

2025

CHRISTEL HENNION



... DE LA PRÉSIDENTE DE LA COMMISSION COMMUNICATION ET COLLECTE

Chaque enfant accueilli par ACTION ENFANCE présente des besoins spécifiques qui appellent un accompagnement toujours plus adapté. Cette évolution implique de mettre en place des réponses plus fines et des moyens complémentaires dans un contexte où nous accueillons un nombre croissant de frères et sœurs.

Si les financements publics permettent d'assurer l'accompagnement quotidien des enfants dans les Villages, les ressources privées nous sont indispensables pour financer des actions adaptées à chaque situation.

C'est pourquoi en 2025, ACTION ENFANCE a fait le choix d'augmenter son investissement dans la collecte de fonds. Cette orientation s'inscrit dans une logique de croissance et de diversification des ressources. Elle est nécessaire pour accompagner le changement d'échelle de la Fondation et garantir, dans la durée, la qualité des actions menées.

Les ressources issues de la générosité du public (dons, legs, assurances-vie et donations) permettent de financer des besoins essentiels qui ne sont pas pris en charge par les Départements : des accompagnements thérapeutiques spécifiques (art-thérapie, équithérapie...) ou urgents (consultations en libéral), du soutien scolaire, des séjours de vacances, des séjours d'apaisement (Agile), des programmes culturels annuels qui concourent au bien-être des enfants (« ACTION ENFANCE fait son cinéma », Prix Littéraire de la Fondation...). Elles financent également 100 % du dispositif ACTION+ de la Fondation destiné à soutenir activement toute personne ayant été accueillie, dans ses projets professionnels et personnels.

Ainsi, la Fondation s'appuie sur un modèle de financement mixte, dans lequel les ressources privées apportent une complémentarité essentielle et lui permettent également de conserver une indépendance d'action.

Pour les années à venir, l'enjeu est de consolider cette dynamique en développant des ressources durables, en renforçant nos partenariats avec les acteurs économiques et en poursuivant notre essor territorial.

C'est à cette condition que nous pourrons accompagner, dans la durée, la croissance d'ACTION ENFANCE et poursuivre notre mission auprès des enfants.

RÉMY HUSSON



LE MOT DU TRÉSORIER...

2025 EST ENCORE UNE ANNÉE DE FORT DÉVELOPPEMENT POUR LA FONDATION

L'activité progresse de 5 % en volume avec 21 075 journées d'accueil supplémentaires, soit un total de 414 600. En fin d'année, nous avons accueilli 1 197 enfants et adolescents, avec la création de 97 nouvelles places.

Le coût total de nos actions est de 88,3 M €, en hausse de 8 %, dont 90 % sont investis directement dans nos missions sociales. Elles sont financées par les Conseils départementaux à hauteur de 76,3 M €, soit une progression de 8 % provenant du nombre accru d'enfants accueillis et d'une hausse modérée des prix de journée. En complément, 12 M € proviennent de la générosité des donateurs, des libéralités, des contributions financières et du mécénat des personnes morales. Ce montant est indispensable pour mener à bien notre mission car il finance certains investissements et ce qui n'est pas pris en charge par les fonds publics, notamment les dispositifs éducatifs ou d'accompagnement spécifiques essentiels pour les enfants.

Si par le passé, la générosité du public a aussi permis de renforcer nos fonds propres et de constituer une trésorerie indispensable pour sécuriser notre exploitation, ces dernières années, nous avons eu pour objectif d'en utiliser l'intégralité au service des enfants et adolescents accueillis dans nos Villages.

Le résultat de l'exercice est de +1,5 M €. L'activité en gestion contrôlée, financée par les Départements, est en excédent comptable de +1,6 M €, ce montant inclut 0,4 M € de remboursement d'un déficit constaté en 2023 mais traduit surtout une bonne maîtrise des coûts et un taux d'occupation à nouveau légèrement supérieur au budget. La gestion libre est à l'équilibre -0,1 M €. Elle finance tout ce qui n'est pas pris en charge par les Départements.

Les investissements dans le développement des Villages d'Enfants et d'Adolescents ont progressé de 31,6 M €. La Fondation a acquis pour 1,3 M € des terrains à Lons-le-Saunier et à Chaussin (Jura) ainsi qu'à La Genétouze (Vendée). Elle a consacré 15,2 M € aux nouvelles constructions en Vendée, Finistère, Loire-Atlantique, Jura et 8,5 M € à la réhabilitation des Villages de La Boissellerie, Chinon, Tigy, Amboise, Villabé. Elle a reçu, en donation, un terrain à Pompignac en Gironde.

