



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

L'ESSENTIEL



UN PLAN D'ACTION AMBITIEUX

2024-2028



2024 aura été la première année d'un nouveau plan quinquennal pour la Fondation. Celui-ci s'appuie sur les valeurs fondatrices d'ACTION ENFANCE et trace une feuille de route ambitieuse à l'heure où les problématiques des enfants que nous accueillons se complexifient, où les attentes des professionnels évoluent et où la Fondation connaît la plus forte croissance de son histoire.

Le cœur de notre mission demeure inchangé : protéger, éduquer, accompagner dans la durée les frères et sœurs qui nous sont confiés, au sein de nos Villages d'Enfants et d'Adolescents. Cela suppose de **transmettre nos convictions, nos valeurs ainsi que notre projet éducatif** aux professionnels – souvent issus d'horizons variés – qui rejoignent ACTION ENFANCE. La formation des éducatrices/teurs familiaux, figures centrales de notre mode d'accueil, est un levier majeur de cette transmission.

Le plan stratégique entend également **donner toute sa place à la parole des enfants et adolescents**, en les rendant acteurs de leur propre parcours. Écouter leurs aspirations, accompagner leurs projets, leur offrir les clés d'une vie adulte autonome, telle est notre responsabilité d'éducateurs bienveillants.

Notre mission ne pourrait se déployer sans le professionnalisme engagé de plus de 1000 salariés dont nous souhaitons **accroître la reconnaissance**. Fidéliser, former, écouter, créer les conditions d'un management fondé sur la confiance et l'enrichissement mutuel sont autant de priorités pour bien accompagner les enfants et préserver la qualité de vie au travail.

Notre **ancrage territorial** est une richesse que nous entendons cultiver. Chaque Village d'Enfants et d'Adolescents est un acteur à part entière de son environnement local. En favorisant les partenariats de proximité, nous renforçons notre impact social et environnemental et mettons les enfants en lien avec de potentielles personnes qui pourront les aider dans leur parcours.

Enfin, maîtriser notre développement, **garantir la pérennité de notre modèle économique**, renforcer nos ressources privées sont aussi des défis à relever pour que notre action reste à la hauteur des besoins des enfants et des attentes de la société.

Merci à vous tous, bienfaiteurs, partenaires privés et institutionnels.



ALAIN DAVID
PRÉSIDENT



FRANÇOIS VACHERAT
DIRECTEUR GÉNÉRAL



En 2024, nous avons :

→ POURSUIVI NOTRE DÉVELOPPEMENT

Le développement inédit que connaît ACTION ENFANCE ces dernières années (+23% de sa capacité d'accueil par rapport à 2020) et l'augmentation du personnel nécessaire à son accompagnement l'ont conduite à emménager dans un nouveau siège au 4, rue du Texel, Paris 14^e.

→ AUGMENTÉ NOTRE CAPACITÉ D'ACCUEIL

• Dans le Loir-et-Cher

ACTION ENFANCE a remporté un appel à projet pour la construction de deux Villages d'Enfants et d'Adolescents à **Blois** et à **Vendôme**, qui accueilleront 72 frères et sœurs.

• En Seine-et-Marne

Fin des travaux pour l'écoVillage de **La Boisserelle**.

Les 54 enfants ont emménagé dans leurs nouvelles maisons durant les vacances de Pâques 2024.

• Dans l'Essonne

Achèvement de la restructuration du **Phare** de Mennecy, le service d'autonomie et de semi-autonomie rattaché au Village d'Enfants et d'Adolescents de Ballancourt, pouvant accueillir 43 jeunes gens.

• En Indre-et-Loire

Progression du chantier de l'écoVillage de **Chinon** et ouverture de 8 places supplémentaires.

Achat d'une grande maison à **Pocé-sur-Cisse** pour héberger le service d'accompagnement à domicile (PEAD) rattaché au Village.

• Dans le Loiret

Ouverture de 21 places supplémentaires en logement provisoire pour accueillir les enfants du 3^e Village dans l'**ouest du Loiret**.

→ RENFORCÉ LA PORTÉE DE NOTRE RÉFLEXION

Afin de mieux structurer la réflexion préalable aux décisions importantes pour l'avenir de la Fondation, un **comité d'éthique** ainsi que six « **laboratoires** » ont été créés, réunissant tous les métiers d'ACTION ENFANCE autour des thématiques fortes de sa mission.

→ FAVORISÉ LE BIEN-ÊTRE ET L'AUTONOMIE DES ENFANTS ET ADOLESCENTS

- Poursuite des expérimentations favorisant le recueil de la **parole des enfants** et le développement de leur pouvoir d'agir.
- Organisation de 3 réunions d'information publiques sur le **parrainage** et le **bénévolat** afin de prévoir l'avenir des enfants et adolescents.
- Accompagnement et soutien de 164 jeunes gens dans le cadre d'**ACTION+**, le dispositif d'aide des jeunes adultes après leur sortie des Villages de la Fondation.
- Mise en place de séjours de répit grâce au dispositif **Agile** qui ont permis à 47 enfants et adolescents de vivre des expériences apaisantes en dehors de leur lieu de placement et ainsi repartir sur de meilleures bases.

