d'Adolescents.

La participation financière des Départements s'est élevée à 51 M€ (en progression de 11 % par rapport à 2019) tandis que la générosité de nos fidèles partenaires privés, donateurs et entreprises, a permis de collecter 12 M€ (en augmentation de 10%). Ces dons et libéralités nous sont indispensables pour financer les projets non pris en charge par les Départements : renforcement éducatif, soutien scolaire, ACTION⁺ destiné à accompagner les jeunes après leur majorité, activités culturelles nécessaires pour ouvrir les enfants sur le monde.

Ce fort développement provient, en grande partie, de notre nouveau dispositif d'accueil en Indre-et-Loire où le nombre de journées est passé de 47 500 en 2019 à 61 500 en 2020 (+ 30 %) au sein de nos Villages d'Enfants et d'Adolescents d'Amboise, de Chinon et de Pocé-sur-Cisse.

De plus, l'ouverture du Village provisoire de Sablons en Gironde, à la rentrée 2020, a permis d'assurer, pour la première fois dans ce Département, 6 000 journées d'accueil.

Pour répondre à ce surcroît d'activité, les charges ont également progressé (+ 6 % pour l'ensemble des charges, +8 % pour les frais de personnel).

La conjonction d'une politique de dépenses très prudente et d'une hausse des dons et libéralités supérieure aux prévisions explique que l'excédent de l'exercice soit passé de 1,8 à 3,1 M€. Cet excédent mis en réserves nous permettra de continuer à offrir aux enfants accueillis le cadre qu'ils méritent.

Nos projets de développement nécessiteront d'importants investissements immobiliers à partir de 2021. La Fondation ACTION ENFANCE a les moyens de les financer grâce à un bilan extrêmement solide (72 M€ de fonds propres pour 0,4 M€ de dette au 31/12/2020) dû à une gestion constamment rigoureuse mais également au soutien indéfectible, depuis plus de 60 ans, de ses partenaires institutionnels et privés.

Enfin, je voudrais remercier l'organisme du Don en confiance qui a renouvelé son label à ACTION ENFANCE le 2 juin 2020. Cette labellisation atteste du respect de quatre grands principes : transparence, respect du donateur, probité et désintéressement, recherche d'efficacité.

Merci à tous ! Grâce à vous et à l'engagement remarquable de ses équipes, la Fondation ACTION ENFANCE pourra répondre aux attentes de plus en plus fortes des pouvoirs publics afin d'accueillir, dans les meilleures conditions, davantage de frères et sœurs dans ses Villages d'Enfants et d'Adolescents.



Depuis plus de 60 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.

La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé son label le 2 juin 2020. donenconfiance.org



Notre mission

ACCUEILLIR

des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER

en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUIQUER

de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos actions

PÉRENNISER

ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 60 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER

La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichie de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER

Forte de ses 15 Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir encore plus d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE

ACTION ENFANCE a entamé de front la construction de deux nouveaux Villages d'Enfants et d'Adolescents à Sablons en Gironde et à Chinon en Indre-et-Loire. Une nouvelle conception d'ÉcoVillages est en chantier. Dans l'attente des Villages définitifs, tous les enfants ont été accueillis au sein de maisons modulaires provisoires de qualité.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS

Face aux besoins des enfants et des Départements, la Fondation a ouvert des Services d'accompagnement renforcés (SAR) destinés à prendre en charge les enfants en situation complexe et des services de placement à domicile (PEAD) pour sécuriser les retours en famille. Les accueils en appartements de semi-autonomie se sont également développés.

FACILITER LES PARCOURS

ACTION ENFANCE place le bien-être des enfants au cœur de ses actions. Un concept de Village d'Enfants et d'Adolescents a été déployé permettant la permanence de liens, de repères et d'amitiés aux enfants qui grandissent. Côté majeurs, ACTION⁺, le dispositif d'aide aux jeunes sortis des établissements de la Fondation, a accompagné les projets de 140 jeunes en 2020.

