

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

L'ESSENTIEL



2025, ANNÉE INÉDITE

La société est de plus en plus attentive à la manière dont nos enfants sont respectés. Elle n'accepte plus qu'ils puissent être victimes de violences de quelque nature que ce soit. Elle exige qu'ils puissent tous grandir sereinement, en sécurité affective et éducative. C'est heureux et nous nous en réjouissons.

Le modèle des Villages d'Enfants et d'Adolescents, déployé par ACTION ENFANCE, est reconnu comme parfaitement adapté aux enfants et adolescents confiés par l'Aide sociale à l'enfance. Ils grandissent en fratrie, au sein d'une même maison, dans un environnement de type familial, accompagnés jour et nuit par des éducatrices/teurs familiaux bienveillants. Pour ces frères et sœurs, le placement peut être une chance. Il leur donne la possibilité de se reconstruire ensemble et de bâtir un avenir qui leur ressemble.

C'est en raison de la pertinence de son mode d'accueil qu'ACTION ENFANCE a été retenue au cours des cinq dernières années par huit Départements pour la création de nouveaux Villages d'Enfants et d'Adolescents. Il s'agit soit de compléter des dispositifs existants, soit de couvrir de nouveaux territoires. Elle atteindra un total de trente Villages d'Enfants et d'Adolescents en 2030.

En 2025, la Fondation a ainsi remporté l'appel à projet émis par le Conseil départemental de la Côte d'Or pour la construction de deux Villages dans son territoire. Concomitamment, elle a ouvert deux Villages dans deux nouveaux Départements, le Finistère et la Loire-Atlantique. Ces ouvertures nécessitent une organisation rigoureuse pour conduire le projet, recruter les professionnels et décliner le modèle dans ses dimensions éducatives et humaines.

Cet essor, dont nous nous réjouissons pour le bien-être des enfants, témoigne des besoins en Protection de l'enfance mais aussi de la qualité reconnue de notre modèle d'accueil de la part des Départements.

Il est possible grâce aux Conseils départementaux, qui financent la plus grande part de notre budget, mais aussi grâce à nos donateurs et partenaires qui nous apportent le complément indispensable et la solidité financière nécessaire pour investir et garantir la pérennité de notre action.

Cette année riche en nouveaux accueils et perspectives est le résultat de votre confiance et du professionnalisme engagé des équipes d'ACTION ENFANCE. Ensemble, nous œuvrons à offrir un avenir meilleur à près de 1200 enfants et adolescents. Merci à tous et à chacun d'entre vous.



FRANÇOIS VACHERAT
DIRECTEUR GÉNÉRAL



ALAIN DAVID
PRÉSIDENT

En 2025, nous avons :

→ POURSUIVI NOTRE DÉVELOPPEMENT

Augmentation de 32 % de notre capacité d'accueil par rapport à 2020 avec près de 100 nouvelles places ouvertes en 2025.

- **Dans le Finistère** : ouverture du Village d'Enfants et d'Adolescents de Pleyben-Treffiatagat (30 places);
- **En Indre-et-Loire** : finalisation de l'ouverture du Village de Chinon (+6 places) et livraison du Village définitif;
- **En Loire-Atlantique** : ouverture du Village de Châteaubriant (30 places);
- **Dans le Loiret** : finalisation de l'ouverture du Village de Meung-sur-Loire (+24 places);
- **Dans l'Aube** : augmentation de l'accueil au Village de Bréviandes (+8 places).

→ DÉPLOYÉ DES DIRECTIONS PAR TERRITOIRE

(réunion des Villages d'un même département sous une seule direction)

- **Pour l'Indre-et-Loire** (Amboise, Pocé-sur-Cisse, Chinon)
- **Pour le Loiret** (Amilly, Tigy, Meung/Loire)
- **Pour le Finistère** (Pleyben, Treffiatagat)

→ FAVORISÉ LE BIEN-ÊTRE ET LE CAPITAL SOCIAL DES ENFANTS ET ADOLESCENTS

- **Création** d'un programme de mentorat avec un poste dédié.
- **Réflexion** sur les conditions d'accueil des enfants de moins de 3 ans.
- **Développement** de trois ateliers de renforcement de la démarche qualité : bientraitance, actions de sensibilisation et formation.
- **Poursuite** des projets culturels annuels de la Fondation : « ACTION ENFANCE fait son cinéma » et le Prix Littéraire de la Fondation.
- **Accompagnement** de 192 personnes dans le cadre d'**ACTION+**.

→ PROMU LE MÉTIER D'ÉDUCATRICE/TEUR FAMILIAL

- **Création** de l'association ACTION ENFANCE Formation (JO du 17/06/25) dédiée à la formation des éducatrices/teurs familiaux.
- **Poursuite** de la campagne de recrutement des éducatrices/teurs familiaux.
- **Nouvelle version du livret** « Re-pairs dans nos pratiques collaboratives ».

→ ANALYSÉ ET PARTAGÉ NOS RÉFLEXIONS

- **Présentation** des premières analyses et propositions des six « laboratoires » qui réunissent les professionnels autour des grands thèmes forts de la mission de la Fondation.
- **Diffusion** des avis du Comité d'éthique de la Fondation sur trois questions : substances et dépendances, accompagner les jeunes entre déficience et santé mentale, proximité affective et frontière professionnelle.

→ POURSUIVI NOS ENGAGEMENTS ÉCORESPONSABLES ET DE MESURE D'IMPACT

- **Étude d'impact** sur le pôle renfort d'éducateurs à Amboise.
- **Réflexion** sur l'autonomie énergétique de nos Villages.
- **Réalisation** de nombreuses initiatives écoresponsables dans les Villages comme au siège (défis Ma petite planète, jardinage et compostage, mobilité durable, alimentation de saison, recyclage et lutte contre le gaspillage, Fresque du climat...).