→ PROMU LE MÉTIER D'ÉDUCATRICE/TEUR FAMILIAL

- Reprise de la **campagne de recrutement** #AVivreAvecCoeur et participation à des forums de l'emploi.
- Poursuite de la **formation interne** qui a concerné 97 éducatrices/teurs familiaux.

→ POURSUIVI NOS ACTIONS ÉCORESPONSABLES

Plus de **140 initiatives écoresponsables** ont été menées dans les établissements ACTION ENFANCE (plantation de haies de biodiversité, formation à la fresque du climat etc.) avec un soin particulier porté à la bonne nutrition en lien avec les produits de saison et à la lutte contre le gaspillage.

VILLAGES D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Capacité d'accueil
et d'accompagnement
au 31 / 12 / 2024

AISNE (02)

1 SOISSONS 66

AUBE (10)

2 BRÉVIANDES 50

GIRONDE (33)

3 SABLONS 54

INDRE-ET-LOIRE (37)

4 AMBOISE 60 dont

18 en semi-autonomie et autonomie
6 en accompagnement renforcé

5 CHINON 58 dont

13 en semi-autonomie et autonomie
9 en accompagnement renforcé

6 POCÉ-SUR-CISSE 92 dont

6 en accompagnement renforcé
30 en accompagnement à domicile (PEAD)
⊕ 1 espace rencontre parents enfants (ERPE)

LOIRET (45)

7 AMILLY 70 dont

7 en familles d'accueil
12 en autonomie
3 en accueil mère-bébé

8 TIGY 48

9 3^E VILLAGE 30

MEUSE (55)

10 BAR-LE-DUC 75 dont

18 en accompagnement à domicile (PEAD)

SEINE-ET-MARNE (77)

11 CESSON 48

12 LE MÉE-SUR-SEINE,
CLAIREFONTAINE 87 dont

21 en familles d'accueil
36 en accompagnement à domicile (PEAD)
⊕ 1 maison d'accueil parents enfants (MAPES)

13 LA BOISSERELLE 107 dont

53 en semi-autonomie et autonomie

VIENNE (86)

14 MONTS-SUR-GUESNES 56 dont

8 en semi-autonomie et autonomie

ESSONNE (91)

15 BALLANCOURT-LE PHARE 73 dont

43 en service de semi-autonomie

16 VILLABÉ 80 dont

20 en accompagnement à domicile (PEAD)

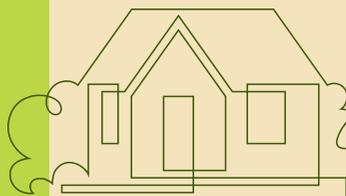
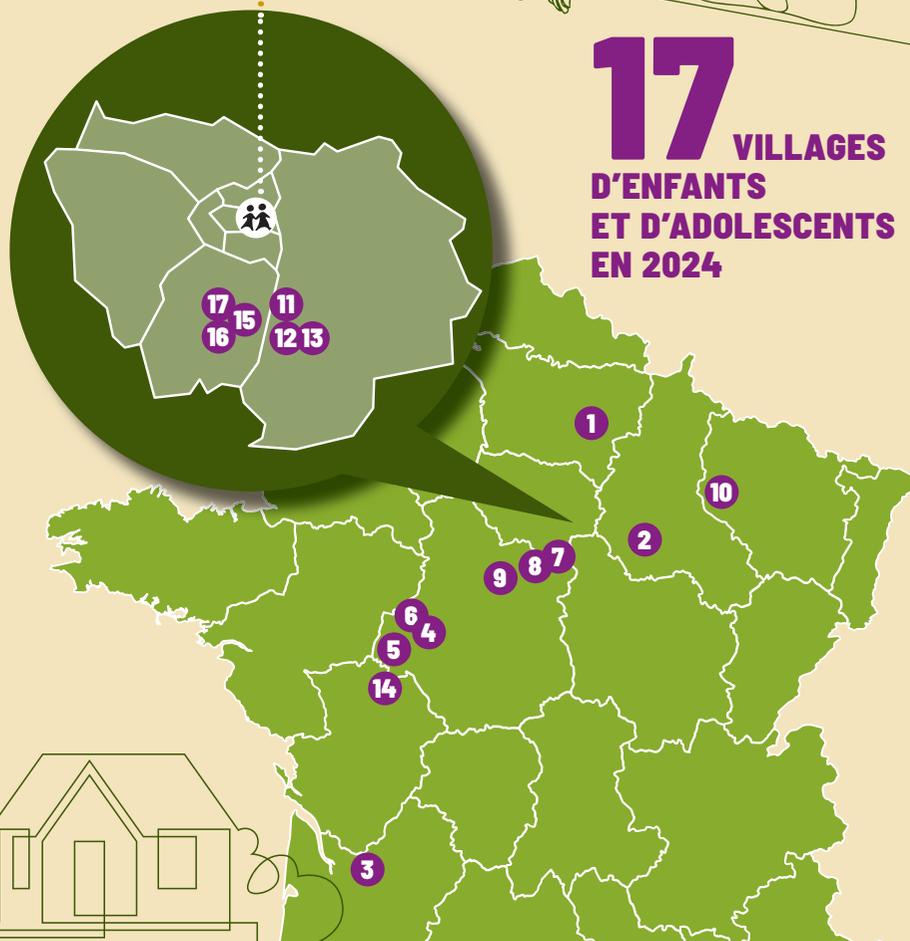
17 LES VIGNES 60