ACCUEILS ET SORTIES



304 NOUVEAUX
ENFANTS ET JEUNES
ONT ÉTÉ ACCUEILLIS
À LA FONDATION DONT
196 EN FRATRIES



208 ONT QUITTÉ
LA FONDATION, DONT :

108 retours en famille
49 majeurs indépendants
20 jeunes orientés en famille d'accueil
ou établissement hors ACTION ENFANCE
31 jeunes en fin de mesure de placement
ou autres motifs de départ



54 SONT PASSÉS
D'UN ÉTABLISSEMENT
ACTION ENFANCE
À UN AUTRE

ENFANTS ET JEUNES ACCOMPAGNÉS PAR MODE D'ACCUEIL AU 31/12/2020

MODE D'ACCUEIL	EFFECTIF	LIEUX
VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS	666	Soissons (02), Bréviandes (10), Sablons (33), Amboise, Chinon, Pocé-sur-Cisse (37), Amilly (45), Bar-le-Duc (55), Cesson, La Boissière, Clairefontaine (77), Monts-sur-Guesnes (86), Ballancourt, Villabé (91)
FOYER D'ADOLESCENTS ET DE JEUNES MAJEURS	46	Mennecy (91)
APPARTEMENTS DE SEMI-AUTONOMIE	28	Amboise, Chinon, Tours (37), Montargis (45), Evry (91)
APPARTEMENTS D'AUTONOMIE	65	Amboise, Chinon (37), La Boissière (77), Evry (91)
FAMILLES D'ACCUEIL	25	Amilly (45), Clairefontaine (77)
SERVICE D'ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ (SAR)	17	Chinon, Amboise, Pocé (37)
PLACEMENT ÉDUCATIF À DOMICILE (PEAD)	41	Pocé (37), Bar-le-Duc (55)
ACCUEIL MÈRE-BÉBÉ	5	Amilly (45)
TOTAL ENFANTS ET JEUNES ACCUEILLIS	893	
ACCOMPAGNEMENT DE SORTIE DE PLACEMENT PAR ACTION ⁺	140	(02), (10), (37), (45), (55), (77), (86), (91) et partout où les jeunes sont installés
TOTAL ENFANTS ET JEUNES ACCOMPAGNÉS	1033	

893
ENFANTS
ACCUEILLIS AU 31/12/2020
DONT 701 EN FRATRIE

97%
DE TAUX
D'OCCUPATION
EN MOYENNE
DANS LES
ÉTABLISSEMENTS

140
JEUNES MAJEURS
ACCOMPAGNÉS
PAR ACTION⁺

SCOLARITÉ



68% ÉTUDES GÉNÉRALES

9% en maternelle
33% en primaire
21% en collège
4% en lycée
1% en études supérieures

15% FORMATION PROFESSIONNELLE

9% en lycée professionnel
6% en apprentissage

12% ENSEIGNEMENT SPÉCIALISÉ RECONNAISSANCE MAISON DÉPARTEMENTALE DES PERSONNES HANDICAPÉES (MDPH)

6% ULIS
4% IME
2% ITEP

5% SCOLARITÉ ADAPTÉE (Segpa, Erea)

832
ENFANTS ET
JEUNES
SCOLARISÉS

94% DES ENFANTS sont scolarisés ou en formation professionnelle
6% DES ENFANTS ET JEUNES ne sont pas encore en âge scolaire, ont un emploi ou sont en recherche d'emploi

VIE EN PLACEMENT

43%

des enfants accueillis en Village d'Enfants et d'Adolescents
ONT PASSÉ PLUS DE LA MOITIÉ DE LEUR VIE EN PLACEMENT

7ans

C'est l'âge moyen
DU PREMIER PLACEMENT DES ENFANTS ACCUEILLIS À LA FONDATION

LES ÉQUIPES DE LA FONDATION

817

SALARIÉS EN CDI

et 129 CDD *
au 31/12/2020

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

95 personnes, dont :
15 directrices/teurs d'établissement
7 directrices/teurs au siège

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

42 chefs de service
563 éducatrices/teurs et assistant(e)s familiaux

PARAMÉDICAL

20 psychologues
4 infirmières

Au dispositif expérimental d'accueil de jour médico-social Méristème : 3 psychologues en CDD

MOYENS GÉNÉRAUX

93 personnes

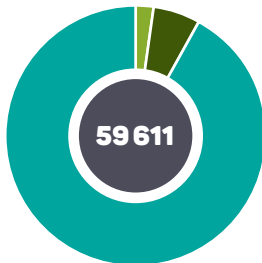
* pour remplacement de congés maladie, maternité etc.