Ces investissements ont été financés par de l'endettement, à hauteur de 12 M €, sur ressources propres et par des subventions. **La structure de notre bilan reste très solide avec des fonds propres de 79,6 M € pour une dette financière brute de 49,8 M € et une trésorerie disponible de 13,1 M €.** Enfin, nous rappelons que notre modèle de gestion est prudent et que le service de la dette est couvert par l'amortissement des constructions qui est pris en compte dans le financement des prix de journées versés par Départements.



La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé sa reconnaissance le 25 juin 2026.
donenconfiance.org



Depuis 68 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.

Notre mission

ACCUEILLIR

des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER

en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUIQUER

de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos principes d'actions

PÉRENNISER

ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 68 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER

La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichie de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER

Fort d'une vingtaine de Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir davantage d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE

Pour accueillir toujours plus de frères et sœurs, ACTION ENFANCE répond aux demandes des Départements et a initié une nouvelle génération de Villages d'Enfants et d'Adolescents sous la forme d'écoVillages à performance énergétique élevée. Sablons est la première réalisation inaugurée en mai 2022, puis La Boissierelle, Tigy, Chinon, Treffiagat, Pleyben ainsi que de nombreux projets en cours.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents s'enrichissent d'un ensemble de dispositifs destinés à répondre à des situations d'enfants variées. L'accompagnement à domicile, le service d'accompagnement renforcé (SAR) ont été développés ainsi que des appartements de semi-autonomie situés dans le centre de grandes villes, permettant un accès plus aisé aux études et formations.

ACCOMPAGNER LES PROJETS

ACTION ENFANCE souhaite rester présente pour toute personne ayant été accueillie dans un de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents et ce, à tout moment de sa vie. ACTION+, le dispositif d'accompagnement des anciens de la Fondation, agissant à proximité des Villages, a accompagné les projets de 192 bénéficiaires en 2025.

ACCOMPAGNEMENT ET PARCOURS



402 NOUVEAUX ENFANTS ET JEUNES ONT ÉTÉ ACCUEILLIS À LA FONDATION, DONT 301 EN FRATRIE



340 ONT QUITTÉ LA FONDATION, DONT :

- 69 % sont retournés dans leur famille élargie
- 16 % sont devenus majeurs indépendants, vers un accès à l'autonomie
- 15 % ont poursuivi leur parcours en Protection de l'enfance (hors Fondation)

1197 ENFANTS ACCUEILLIS AU 31/12/2025 DONT 937 EN FRATRIE

192 PERSONNES ACCOMPAGNÉES PAR ACTION+

154 JEUNES RENCONTRÉS PAR ACTION+ AVANT LEUR SORTIE DES VILLAGES

97,5 % DE TAUX D'OCCUPATION EN MOYENNE DANS LES VILLAGES

CARACTÉRISTIQUES DES ENFANTS ACCUEILLIS

Pyramide des âges

	GARÇONS		FILLES	
Majeurs		35		55
15-17 ans	97			116
11-14 ans	176			180
6-10 ans	209			180
3-5 ans		57		65
0-2 ans		13		14

Droits de visite et d'hébergement

SEULS **23 %** DES PARENTS BÉNÉFICIENT D'UN DROIT D'HÉBERGEMENT
56 % BÉNÉFICIENT D'UN DROIT DE VISITE

Parrainage

79 ENFANTS PARRAINÉS

61 PARRAINS ET MARRAINES

Scolarité

1095 ENFANTS ET JEUNES SCOLARISÉS

20 % DES ENFANTS ACCUEILLIS SONT EN SITUATION DE HANDICAP (MDPH)

68 % ÉTUDES GÉNÉRALES

- 12 % en maternelle
- 32 % en primaire
- 20 % en collège
- 3 % en lycée
- 1 % en études supérieures

13 % ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL

- 8 % CAP
- 5 % Bac Pro

5 % Enseignement Spécialisé - situation de handicap

9 % Enseignement inclusif (ULIS, AESH)

5 % Enseignement adapté (SEGPA, EREA...)