FOCUS 2026

→ Accueil des enfants durant l'été 2026 :

- **Dans leurs maisons définitives** des Villages d'Enfants et d'Adolescents de Sèvremont, Pleyben et Treffiatagat.
- **En accueil temporaire**, le temps des travaux du Village d'Enfants et d'Adolescents de Saint-Nazaire.

VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Capacité d'accueil
et d'accompagnement
au 31 / 12 / 2025

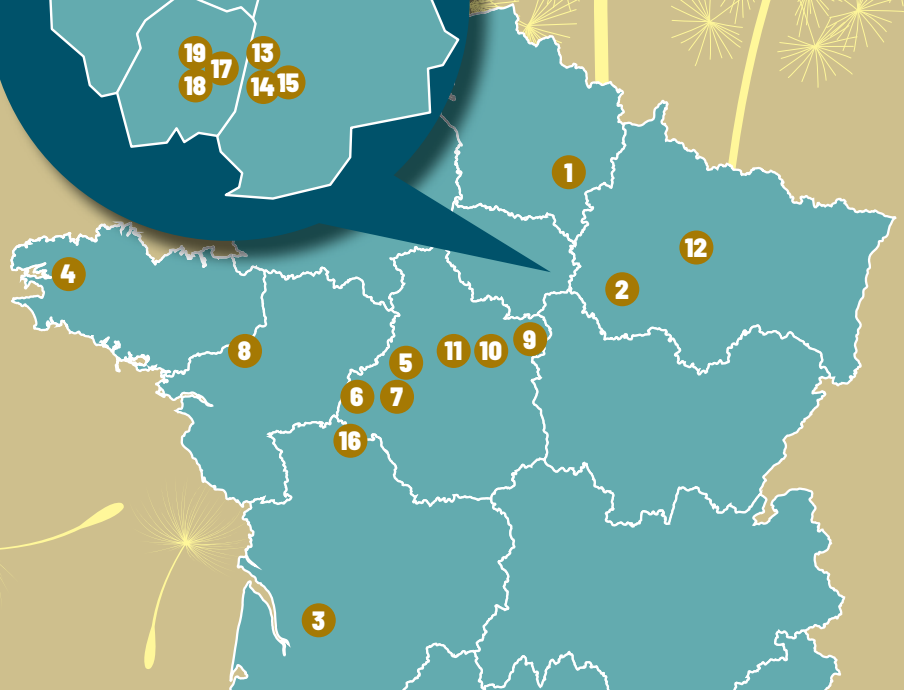
AISNE (02)	
1 SOISSONS	66
AUBE (10)	
2 BRÉVIANDES	58
GIRONDE (33)	
3 SABLONS	54
FINISTÈRE (29)	
4 PLEYBEN ET TREFFIAGAT	30
INDRE-ET-LOIRE (37)	
5 AMBOISE	60 dont
18 en semi-autonomie et autonomie	
6 en accompagnement renforcé	
6 CHINON	64 dont
13 en semi-autonomie	
9 en accompagnement renforcé	
7 POCÉ-SUR-CISSE	92 dont
30 en accompagnement à domicile	
6 en accompagnement renforcé	
1 espace rencontre parents enfants (ERPE)	
LOIRE-ATLANTIQUE (44)	
8 CHÂTEAUBRIANT	30
LOIRET (45)	
9 AMILLY	70 dont
12 en semi-autonomie	
7 en familles d'accueil	
3 en accueil mère-bébé	
10 TIGY	51
11 MEUNG-SUR-LOIRE	54
MEUSE (55)	
12 BAR-LE-DUC	75 dont
18 en accompagnement à domicile	
SEINE-ET-MARNE (77)	
13 CESSON	48
14 LE MÉE-SUR-SEINE, CLAIREFONTAINE	87 dont
21 en familles d'accueil	
36 en accompagnement à domicile	
1 espace d'accompagnement parental (APC)	
15 LA BOISSERELLE	107 dont
53 en semi-autonomie et autonomie	
VIENNE (86)	
16 MONTS-SUR-GUESNES	56 dont
8 en semi-autonomie	
ESSONNE (91)	
17 BALLANCOURT-LE PHARE	73 dont
43 en semi-autonomie et autonomie	
18 VILLABÉ	80 dont
20 en accompagnement à domicile	
19 LES VIGNES	60



**SIÈGE
FONDATION
ACTION ENFANCE**
4, rue du Texel
75 014 Paris



19 VILLAGES
D'ENFANTS
ET D'ADOLESCENTS
EN 2025



LES TEMPS FORTS 2025

Tout au long de l'année 2025, les enfants et jeunes gens accueillis dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents ACTION ENFANCE ont participé à de nombreuses activités leur permettant de vivre de nouvelles expériences et d'aller à la rencontre d'autres univers. Retour en images.

ESPRIT SPORTIF

1 Inter-Villages. Le 28 juin, 250 enfants, adolescents et professionnels d'ACTION ENFANCE se sont retrouvés à Vert-Saint-Denis pour la traditionnelle journée inter-Villages, organisée par le Village de Cesson. Au programme : escalade, badminton, gaming, tennis de table et initiation au handi-basket.

2 La Loire à Vélo. Huit adolescents et deux éducateurs du Village de Chinon ont parcouru 106 km à vélo entre Chalonnes-sur-Loire et Chinon lors d'un séjour de cinq jours, qui leur a permis de partager des temps de vie collective.