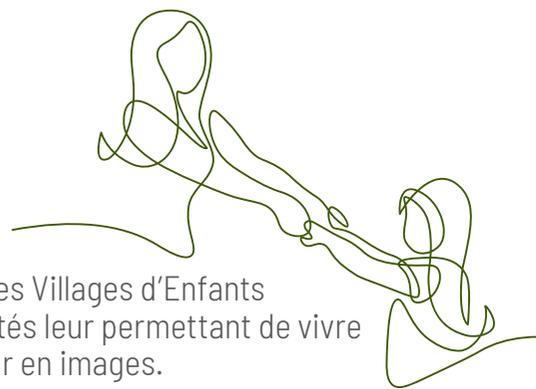


SIÈGE
FONDATION
ACTION ENFANCE
4, rue du Texel
75 014 Paris



17 VILLAGES
D'ENFANTS
ET D'ADOLESCENTS
EN 2024





LES TEMPS FORTS 2024

Tout au long de l'année 2024, les enfants et jeunes gens accueillis dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents ACTION ENFANCE ont participé à de nombreuses activités leur permettant de vivre de nouvelles expériences et d'aller à la rencontre d'autres univers. Retour en images.



1



2



3



4



6



5



7



8

SPORTS ET JEUX

1 JO Paris 2024. Durant l'été, plusieurs enfants et adolescents des Villages ont pu assister à de nombreuses compétitions des Jeux Olympiques grâce à nos partenaires, la CNAPE et Smurfit Kappa, qui leur ont offert plus de 300 places.

2 Roland-Garros. Le 25 mai, une quinzaine d'enfants du Village de Villabé ont découvert Roland-Garros. Ils ont pu assister à plusieurs entrainements de joueurs internationaux comme Rafaël Nadal et à un match de légendes du tennis.

3 InterVillages. Le 29 juin, près de 180 enfants et salariés se sont retrouvés au Camping-car Park de Château-Renault pour vivre une grande journée festive et sportive sur le thème des Jeux Olympiques insolites.

4 En finale à Nice. Le 17 novembre à Nice, six garçons et filles ont participé à un grand tournoi de foot organisé par la CNAPE rassemblant une centaine d'enfants confiés à la Protection de l'enfance. L'équipe ACTION ENFANCE a réussi à se hisser en finale.

ART ET CULTURE

5 Expo printanière. Portes-ouvertes au Village de Clairefontaine sur le thème de l'art, la culture, la création et la musique. Peintre, musicien, photographe, sculpteurs sont venus partager leur passion et aider les enfants à créer leurs propres œuvres.

6 Woody, le chevalier hardi. Le 31 mai au Village de Pocé, une petite troupe de six enfants, âgés de 8 à 12 ans, a donné sa première représentation théâtrale devant un public composé à la fois des équipes et des enfants mais aussi de familles extérieures au Village.

7 Ça tourne! Le 10 juin, au Grand Rex à Paris, près de 800 personnes dont 350 enfants et adolescents ont découvert les courts-métrages primés lors de la 7^e remise des Prix d'« ACTION ENFANCE fait son cinéma ».

-> Retrouvez les courts-métrages sur : www.aefaitsoncinema.org

Prix Littéraire **8 Jeunes lecteurs.** Le 3 juillet, dans l'Aisne, près de 300 enfants et 60 adultes se sont retrouvés pour célébrer la remise du 25^e Prix Littéraire de la Fondation. Après avoir lu une sélection de 26 ouvrages sur le thème du sport, les jeunes lecteurs ont élu leur livre favori.





TERRITOIRES

14 1^{er} arbre. Le 19 juin, une cinquantaine de personnes ont assisté à la plantation du premier arbre de l'écoVillage ACTION ENFANCE de Tigy construit en partenariat avec le Département du Loiret.

15 Emménagement. Le 15 avril, les enfants se sont installés dans leurs nouvelles maisons entièrement reconstruites au Village d'Enfants et d'Adolescents de La Boisserelle.

TOUS SOLIDAIRES

16 Sénégal. Jumelage entre l'association sénégalaise « La Métisse de l'Empire » et les enfants du Village de La Boisserelle dont certains sont allés fin octobre remettre des fournitures scolaires aux écoliers sénégalais.

17 Soirée caritative. Le 10 décembre, plus de 130 partenaires et bienfaiteurs de la Fondation ont assisté à sa 3^e soirée caritative au Cabaret Sauvage à Paris en présence notamment d'Adrien Taquet, administrateur de l'Unicef, ancien secrétaire d'État à la Protection de l'enfance.



DE NOUVEAUX HORIZONS

9 Séjours offerts. Au printemps, 89 enfants et 46 éducatrices/teurs des Villages ACTION ENFANCE ont bénéficié de séjours offerts par Odalys à Saint-Hilaire-de-Riez, Agde, Calvisson, les Deux Alpes...