88 % des enfants sont scolarisés ou en formation professionnelle

12 % des enfants et jeunes ne sont pas encore en âge scolaire, ont un emploi ou sont en recherche d'emploi

LOGIQUE DE CONTINUITÉ DE PARCOURS

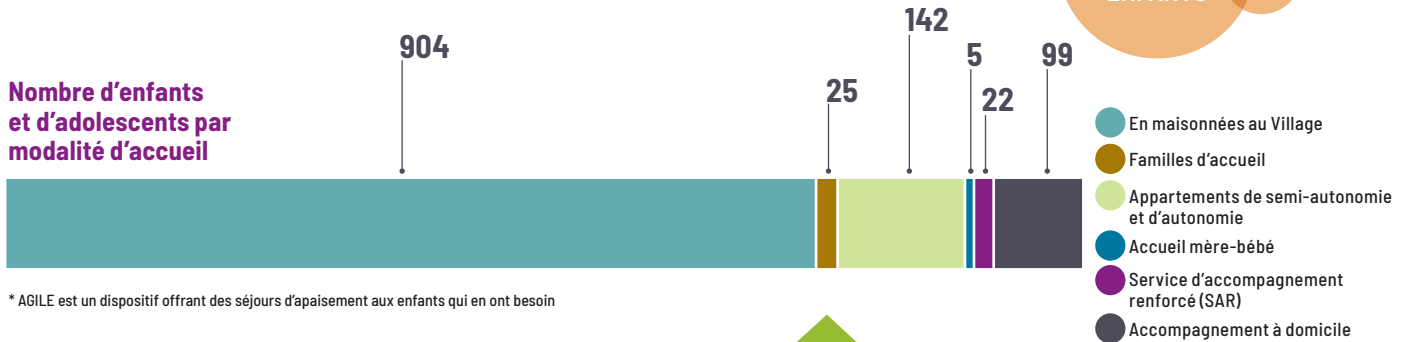
Un Village d'Enfants et d'Adolescents est conçu dans une logique de parcours de placement des enfants et adolescents. Il comprend un ensemble de dispositifs qui lui sont rattachés. Ces structures permettent d'accueillir les enfants et adolescents confiés, selon leurs besoins, dans une continuité affective et éducative.

Dispositif Agile *

50
ENFANTS

26
SÉJOURS

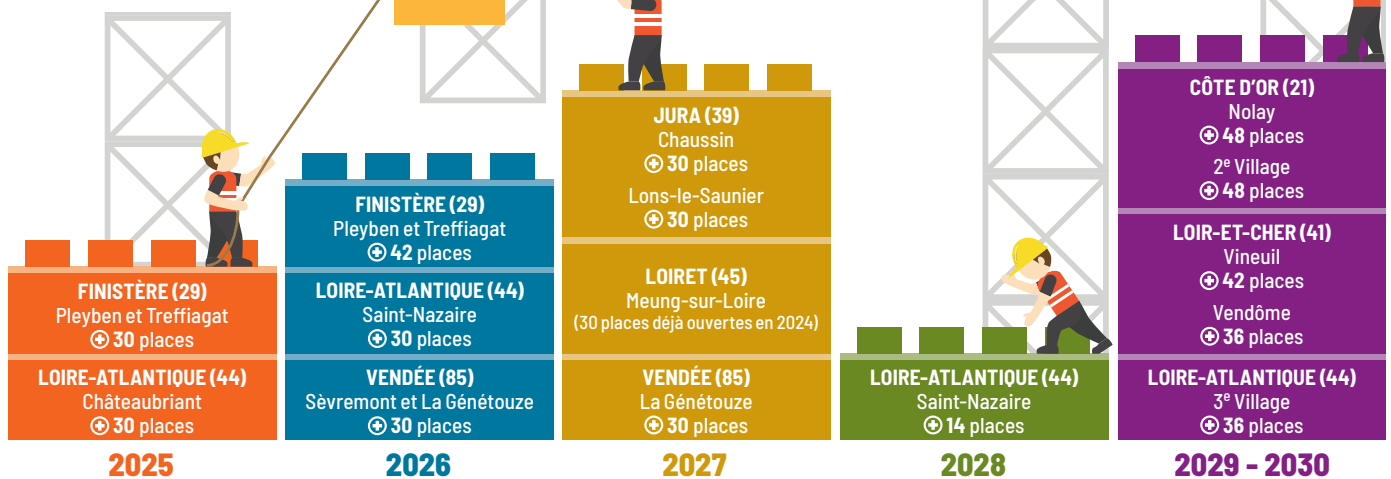
Nombre d'enfants et d'adolescents par modalité d'accueil