3 À l'épreuve des flots. Un partenariat avec le navigateur Titouan Marilley, a permis aux enfants et adolescents des Villages ACTION ENFANCE de découvrir le monde de la voile. Engagé sur la 56^e Solitaire du Figaro aux couleurs de la Fondation, Titouan a parcouru 1850 milles nautiques lors de cette course au large.

ART ET CULTURE

4 Sortie culturelle au Cyclop. En début d'année, des enfants et adolescents du Village de La Boissière ont découvert *Le Cyclop*, sculpture monumentale réalisée par Jean Tinguely, Niki de Saint Phalle et leurs amis artistes.



5 Jeunes lecteurs. Le 28 mai, près de 200 jeunes lecteurs et leurs éducateurs de tous les Villages ACTION ENFANCE se sont retrouvés au domaine de Mauprié à Lusignan (86) pour la 26^e remise du Prix Littéraire de la Fondation. Le prix du premier concours d'écriture ACTION ENFANCE a été remis à cette occasion.



6 Ça tourne ! Le 10 juin, au Grand Rex à Paris, près de 800 personnes, dont 200 enfants et adolescents des Villages accompagnés de leurs équipes éducatives, ont découvert les courts-métrages primés lors de la 8^e remise des Prix d'« ACTION ENFANCE fait son cinéma ».

OUVERTURE ET DÉCOUVERTE

7 Bienvenidos a Barcelona. Huit adolescents et leurs éducateurs du Village de La Boissière sont partis quatre jours à la découverte de Barcelone. Ils ont préparé et financé en partie leur séjour grâce à une vente de gâteaux, et ont visité les principaux sites de la ville, dont la *Sagrada Família* et le *Parc Güell*.

8 Cap sur la Norvège. Quatre adolescents et leurs accompagnateurs du Village des Vignes ont découvert Oslo lors d'un voyage organisé dans la continuité de la découverte des capitales européennes.

9 À bord du Belem. Grâce à un partenariat avec la Caisse d'Épargne d'Île-de-France, 3 jeunes gens accompagnés par le dispositif ACTION+, ont embarqué à bord du Belem lors des Tall Ships Races 2025. Ils ont vécu une traversée entre Dunkerque et Aberdeen en partageant la vie d'équipage.



9



10



11



12



13



14



15



16



SOLIDARITÉ ET ENGAGEMENT

10 Soirée Caritative. Le 9 décembre, ACTION ENFANCE a organisé sa 4^e soirée de gala à l'Orangerie d'Auteuil à Paris, réunissant plus de 150 soutiens parmi ses bienfaiteurs et partenaires. L'événement s'est déroulé en présence notamment de la Haute-commissaire à l'Enfance, Sarah El Haïry, et de plusieurs personnalités engagées.

11 Maraudes solidaires. Tout au long de l'année 2025, des jeunes majeurs accompagnés par le service SAEVA du Village de La Boissierelle ont participé aux maraudes de l'association locale « Je suis Charclo », distribuant nourriture et produits de première nécessité aux personnes sans abri. La nuit de Noël, ils ont offert des cadeaux contenant un vêtement chaud, un produit alimentaire, un produit d'hygiène et un petit mot...

12 Rencontres intergénérationnelles. Le Village de Pocé-sur-Cisse a poursuivi son partenariat avec l'Ehpad voisin La Chesnaye. Cinq adolescents et plusieurs résidents ont réalisé un graff géant dans la salle commune de l'établissement, accompagnés par le graffeur Kevin Le Gall.

ECO-ENVIRONNEMENT

13 Apiculture au Village. Deux ruches ont été installées au Village de Clairefontaine grâce à deux éducateurs et au technicien de maintenance formés à l'apiculture. Les enfants ont participé à la récolte du miel de printemps aux côtés des adultes.

14 Brigade Verte. Des enfants accueillis au Village de Clairefontaine ont participé à une matinée de ramassage de déchets dans le village historique de Blandy-les-Tours aux côtés de bénévoles.

TERRITOIRES

15 Engagés pour les enfants. En 2025, le développement d'ACTION ENFANCE a été marqué par quatre événements : l'inauguration du Village de Tigy (45) le 17 juin, la plantation du premier arbre du futur Village de Sèvres (85) le 26 juin, une rencontre institutionnelle sur le site du futur Village de Pleyben (29) le 27 juin et la plantation du premier arbre du Village de La Genétouze (85) le 14 octobre. Organisés en présence des élus locaux et départementaux ainsi que des équipes d'ACTION ENFANCE, ces événements ont illustré l'engagement des territoires partenaires.

16 Visite institutionnelle. Sarah El Haïry, Haute-commissaire à l'enfance, s'est rendue le 3 septembre au Village de La Boissierelle pour rencontrer les enfants et les équipes éducatives.



RETROUVEZ NOS ACTUALITÉS
SUR WWW.ACTIONENFANCE.ORG



INSTAGRAM /



FACEBOOK /



LINKEDIN

LA VIE INSTITUTIONNELLE D'ACTION ENFANCE

La Fondation ACTION ENFANCE est reconnue d'utilité publique. Ses actions sont supervisées par des instances de gouvernance et de contrôle qui définissent les orientations stratégiques et assurent une gestion rigoureuse.



AU 31/12/2025

LES COMMISSIONS ET COMITÉS ACTION ENFANCE EN 2025

LES COMMISSIONS

Commission éducative et sociale

PRÉSIDENT BRUNO RIME

ANIMATION DIRECTION INNOVATION

ET AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ (DIAQ)

Elle vise à garantir la cohérence du projet éducatif de la Fondation dans l'ensemble de ses Villages. Réunie quatre fois en 2025, elle a notamment supervisé le renouvellement des derniers projets d'établissements.