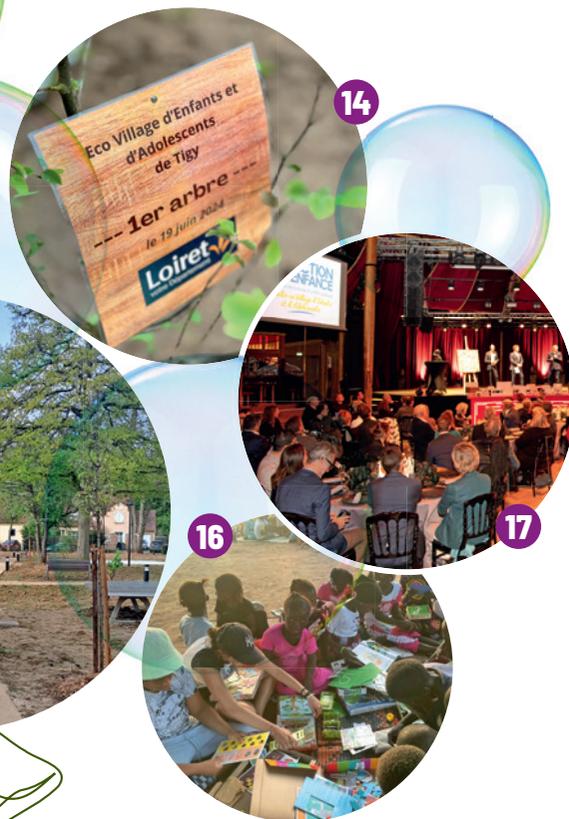
10 Baptêmes de l'air. Le 29 juin, 36 enfants du Village de Bar-le-Duc ont vécu leur premier envol grâce à l'association « La Tête dans les étoiles ».

ECO-INITIATIVES

11 Bien manger, bien bouger. Le 2 mai, le Village de Bar-le-Duc a organisé, en partenariat avec Herbalife Family Foundation, une journée « Bien manger, Bien bouger » et deux demi-journées sur la manière de « prendre soin de soi ».

12 À bicyclette! Pour la 7^e année consécutive, Groupama Asset Management a offert des vélos aux enfants des Villages. Cette année, ce fut le tour de Chinon. Un équipement indispensable pour organiser des vacances itinérantes à visée écologique.

13 Rouler en sécurité. Le 30 août, une journée « Prévention vélo » a été organisée au Village d'Amilly grâce à notre partenaire AXA Prévoyance et Patrimoine.



 RETROUVEZ NOS ACTUALITÉS SUR WWW.ACTIONENFANCE.ORG

LA VIE INSTITUTIONNELLE D'ACTION ENFANCE

La Fondation ACTION ENFANCE est reconnue d'utilité publique. Ses actions sont supervisées par des instances de gouvernance et de contrôle qui définissent les orientations stratégiques et assurent une gestion rigoureuse.



LES COMMISSIONS ET COMITÉS ACTION ENFANCE EN 2024

LES COMMISSIONS

Commission éducative et sociale

PRÉSIDENT BRUNO RIME

ANIMATION DIRECTION INNOVATION ET AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ (DIAQ)

Elle vise à garantir la cohérence du projet éducatif de la Fondation dans l'ensemble de ses Villages. Réunie trois fois en 2024, elle a notamment supervisé le renouvellement des projets d'établissements.

Commission financière et d'audit

PRÉSIDENT RÉMY HUSSON

ANIMATION DIRECTION FINANCIÈRE

Elle veille au bon équilibre financier de la Fondation dans son fonctionnement et son développement ainsi qu'à la maîtrise de ses risques. Elle s'est réunie huit fois pour aborder l'arrêté des comptes et le budget, l'équilibre financier présent et futur de la Fondation, les projets d'investissement, les besoins de financement et le suivi des placements.

Commission communication

PRÉSIDENTE CHRISTEL HENNION

ANIMATION DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DE LA COLLECTE

Elle valide la stratégie de communication de la Fondation et supervise les actions de notoriété et de collecte de fonds qui lui sont liées. Elle s'est réunie trois fois pour étudier notamment la progression de la collecte des dons et des libéralités et suivre le cours des événements mis en œuvre.

Commission impact social et environnemental

PRÉSIDENTE BÉATRICE KRESSMANN

ANIMATION DIRECTION IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

Cette nouvelle commission a pour but de faire le lien entre les orientations décidées par le Conseil d'administration et les résultats des mesures d'impact social et environnemental qui sont conduites, grâce au suivi régulier de nombreux indicateurs. Elle sera notamment garante du partage des informations avec les autres commissions pour une plus grande complémentarité.

Commission nomination du Conseil d'administration

PRÉSIDENTE EMMANUELLE HOCHEREAU

Dans un esprit de bonne gouvernance et d'équilibre, cette nouvelle commission vise à faire des propositions au

Conseil d'administration sur sa composition, ou son évolution, à partir de profils d'horizons, d'expériences et de compétences variés. Elle étudiera les candidatures aux postes d'administrateurs à pourvoir et définira un parcours d'intégration de ces derniers au sein de la Fondation.

LES COMITÉS

Depuis plus de 40 ans, ACTION ENFANCE mène deux actions au Liban et au Sénégal. Par délégation du Conseil d'administration, les comités engagent des budgets aux fins d'actions précises.