FINANCEMENT

en milliers d'euros au 31 décembre 2020

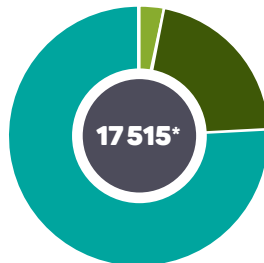
EMPLOIS

Emplois inscrits au compte de résultat



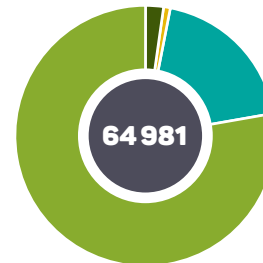
92% Missions sociales
6% Frais de recherche de fonds
2% Frais de fonctionnement

Emploi des ressources collectées auprès du public



77% Missions sociales
18% Frais de recherche de fonds
5% Frais de fonctionnement

RESSOURCES



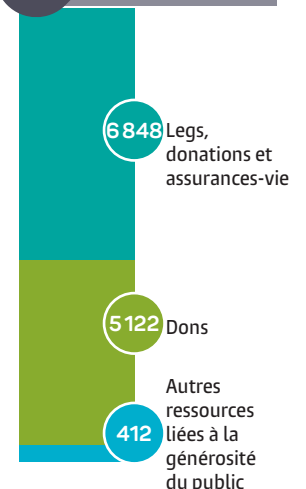
78% Concours publics
19% Ressources collectées auprès du public
2% Autres produits
1% Reprise de provisions et report de ressources affectées

*hors neutralisation des dotations aux amortissements (2 201 K€)

COLLECTE

en milliers d'euros

12 382 TOTAL 2020



BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020 (en milliers d'euros)

ACTIF

NATURE	AU 31/12/2020			RAPPEL AU 31/12/2019
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	
FRAIS DE 1 ^{ER} ÉTABLISSEMENT	542	386	156	81
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 151	713	438	272
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	76 592	35 560	41 032	32 660
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	3 073	-	3 073	4 845
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	81 359	36 659	44 700	37 858
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR COMMANDES	152	-	152	148
CRÉANCES	9 955	23	9 932	7 401
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	32 395	-	32 395	32 027
DISPONIBILITÉS	4 850	-	4 850	3 826
COMPTE DE RÉGULARISATION	187	-	187	180
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	47 539	23	47 516	43 582
TOTAL DE L'ACTIF	128 898	36 682	92 216	81 441
ENGAGEMENTS REÇUS			-	5 918

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2020	RAPPEL AU 31/12/2019
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	32 052	31 792
REPORT À NOUVEAU	36 392	34 606
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 111	1 847
FONDS PROPRES CONSOMPTIBLES	417	470
TOTAL DES FONDS PROPRES	71 973	68 715
Fonds reportés liés aux legs ou donations	4 805	-
Fonds dédiés	306	244
TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	5 111	244
Provisions pour risques et charges	5 179	3 153
TOTAL PROVISIONS	5 179	3 153
DETTES FINANCIÈRES	462	693
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	9 490	8 636
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	1	-
TOTAL DES DETTES	9 953	9 329
TOTAL DU PASSIF	92 216	81 441

(1) **Politique de réserves** : conformément à ses statuts de fondation reconnue d'utilité publique, ACTION ENFANCE affecte 213 K€ au titre du résultat 2020 en réserves statutaires alimentant son fonds de dotation. L'ensemble des réserves participe au développement des actions de la Fondation.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) AU 31 DÉCEMBRE 2020 (en milliers d'euros)

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION

	EXERCICE 2020		EXERCICE 2019	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC dont dons, legs, mécénat	12 593	12 382	11 708	11 495
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC dont cotisations avec contrepartie, parrainage des entreprises	1 395		740	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	50 510		45 644	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	480	-	38	-
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	4	4	86	86
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	64 981	12 386	58 215	11 581
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	55 231	4 853	51 053	3 904
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	3 293	3 186	3 424	3 340
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 087	839	1 277	1 027
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	2 193	-	433	-
5 - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-		-	
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	66	46	182	182
TOTAL CHARGES PAR DESTINATION	61 870	8 924	56 369	8 453
EXCÉDENT OU DÉFICIT	3 111	3 462	1 846	3 128

Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant global de ses 5 plus grosses rémunérations, qui s'élèvent à 575 184 euros en 2020.