Commission financière et d'audit

PRÉSIDENT RÉMY HUSSON

ANIMATION DIRECTION FINANCIÈRE

Elle veille au bon équilibre financier de la Fondation dans son fonctionnement et son développement ainsi qu'à la maîtrise de ses risques. Elle s'est réunie huit fois pour aborder l'arrêté des comptes et le budget, l'équilibre financier présent et futur de la Fondation, les projets d'investissement, les besoins de financement et le suivi des placements.

Commission communication et collecte

PRÉSIDENTE CHRISTEL HENNION

ANIMATION DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DE LA COLLECTE

Elle valide la stratégie de communication de la Fondation et supervise les actions de notoriété et de collecte de fonds qui lui sont liées. Elle s'est réunie trois fois pour étudier, notamment, comment relancer la collecte des dons et des libéralités pour faire face à l'augmentation des besoins et pour suivre le cours des événements mis en œuvre.

Commission impact social et environnemental

PRÉSIDENTE BÉATRICE KRESSMANN

ANIMATION DIRECTION IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

Cette commission a pour but de faire le lien entre les orientations décidées par le Conseil d'administration et les résultats des mesures d'impact social et environnemental qui sont conduites, grâce au suivi régulier de différents indicateurs. Elle est notamment garante du partage des informations avec les autres commissions pour une plus grande complémentarité.

Commission nominations du Conseil d'administration

PRÉSIDENTE MARIE-EMMANUELLE HOCHEREAU

Dans un objectif de bonne gouvernance, elle s'intéresse à la qualité du fonctionnement du Conseil d'administration et à l'évolution de sa composition. Dans ce cadre, elle étudie les candidatures aux postes d'administrateur à pourvoir.

LES COMITÉS

Depuis 45 ans, ACTION ENFANCE mène deux actions au Liban et au Sénégal. Par délégation du Conseil d'administration, les comités engagent des budgets aux fins d'actions précises.

Comité Liban

PRÉSIDENT RÉMY HUSSON

Ce comité suit l'activité du SEF⁽¹⁾, association libanaise dont ACTION ENFANCE est le principal financeur. Cette association gère un centre basé à Beyrouth, qui accueille des mères avec enfants victimes de violences conjugales et les aide à devenir financièrement autonomes. Le comité s'est réuni deux fois et deux visites ont eu lieu sur place qui ont permis de constater la qualité des actions menées par l'équipe locale, malgré la situation très dégradée du pays. Budget 2025 : 250 K €

Comité Sénégal

PRÉSIDENT BRUNO RIME

En 2025, la Fondation a poursuivi son soutien à l'association Salve Enfance qui accompagne plus de 150 enfants ainsi que 50 étudiants et jeunes en formation en Casamance et à Dakar. Elle soutient également les jeunes gens dans la création de leur propre entreprise, notamment dans les domaines de l'électricité, de la couture ou encore de l'agriculture, en leur permettant de trouver un emploi sur place. 7 référents locaux assurent le suivi des familles et des étudiants. Le comité a réalisé deux visites sur le terrain. Budget 2025 : 150 K €.

⁽¹⁾ SEF : Service de l'enfant au foyer.

Conseil d'administration

Président
ALAIN DAVID

Vice-présidente
BÉATRICE KRESSMANN

Trésorier
RÉMY HUSSON

Secrétaire
BRUNO RIME

Administrateurs

CATHERINE BOITEUX-PELLETIER

CLAIRE CARBONARO-MARTIN

CHRISTEL HENNION

MARIE-EMMANUELLE HOCHEREAU

RÉMI INDART
(DEPUIS LE 16 JUIN 2025)

GUILLAUME JEHANNE

SANDRINE JOHNSON
(JUSQU'AU 30 AVRIL 2025)

ALAIN MAURIÈS

ANNE-LAURE THOMAS
(DEPUIS LE 16 JUIN 2025)

Commissaire du Gouvernement

DANIÈLE POLVÉ-MONTMASSON

Directeur général

FRANÇOIS VACHERAT



RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ
DE L'ORGANIGRAMME
DE LA FONDATION SUR
WWW.ACTIONENFANCE.ORG

MOUVEMENT AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Depuis le 16 juin 2025, deux nouveaux administrateurs, Rémi Indart et Anne-Laure Thomas, ont succédé à Bruno Giraud (†) et Sandrine Johnson.

2025

CHRISTEL HENNION



... DE LA PRÉSIDENTE DE LA COMMISSION COMMUNICATION ET COLLECTE

Chaque enfant accueilli par ACTION ENFANCE présente des besoins spécifiques qui appellent un accompagnement toujours plus adapté. Cette évolution implique de mettre en place des réponses plus fines et des moyens complémentaires dans un contexte où nous accueillons un nombre croissant de frères et sœurs.

Si les financements publics permettent d'assurer l'accompagnement quotidien des enfants dans les Villages, les ressources privées nous sont indispensables pour financer des actions adaptées à chaque situation.

C'est pourquoi en 2025, ACTION ENFANCE a fait le choix d'augmenter son investissement dans la collecte de fonds. Cette orientation s'inscrit dans une logique de croissance et de diversification des ressources. Elle est nécessaire pour accompagner le changement d'échelle de la Fondation et garantir, dans la durée, la qualité des actions menées.