Comité Liban

PRÉSIDENT RÉMY HUSSON

Ce comité suit l'activité du SEF⁽¹⁾, association libanaise dont ACTION ENFANCE est le principal financeur. Cette association gère un centre basé à Beyrouth, qui accueille des mères avec enfants victimes de violences conjugales et les aide à devenir financièrement autonomes. Le comité s'est réuni quatre fois et deux visites ont eu lieu sur place. Budget 2024 : 250 K€

Comité Sénégal

PRÉSIDENT BRUNO RIME

En 2024, la Fondation a apporté son soutien à l'association Salve Sénégal qui accompagne plus de 30 étudiants répartis entre Dakar et Ziguinchor. Elle a accompagné également 50 familles ainsi que 130 enfants orphelins de père, répartis sur trois sites en Casamance. 7 référents locaux assurent le suivi des familles et des étudiants. Le comité a réalisé deux visites sur le terrain. Budget 2024 : 150 K€.

⁽¹⁾ SEF : Service de l'enfant au foyer.

AU 31/12/2024

Conseil d'administration

Président
ALAIN DAVID

Vice-présidente
BÉATRICE KRESSMANN

Trésorier
RÉMY HUSSON

Secrétaire
BRUNO GIRAUD (+)
jusqu'au 21 juin 2024, puis
BRUNO RIME

Administrateurs

CATHERINE BOITEUX-PELLETIER

CLAIRE CARBONARO-MARTIN

CHRISTEL HENNION

MARIE-EMMANUELLE HOCHEREAU

GUILLAUME JEHANNE

SANDRINE JOHNSON

ALAIN MAURIÈS

Commissaire du gouvernement

DANIÈLE POLVÉ-MONTMASSON

Directeur général

FRANÇOIS VACHERAT



RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ
DE L'ORGANIGRAMME
DE LA FONDATION SUR
WWW.ACTIONENFANCE.ORG

MOUVEMENTS AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Au terme de 10 années passées à la Fondation, Pierre Lecomte a quitté la présidence le 31 mai 2024 et transmis le flambeau, dans un esprit de continuité, à Alain David, ancien trésorier et administrateur d'ACTION ENFANCE, devenu président au 1^{er} juin 2024.
- Depuis le 18 juin 2024, deux nouveaux administrateurs, Rémy Husson en qualité de trésorier et Alain Mauriès, ont succédé à Alain David et Jean-Xavier Lalo.
- Deux nouvelles commissions ont été créées en octobre 2024 : la commission impact social et environnemental et la commission nomination du Conseil d'administration.
- Les membres du Conseil d'administration et les salariés d'ACTION ENFANCE ont eu la tristesse d'apprendre le décès de Bruno Giraud, administrateur et secrétaire du Conseil d'administration, survenu le 21 juin 2024.

2024

BÉATRICE KRESSMANN
PRÉSIDENTE
DE LA COMMISSION
IMPACT SOCIAL
ET ENVIRONNEMENTAL



... DE LA PRÉSIDENTE DE LA COMMISSION IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

Face à des défis sociaux et environnementaux de plus en plus pressants, la mesure de l'impact social et environnemental est devenue essentielle, notamment pour les associations du secteur social comme ACTION ENFANCE.

Si l'on doit définir l'impact social et environnemental, celui-ci englobe tous les changements, positifs ou négatifs, attendus ou inattendus, engendrés par des activités et directement attribués à celles-ci. Cela revient à s'interroger sur les conséquences de son action, tant sociale qu'environnementale, en ne se limitant pas à la seule dimension économique.

De plus, quantifier l'impact social et environnemental renforce la transparence et la crédibilité des actions menées et permet de démontrer aux Départements, aux donateurs et aux partenaires des résultats tangibles, fiables et structurés.

Aujourd'hui, dans un contexte où chaque action compte, mesurer l'impact devient une nécessité stratégique.

Ainsi, la Fondation a intégré dans sa stratégie 2024-2028, la mesure de l'impact social et environnemental de ses actions afin de les faire évoluer pour progresser dans l'accompagnement des enfants qui lui sont confiés et communiquer sur ses résultats, que ce soit en matière d'éducation, de management ou d'environnement.

Afin de structurer et de renforcer ses actions dans ce domaine, la Fondation a créé en 2024 une nouvelle direction au siège et une nouvelle commission de travail dédiées au suivi et au développement de la mesure de l'impact social et environnemental.

La création de ces nouvelles structures, répond à un triple objectif :

- pouvoir mesurer de façon objective et rigoureuse l'impact de ses projets et de ses actions dans les domaines social et environnemental en vue de les adapter au mieux par rapport à l'effet attendu,
- contribuer à montrer la pertinence de ses actions auprès des Départements et des financeurs et leur garantir une utilisation optimale des ressources disponibles,
- servir à promouvoir les actions de la Fondation auprès de nos partenaires et appuyer notre communication dans la recherche de nouveaux financements.

Mesurer l'impact social et environnemental, tout comme la qualité de fonctionnement de nos Villages, est l'affaire de tous chez ACTION ENFANCE et s'inscrit dans un mouvement global vers une responsabilité accrue et un développement plus durable.