DYNAMIQUE DE CONSTRUCTION

476
PLACES
en cours
de création

Villages en construction suite aux appels à projet remportés par ACTION ENFANCE entre 2022 et 2025



LES ÉQUIPES DE LA FONDATION

1156
SALARIÉS

AU 31/12/2025
DONT 1 037 EN CDI
ET 119 EN CDD*

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

- 127 personnes dont :
- 16 Directrices/teurs d'établissement
 - 8 Directrices/teurs au siège

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

- 50 Chefs de Service
- 647 Éducatrices/teurs familiaux / Assistant(e)s familiaux
- 76 Éducatrices/teurs 35h
- 1 Conseiller en insertion professionnelle

PARAMÉDICAL

- 29 Psychologues
- 6 Infirmier(es)
- 1 Psychopédagogue
- 1 Psychomotricien
- 1 Psychiatre

SERVICES GÉNÉRAUX

- 98 Personnes

* pour remplacement de congés maladie, maternité etc.



BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2025 (en milliers d’euros)

ACTIF

NATURE	AU 31/12/2025			
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	RAPPEL AU 31/12/2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 041	1 799	242	115
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	164 507	48 790	115 717	91 250
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS	4 465	0	4 465	3 821
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	3 719	115	3 604	3 582
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	174 732	50 704	124 028	98 768
CRÉANCES ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	18 962	26	18 936	19 768
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	10 885	0	10 885	15 797
DISPONIBILITÉS	2 249	0	2 249	5 415
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	32 096	26	32 070	40 980
TOTAL DE L'ACTIF	206 828	50 730	156 098	139 748

(1) Politique de réserves : Au 31/12/2025, les réserves de la Fondation incluent 6,6 M € de réserves et report à nouveau issus de la gestion contrôlée dont l'utilisation sera décidée par les Départements. L'ensemble des réserves participent au développement des actions de la Fondation.

(2) Le résultat réalisé en gestion libre est un déficit de 92 K € qui viendra en diminution des fonds associatifs de la Fondation et du report à nouveau.

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2025	RAPPEL AU 31/12/2024
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	34 904	34 865
REPORT À NOUVEAU	39 197	38 966
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (2)	1 526	271
dont résultat sous gestion contrôlée	1 618	1 925
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	3 993	4 043
TOTAL DES FONDS PROPRES	79 620	78 145
Fonds reportés liés aux legs et donations	5 797	5 307
Fonds dédiés	2 130	1 502
TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	7 927	6 809
PROVISIONS	3 459	3 492
DETTES FINANCIÈRES	49 824	37 882
DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES D'EXPLOITATION	15 268	13 420
TOTAL DES DETTES	65 092	51 302
TOTAL DU PASSIF	156 098	139 748

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) AU 31 DÉCEMBRE 2025 (en milliers d’euros)

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	12 081	12 081	10 901	10 901
Dons manuels et mécénat	5 704	5 704	5 038	5 038
Legs, donations et assurances-vie	5 963	5 963	5 139	5 139
Autres produits liés à la générosité du public (4)	414	414	724	724
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (5)	971		2 452	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	76 275		70 448	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	1 089	84	442	62
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	90 416	12 165	84 243	10 963
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES (1)	80 629	5 620	75 851	5 730
1.1 - Réalisées en France	80 238	5 229	75 442	5 321
1.2 - Réalisées à l'étranger	391	391	409	409
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (2)	4 230	4 230	3 646	3 646
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (3)	2 851	2 851	2 504	1 785
4 - DOTATIONS SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	1 180	728	1 971	293
TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	88 890	13 429	83 972	11 454
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 526	-1 264	271	-491

Le montant des contributions en nature reçues en 2025 s'élève à 452 K € en hausse de 157 K €. Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant brut global de ses 5 plus grosses rémunérations, qui s'élève à 615 113 euros en 2025.

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice. » **Cabinet Jégard Créatis,**
Commissaire aux comptes de la Fondation ACTION ENFANCE

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) AU 31 DÉCEMBRE 2025 (en milliers d'euros)

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	19 587	2 130
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	-1 265	-492
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-14 684	-6 124
(+) Retraitements 2009-2024 (*)		24 073
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	3 638	19 587

(*) Le solde des ressources reportées liées à la générosité du public du CER à l'ouverture de l'exercice a fait l'objet d'un recalcul et d'une correction durant l'exercice 2025. Le nouveau calcul de ce solde au 31/12/2025 est conforme avec la réglementation comptable applicable à la Fondation.