Les ressources issues de la générosité du public (dons, legs, assurances-vie et donations) permettent de financer des besoins essentiels qui ne sont pas pris en charge par les Départements : des accompagnements thérapeutiques spécifiques (art-thérapie, équitérapie...) ou urgents (consultations en libéral), du soutien scolaire, des séjours de vacances, des séjours d'apaisement (Agile), des programmes culturels annuels qui concourent au bien-être des enfants (« ACTION ENFANCE fait son cinéma », Prix Littéraire de la Fondation...). Elles financent également 100 % du dispositif ACTION+ de la Fondation destiné à soutenir activement toute personne ayant été accueillie, dans ses projets professionnels et personnels.

Ainsi, la Fondation s'appuie sur un modèle de financement mixte, dans lequel les ressources privées apportent une complémentarité essentielle et lui permettent également de conserver une indépendance d'action.

Pour les années à venir, l'enjeu est de consolider cette dynamique en développant des ressources durables, en renforçant nos partenariats avec les acteurs économiques et en poursuivant notre essor territorial.

C'est à cette condition que nous pourrions accompagner, dans la durée, la croissance d'ACTION ENFANCE et poursuivre notre mission auprès des enfants.

RÉMY HUSSON



LE MOT DU TRÉSORIER...

2025 EST ENCORE UNE ANNÉE DE FORT DÉVELOPPEMENT POUR LA FONDATION

L'activité progresse de 5 % en volume avec 21 075 journées d'accueil supplémentaires, soit un total de 414 600. En fin d'année, nous avons accueilli 1 197 enfants et adolescents, avec la création de 97 nouvelles places.

Le coût total de nos actions est de 88,3 M €, en hausse de 8 %, dont 90 % sont investis directement dans nos missions sociales. Elles sont financées par les Conseils départementaux à hauteur de 76,3 M €, soit une progression de 8 % provenant du nombre accru d'enfants accueillis et d'une hausse modérée des prix de journée. En complément, 12 M € proviennent de la générosité des donateurs, des libéralités, des contributions financières et du mécénat des personnes morales. Ce montant est indispensable pour mener à bien notre mission car il finance certains investissements et ce qui n'est pas pris en charge par les fonds publics, notamment les dispositifs éducatifs ou d'accompagnement spécifiques essentiels pour les enfants.

Si par le passé, la générosité du public a aussi permis de renforcer nos fonds propres et de constituer une trésorerie indispensable pour sécuriser notre exploitation, ces dernières années, nous avons eu pour objectif d'en utiliser l'intégralité au service des enfants et adolescents accueillis dans nos Villages.

Le résultat de l'exercice est de +1,5 M €. L'activité en gestion contrôlée, financée par les Départements, est en excédent comptable de +1,6 M €, ce montant inclut 0,4 M € de remboursement d'un déficit constaté en 2023 mais traduit surtout une bonne maîtrise des coûts et un taux d'occupation à nouveau légèrement supérieur au budget. La gestion libre est à l'équilibre -0,1 M €. Elle finance tout ce qui n'est pas pris en charge par les Départements.

Les investissements dans le développement des Villages d'Enfants et d'Adolescents ont progressé de 31,6 M €. La Fondation a acquis pour 1,3 M € des terrains à Lons-le-Saunier et à Chaussin (Jura) ainsi qu'à La Genétouze (Vendée). Elle a consacré 15,2 M € aux nouvelles constructions en Vendée, Finistère, Loire-Atlantique, Jura et 8,5 M € à la réhabilitation des Villages de La Boissellerie, Chinon, Tigy, Amboise, Villabé. Elle a reçu, en donation, un terrain à Pompignac en Gironde.

Ces investissements ont été financés par de l'endettement, à hauteur de 12 M €, sur ressources propres et par des subventions. **La structure de notre bilan reste très solide avec des fonds propres de 79,6 M € pour une dette financière brute de 49,8 M € et une trésorerie disponible de 13,1 M €.** Enfin, nous rappelons que notre modèle de gestion est prudent et que le service de la dette est couvert par l'amortissement des constructions qui est pris en compte dans le financement des prix de journées versés par Départements.



La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé sa reconnaissance le 25 juin 2026.
donenconfiance.org



Depuis 68 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.

Notre mission

ACCUEILLIR

des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER

en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUIQUER

de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos principes d'actions

PÉRENNISER

ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 68 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER

La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichie de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER

Fort d'une vingtaine de Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir davantage d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE

Pour accueillir toujours plus de frères et sœurs, ACTION ENFANCE répond aux demandes des Départements et a initié une nouvelle génération de Villages d'Enfants et d'Adolescents sous la forme d'écoVillages à performance énergétique élevée. Sablons est la première réalisation inaugurée en mai 2022, puis La Boissierelle, Tigy, Chinon, Treffiagat, Pleyben ainsi que de nombreux projets en cours.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents s'enrichissent d'un ensemble de dispositifs destinés à répondre à des situations d'enfants variées. L'accompagnement à domicile, le service d'accompagnement renforcé (SAR) ont été développés ainsi que des appartements de semi-autonomie situés dans le centre de grandes villes, permettant un accès plus aisé aux études et formations.

ACCOMPAGNER LES PROJETS

ACTION ENFANCE souhaite rester présente pour toute personne ayant été accueillie dans un de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents et ce, à tout moment de sa vie. ACTION+, le dispositif d'accompagnement des anciens de la Fondation, agissant à proximité des Villages, a accompagné les projets de 192 bénéficiaires en 2025.