RÉMY HUSSON
TRÉSORIER
depuis le 18 juin 2024



LE MOT DU TRÉSORIER...

En 2024, l'activité de la Fondation a progressé de près de 6 % ce qui représente une dépense de 82 M€, dont 93 % investis directement dans nos missions sociales. Nous avons accueilli 1097 enfants et adolescents, avec la création de 45 nouvelles places, soit au total 393 525 journées d'accueil.

Nos activités ont été financées par les Conseils départementaux à hauteur de 70,4 M€, une hausse de 8 % provenant du nombre d'enfants accueillis, les prix de revient affichant en moyenne une légère baisse dans un contexte d'inflation à nouveau contenue. En complément, 11,3 M€ proviennent de la générosité des donateurs et partenaires privés, des libéralités, des contributions financières, du mécénat des personnes morales et des produits de placement. Ce montant, indispensable pour mener à bien notre mission, ne progresse malheureusement pas au même rythme que notre activité.

Le résultat de l'exercice est légèrement positif à +0,3 M€. L'activité en gestion contrôlée, financée par les Départements, est en excédent comptable de +1,9 M€, ce montant inclut 1 M€ de remboursement des déficits liés au Ségur non financés en 2022 mais traduit aussi une bonne maîtrise des coûts et un taux d'occupation supérieur au budget. La gestion libre est en déficit de -1,6 M€. Elle finance tout ce qui n'est pas pris en charge par les Départements, notamment des projets éducatifs et dispositifs d'accompagnement spécifiques importants (ACTION+, Agile...) apportés aux enfants mais inclut aussi certains frais engagés pour la construction de futurs Villages qui ne sont pas intégrés aux prix de journée.

2024 est encore une année de fort développement. On notera la poursuite de notre programme d'investissements à hauteur de 25,3 M€ pour entretenir, améliorer et augmenter la capacité d'accueil de nos Villages (voir p 2). Nous avons aussi acquis des terrains dans le Finistère, en Vendée et dans le Jura pour y construire de nouveaux Villages.

Ces investissements ont été financés par de l'endettement à hauteur de 11,7 M€ avec un nouvel emprunt de 5,2 M€ pour financer le Village de Tigy et l'augmentation des tirages sur les autres chantiers en cours. Le solde a été financé sur ressources propres et par des subventions. La structure de notre bilan reste toutefois très solide avec des fonds propres de 78,1 M€ pour une dette financière brute de 37,9 M€ et une trésorerie de 21,2 M€. Enfin, notre modèle de gestion reste prudent et nous restons attentif à ce que le service de la dette soit couvert par l'amortissement des constructions qui est pris en compte dans les prix de journées versés par Départements.



La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé sa reconnaissance le 11 mai 2023.
donenconfiance.org



Depuis 67 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.

Notre mission

ACCUEILLIR

des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER

en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUQUER

de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos principes d'actions

PÉRENNISER

ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 67 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER

La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichie de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER

Forte de ses 17 Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir davantage d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE

Pour accueillir toujours plus de frères et sœurs, ACTION ENFANCE répond aux demandes des Départements et a initié une nouvelle génération de Villages d'Enfants et d'Adolescents sous la forme d'écoVillages à performance énergétique élevée. Sablons est la première réalisation inaugurée en mai 2022, puis La Boisserelle, Tigy ainsi que de nombreux projets en cours.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents s'enrichissent d'un ensemble de dispositifs destinés à répondre à des situations d'enfants variées. L'accompagnement à domicile (PEAD) a été développé ainsi que des appartements de semi-autonomie situés dans le centre de grandes villes, permettant un accès plus aisé aux études et formations.

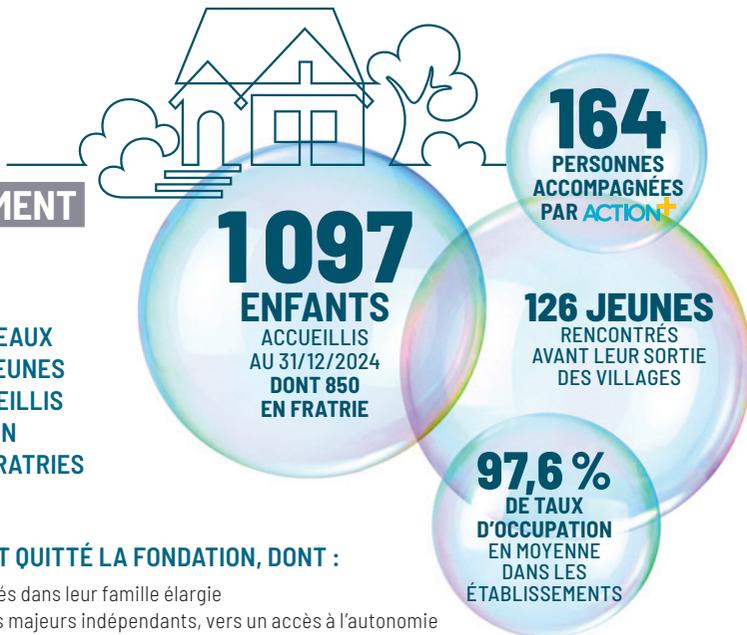
ACCOMPAGNER LES PROJETS

ACTION ENFANCE souhaite rester présente pour toute personne ayant été accueillie dans un de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents et ce, à tout moment de sa vie. ACTION*, le dispositif d'accompagnement des anciens de la Fondation, agissant à proximité des Villages, a accompagné les projets de 164 bénéficiaires en 2024.