En application du nouveau plan comptable des organismes sans but lucratif en vigueur au 1^{er} janvier 2020, un compte de résultat par origine et destination (CROD) a été introduit et le compte d'emploi des ressources (CER) a changé de présentation par rapport aux années précédentes.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) AU 31 DÉCEMBRE 2020 (en milliers d'euros)

Emplois par destination

	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
1 - MISSIONS SOCIALES	4 853	3 904
1.1. Réalisées en France		
Actions réalisées par l'organisme	4 515	3 533
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	-	-
1.2. Réalisées à l'étranger		
Actions réalisées par l'organisme	86	122
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	252	249
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	3 186	3 340
2.1. Frais d'appel à la générosité du public (AGP)	3 186	3 340
2.2. Frais de recherche d'autres ressources	-	-
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	839	1 027
TOTAL DES EMPLOIS	8 878	8 271
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	-	-
5 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	46	182
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	3 462	3 128
TOTAL	12 386	11 581

Missions sociales

Ce poste comprend les charges engagées par la Fondation pour réaliser ses missions sociales.

Frais d'appel à la générosité du public

Ce poste correspond aux frais engagés pour rechercher et traiter les dons et libéralités.

Frais de fonctionnement

Ce poste comprend les charges engagées pour la gestion et la gouvernance de la Fondation.

Autres ressources liées à la générosité du public

Cette rubrique comprend les produits financiers qui sont présentés nets de frais de gestion.

Ressources par origine

	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	12 382	11 495
1.1. Cotisations sans contrepartie	-	-
1.2. Dons, legs et mécénats		
Dons manuels	5 122	5 163
Legs, donations et assurances-vie	6 848	5 779
Mécénats	-	-
1.3. Autres ressources liées à la générosité du public	412	553

TOTAL DES RESSOURCES	12 382	11 495
2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	-	-
3 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	4	86
DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	12 386	11 581

	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	11 934	15 344
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	3 462	3 128
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	6 224	6 538
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	9 172	11 934

Contributions volontaires en nature

	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	45	67
Réalisées en France	45	67
Réalisées à l'étranger	-	-
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS	1 395	101
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	-	-
TOTAL	1 440	168

	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 440	168
Bénévolat	-	-
Prestations en nature	1 404	101
Dons en nature	36	67
TOTAL	1 440	168

GRÂCE À VOS DONs...

587 K€

Nous renforçons L'ACCOMPAGNEMENT ÉDUCATIF

L'accompagnement des enfants et des jeunes accueillis dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents fait l'objet d'une attention constante des équipes éducatives. Les Conseils départementaux financent la grande majorité des postes qui permettent d'assurer un accueil de type familial, mais nous avons besoin de renforcer ponctuellement ces équipes d'éducateurs supplémentaires que nous pouvons embaucher grâce à la générosité de nos donateurs.

7 052 K€

Nous bâtissons UNE ARCHITECTURE ADAPTÉE AUX SPÉCIFICITÉS DE NOTRE ACCUEIL

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents incarnent notre mode d'accueil. Ces dispositifs comprennent, de plus en plus, des lieux de vie destinés à répondre à toutes les situations des enfants qui nous sont confiés : Village d'Enfants et d'Adolescents, appartements de semi-autonomie et d'autonomie, service d'accompagnement renforcé pour situations complexes, service de placement éducatif à domicile, maison mère-bébé, espaces de rencontre parents-enfants... Nous bâtissons, grâce à votre générosité, des établissements adaptés permettant le meilleur accompagnement d'enfants de tous âges, par nos équipes éducatives, dans un cadre de vie et de travail de grande qualité.

865 K€

Nous répondons AUX BESOINS DE TOUS ET DE CHACUN

Nous tenons à proposer aux enfants et aux jeunes des séjours de vacances, des activités extrascolaires sportives ou artistiques régulières, des sorties, des animations culturelles tout au long de l'année... Autant d'activités, financées grâce aux dons, nécessaires à leur reconstruction. Les dons nous permettent aussi d'accompagner chaque enfant et chaque jeune, au plus près des besoins qui leur sont spécifiques, par exemple au travers d'un accompagnement thérapeutique en libéral (psychologue, psychomotricien...), ou de soutien scolaire. Enfin, nous avons mis en place, grâce à la générosité de nos donateurs, un dispositif d'accompagnement après-placement, **ACTION⁺**, destiné aux jeunes sortis des établissements de la Fondation, pour leur garantir une présence et un suivi au-delà de leur placement, à n'importe quel moment de leur vie.

merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS

À NOS PARTENAIRES PRIVÉS



À NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



À nos parrains



FONDATION ACTION ENFANCE
28 RUE DE LISBONNE - 75008 PARIS
01 53 89 12 34
www.actionenfance.org