ACCOMPAGNEMENT ET PARCOURS



402 NOUVEAUX ENFANTS ET JEUNES ONT ÉTÉ ACCUEILLIS À LA FONDATION, DONT 301 EN FRATRIE



340 ONT QUITTÉ LA FONDATION, DONT :

- 69 %** sont retournés dans leur famille élargie
- 16 %** sont devenus majeurs indépendants, vers un accès à l'autonomie
- 15 %** ont poursuivi leur parcours en Protection de l'enfance (hors Fondation)

1197 ENFANTS ACCUEILLIS AU 31/12/2025 DONT 937 EN FRATRIE

192 PERSONNES ACCOMPAGNÉES PAR ACTION+

154 JEUNES RENCONTRÉS PAR ACTION+ AVANT LEUR SORTIE DES VILLAGES

97,5 % DE TAUX D'OCCUPATION EN MOYENNE DANS LES VILLAGES

CARACTÉRISTIQUES DES ENFANTS ACCUEILLIS

Pyramide des âges

	GARÇONS		FILLES	
Majeurs		35		55
15-17 ans	97			116
11-14 ans	176			180
6-10 ans	209			180
3-5 ans		57		65
0-2 ans		13		14

Droits de visite et d'hébergement

SEULS **23 %** DES PARENTS BÉNÉFICIENT D'UN DROIT D'HÉBERGEMENT
56 % BÉNÉFICIENT D'UN DROIT DE VISITE

Parrainage

79 ENFANTS PARRAINÉS

61 PARRAINS ET MARRAINES

Scolarité

1095 ENFANTS ET JEUNES SCOLARISÉS

20 % DES ENFANTS ACCUEILLIS SONT EN SITUATION DE HANDICAP (MDPH)

68 % ÉTUDES GÉNÉRALES

- 12 %** en maternelle
- 32 %** en primaire
- 20 %** en collège
- 3 %** en lycée
- 1 %** en études supérieures

13 % ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL

- 8 %** CAP
- 5 %** Bac Pro

5 % Enseignement Spécialisé - situation de handicap

9 % Enseignement inclusif (ULIS, AESH)

5 % Enseignement adapté (SEGPA, EREA...)

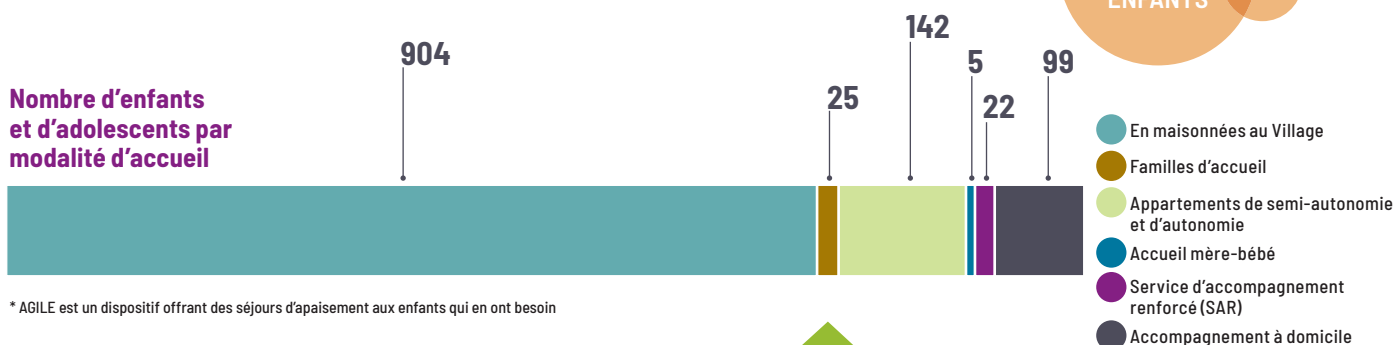
88 % des enfants sont scolarisés ou en formation professionnelle

12 % des enfants et jeunes ne sont pas encore en âge scolaire, ont un emploi ou sont en recherche d'emploi