ACCOMPAGNEMENT ET PARCOURS

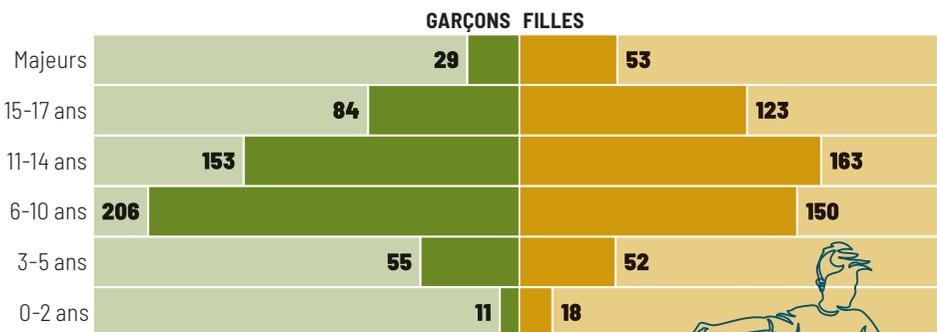
290 NOUVEAUX ENFANTS ET JEUNES ONT ÉTÉ ACCUEILLIS À LA FONDATION DONT 212 EN FRATRIES

228 ONT QUITTÉ LA FONDATION, DONT :
141 sont retournés dans leur famille élargie
41 sont devenus majeurs indépendants, vers un accès à l'autonomie
34 ont poursuivi leur parcours en Protection de l'enfance (hors Fondation)
12 motifs autres



CARACTÉRISTIQUES DES ENFANTS ACCUEILLIS

Pyramide des âges



Droits de visite et d'hébergement

SEULS **20%** DES PARENTS BÉNÉFICIENT D'UN DROIT D'HÉBERGEMENT
60% BÉNÉFICIENT D'UN DROIT DE VISITE

Parrainage

79 ENFANTS PARRAINÉS

62 PARRAINS ET MARRAINES

Scolarité

967 ENFANTS ET JEUNES SCOLARISÉS

21% DES ENFANTS ACCUEILLIS SONT EN SITUATION DE HANDICAP (MDPH)

72% ÉTUDES GÉNÉRALES
 8% en maternelle
 34% en primaire
 24% en collège
 5% en lycée
 1% en études supérieures

11% ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL
 7% CAP
 4% Bac Pro

5% Enseignement Spécialisé - situation de handicap

7% Enseignement inclusif (ULIS, AESH)

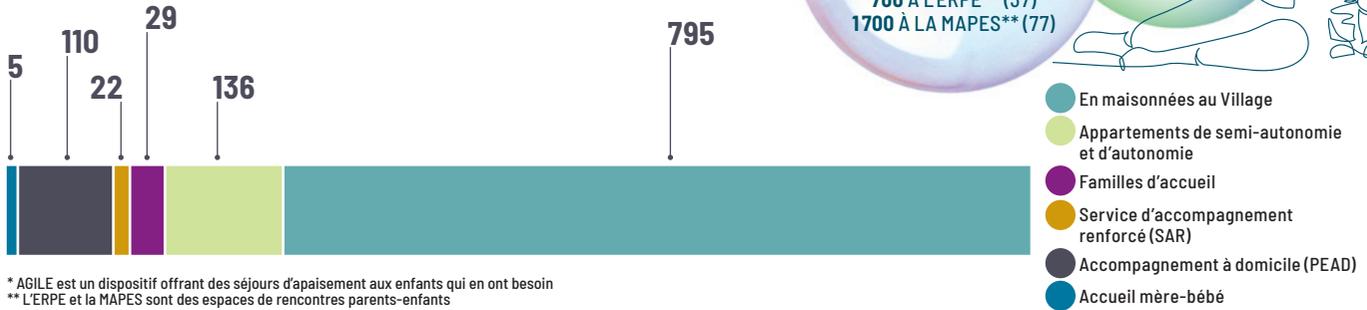
5% Enseignement adapté (SEGPA, EREA...)

88% des enfants sont scolarisés ou en formation professionnelle

12% des enfants et jeunes ne sont pas encore en âge scolaire, ont un emploi ou sont en recherche d'emploi