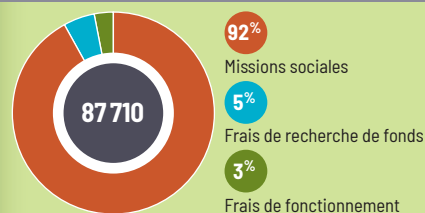


FINANCEMENT

en milliers d'euros
au 31 décembre 2025

EMPLOIS ⁽¹⁾

Emplois inscrits au compte de résultat



Emplois des produits collectés auprès du public ⁽²⁾



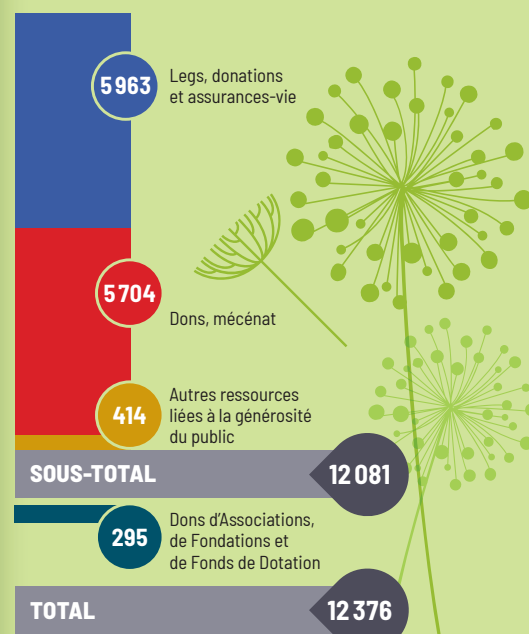
RESSOURCES ⁽¹⁾



(1) Hors dotations / reprises de provisions et fonds dédiés.
(2) Charges financées par la générosité du public (CROD p.10) : Missions sociales + Frais de recherche de fonds + Frais de fonctionnement (total : 12 701) + Acquisitions des fonciers des futurs Villages du Jura et de la Vendée financés grâce à la générosité du public (1 263)

COLLECTE

en milliers d'euros
au 31 décembre 2025





GRÂCE À VOUS

ACTION ENFANCE a collecté 12 376 K € en 2025 qui ont été employés directement au profit de sa mission auprès des enfants, notamment dans les champs d'action suivants :

MÉTIER D'ÉDUCATRICE/TEUR FAMILIAL

Attirer les compétences et les talents, fidéliser le personnel est essentiel pour entourer les enfants d'une équipe engagée et professionnelle : formation des éducateurs/teurs familiaux, participation à l'analyse des pratiques, comité d'éthique, poursuite de notre campagne de recrutement...

793 K €

ACCUEIL DE FRATRIES

Nous développer, accueillir davantage de frères et sœurs, améliorer leur bien-être est au cœur de notre mission : accompagnements thérapeutiques spécifiques, dispositif de soins Méristème, séjours Agile...

1224 K €

CAPITAL SOCIAL ET CULTUREL

Les enfants et adolescents accueillis à la Fondation n'ont souvent personne sur qui compter autour d'eux. Leur offrir la possibilité de réussir leur scolarité, créer des liens, nouer des amitiés, tisser un réseau est fondamental pour leur avenir : accompagnement ACTION+, participation aux soutien scolaire, vacances, activités de sport et de loisir, « ACTION ENFANCE fait son cinéma », Prix Littéraire de la Fondation...

1566 K €

ENVIRONNEMENT ET IMPACT SOCIAL

ACTION ENFANCE s'inscrit dans une démarche éco-responsable en tant qu'éducateur et bâtisseur : mesure de notre impact social et environnemental, initiatives Action Environnement, vision écologique des transports et nutrition, équipements de nos écoVillages...

216 K €

INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS

Pour financer les investissements non pris en charge par les Conseils départementaux : acquisition de nouveaux terrains, rénovation de Villages plus anciens, construction d'aires de jeux et de city-stades, amortissement du siège...

1956 K €



merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS



À NOS PARTENAIRES PRIVÉS



À NOS PARTENAIRES PUBLICS