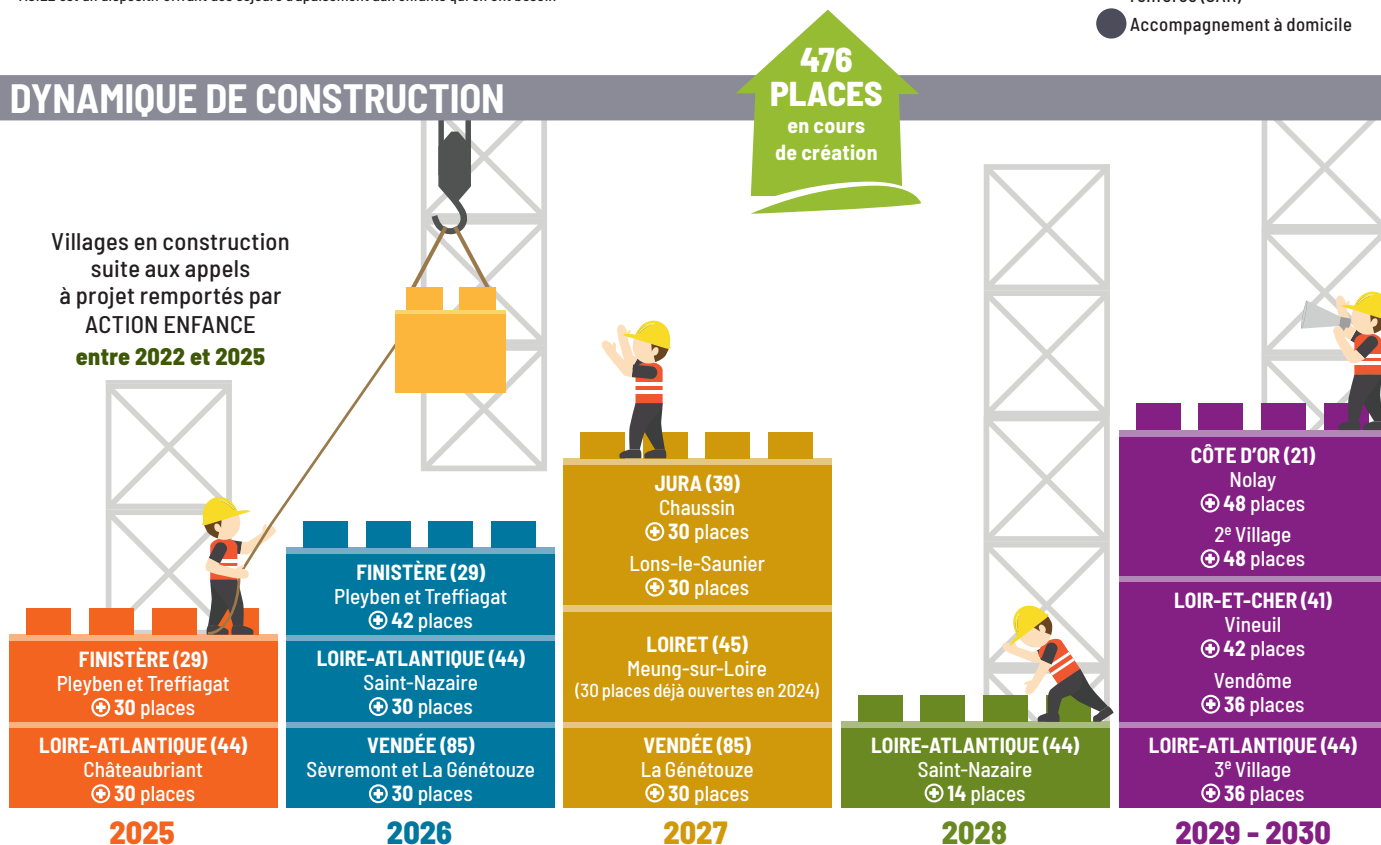
LOGIQUE DE CONTINUITÉ DE PARCOURS

Un Village d'Enfants et d'Adolescents est conçu dans une logique de parcours de placement des enfants et adolescents. Il comprend un ensemble de dispositifs qui lui sont rattachés. Ces structures permettent d'accueillir les enfants et adolescents confiés, selon leurs besoins, dans une continuité affective et éducative.

Nombre d'enfants et d'adolescents par modalité d'accueil



DYNAMIQUE DE CONSTRUCTION



LES ÉQUIPES DE LA FONDATION

1156 SALARIÉS

AU 31/12/2025
DONT 1 037 EN CDI
ET 119 EN CDD*

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

- 127 personnes dont :
- 16 Directrices/teurs d'établissement
 - 8 Directrices/teurs au siège

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

- 50 Chefs de Service
- 647 Éducatrices/teurs familiaux / Assistant(e)s familiaux
- 76 Éducatrices/teurs 35h
- 1 Conseiller en insertion professionnelle

PARAMÉDICAL

- 29 Psychologues
- 6 Infirmier(es)
- 1 Psychopédagogue
- 1 Psychomotricien
- 1 Psychiatre

SERVICES GÉNÉRAUX

- 98 Personnes

* pour remplacement de congés maladie, maternité etc.



BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2025 (en milliers d’euros)

ACTIF

NATURE	AU 31/12/2025			
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	RAPPEL AU 31/12/2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 041	1 799	242	115
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	164 507	48 790	115 717	91 250
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS	4 465	0	4 465	3 821
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	3 719	115	3 604	3 582
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	174 732	50 704	124 028	98 768
CRÉANCES ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	18 962	26	18 936	19 768
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	10 885	0	10 885	15 797
DISPONIBILITÉS	2 249	0	2 249	5 415
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	32 096	26	32 070	40 980
TOTAL DE L'ACTIF	206 828	50 730	156 098	139 748

(1) Politique de réserves : Au 31/12/2025, les réserves de la Fondation incluent 6,6 M € de réserves et report à nouveau issus de la gestion contrôlée dont l'utilisation sera décidée par les Départements. L'ensemble des réserves participent au développement des actions de la Fondation.

(2) Le résultat réalisé en gestion libre est un déficit de 92 K € qui viendra en diminution des fonds associatifs de la Fondation et du report à nouveau.

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2025	RAPPEL AU 31/12/2024
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	34 904	34 865
REPORT À NOUVEAU	39 197	38 966
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (2)	1 526	271
dont résultat sous gestion contrôlée	1 618	1 925
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	3 993	4 043
TOTAL DES FONDS PROPRES	79 620	78 145
Fonds reportés liés aux legs et donations	5 797	5 307
Fonds dédiés	2 130	1 502
TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	7 927	6 809
PROVISIONS	3 459	3 492
DETTES FINANCIÈRES	49 824	37 882
DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES D'EXPLOITATION	15 268	13 420
TOTAL DES DETTES	65 092	51 302
TOTAL DU PASSIF	156 098	139 748

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) AU 31 DÉCEMBRE 2025 (en milliers d’euros)

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	12 081	12 081	10 901	10 901
Dons manuels et mécénat	5 704	5 704	5 038	5 038
Legs, donations et assurances-vie	5 963	5 963	5 139	5 139
Autres produits liés à la générosité du public (4)	414	414	724	724
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (5)	971		2 452	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	76 275		70 448	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	1 089	84	442	62
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	90 416	12 165	84 243	10 963
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES (1)	80 629	5 620	75 851	5 730
1.1 - Réalisées en France	80 238	5 229	75 442	5 321
1.2 - Réalisées à l'étranger	391	391	409	409
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (2)	4 230	4 230	3 646	3 646
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (3)	2 851	2 851	2 504	1 785
4 - DOTATIONS SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	1 180	728	1 971	293
TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	88 890	13 429	83 972	11 454
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 526	-1 264	271	-491

Le montant des contributions en nature reçues en 2025 s'élève à 452 K € en hausse de 157 K €. Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant brut global de ses 5 plus grosses rémunérations, qui s'élève à 615 113 euros en 2025.

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice. » **Cabinet Jégard Créatis,**
Commissaire aux comptes de la Fondation ACTION ENFANCE

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) AU 31 DÉCEMBRE 2025 (en milliers d'euros)

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	19 587	2 130
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	-1 265	-492
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-14 684	-6 124
(+) Retraitements 2009-2024 (*)		24 073
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	3 638	19 587

(*) Le solde des ressources reportées liées à la générosité du public du CER à l'ouverture de l'exercice a fait l'objet d'un recalcul et d'une correction durant l'exercice 2025. Le nouveau calcul de ce solde au 31/12/2025 est conforme avec la réglementation comptable applicable à la Fondation.

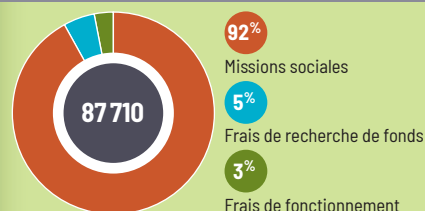


FINANCEMENT

en milliers d'euros
au 31 décembre 2025

EMPLOIS ⁽¹⁾

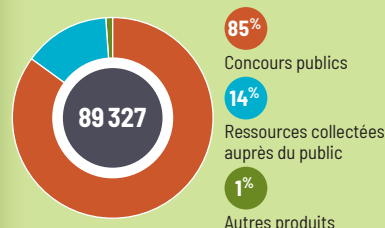
Emplois inscrits au compte de résultat



Emplois des produits collectés auprès du public ⁽²⁾



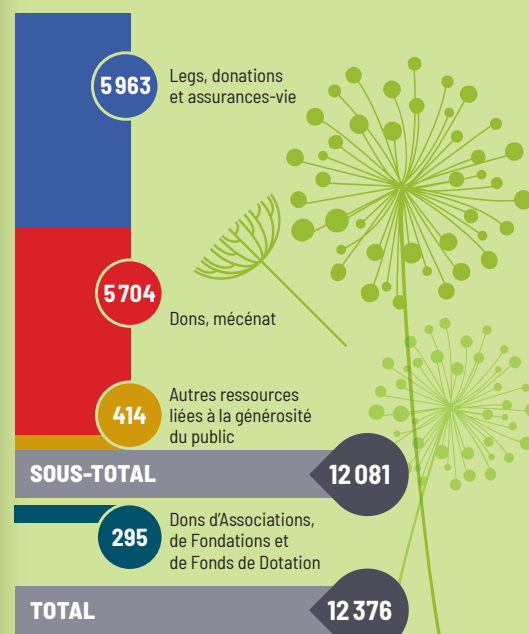
RESSOURCES ⁽¹⁾



(1) Hors dotations / reprises de provisions et fonds dédiés.
(2) Charges financées par la générosité du public (CROD p.10) : Missions sociales + Frais de recherche de fonds + Frais de fonctionnement (total : 12 701) + Acquisitions des fonciers des futurs Villages du Jura et de la Vendée financés grâce à la générosité du public (1 263)

COLLECTE

en milliers d'euros
au 31 décembre 2025





GRÂCE À VOUS

ACTION ENFANCE a collecté 12 376 K € en 2025 qui ont été employés directement au profit de sa mission auprès des enfants, notamment dans les champs d'action suivants :

MÉTIER D'ÉDUCATRICE/TEUR FAMILIAL

Attirer les compétences et les talents, fidéliser le personnel est essentiel pour entourer les enfants d'une équipe engagée et professionnelle : formation des éducateurs/teurs familiaux, participation à l'analyse des pratiques, comité d'éthique, poursuite de notre campagne de recrutement...

793 K €

ACCUEIL DE FRATRIES

Nous développer, accueillir davantage de frères et sœurs, améliorer leur bien-être est au cœur de notre mission : accompagnements thérapeutiques spécifiques, dispositif de soins Méristème, séjours Agile...

1224 K €

CAPITAL SOCIAL ET CULTUREL

Les enfants et adolescents accueillis à la Fondation n'ont souvent personne sur qui compter autour d'eux. Leur offrir la possibilité de réussir leur scolarité, créer des liens, nouer des amitiés, tisser un réseau est fondamental pour leur avenir : accompagnement ACTION+, participation aux soutien scolaire, vacances, activités de sport et de loisir, « ACTION ENFANCE fait son cinéma », Prix Littéraire de la Fondation...

1566 K €

ENVIRONNEMENT ET IMPACT SOCIAL

ACTION ENFANCE s'inscrit dans une démarche éco-responsable en tant qu'éducateur et bâtisseur : mesure de notre impact social et environnemental, initiatives Action Environnement, vision écologique des transports et nutrition, équipements de nos écoVillages...

216 K €

INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS

Pour financer les investissements non pris en charge par les Conseils départementaux : acquisition de nouveaux terrains, rénovation de Villages plus anciens, construction d'aires de jeux et de city-stades, amortissement du siège...

1956 K €



merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS



À NOS PARTENAIRES PRIVÉS



À NOS PARTENAIRES PUBLICS