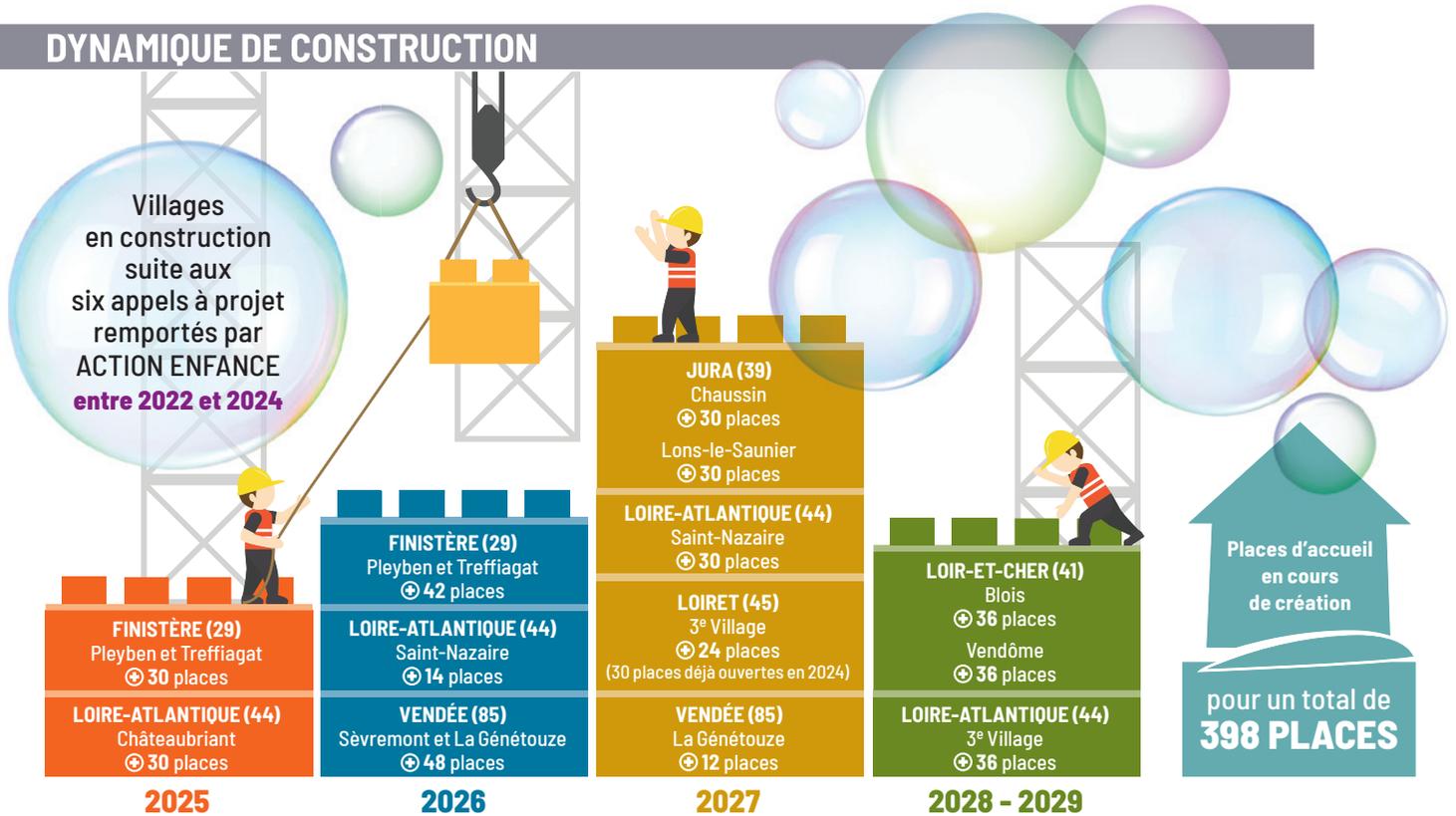
LOGIQUE DE CONTINUITÉ DE PARCOURS

Un Village d'Enfants et d'Adolescents est conçu dans une logique de parcours de placement des enfants et adolescents. Il comprend un ensemble de dispositifs qui lui sont rattachés. Ces structures permettent d'accueillir les enfants et adolescents confiés, selon leurs besoins, dans une continuité de lien en fratrie et d'équipes éducatives.



* AGILE est un dispositif offrant des séjours d'apaisement aux enfants qui en ont besoin
** L'ERPE et la MAPES sont des espaces de rencontres parents-enfants

DYNAMIQUE DE CONSTRUCTION



LES ÉQUIPES DE LA FONDATION

1069 SALARIÉS

AU 31/12/2024
DONT 960 EN CDI
ET 109 EN CDD*

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

- 116 personnes dont :
 - 15 Directrices/teurs d'établissement
 - 8 Directrices/teurs au siège

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

- 48 Chefs de Service
- 577 Éducatrices/teurs familiaux / Assistant(e)s familiaux
- 88 Éducatrices/teurs 35h

PARAMÉDICAL

- 25 Psychologues
- 7 Infirmier(es)

SERVICES GÉNÉRAUX

- 99 Personnes

* pour remplacement de congés maladie, maternité etc.



BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024 (en milliers d'euros)**ACTIF**

NATURE	AU 31/12/2024			
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	RAPPEL AU 31/12/2023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 837	1 722	115	214
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	137 758	46 508	91 250	71 306
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS	3 821	0	3 821	3 347
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	3 582	0	3 582	3 499
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	146 998	48 230	98 768	78 366
CRÉANCES ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	20 298	530	19 768	15 444
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	15 797	0	15 797	24 163
DISPONIBILITÉS	5 415	0	5 415	3 165
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	41 510	530	40 980	42 772
TOTAL DE L'ACTIF	188 508	48 760	139 748	121 138

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2024	RAPPEL AU 31/12/2023
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	34 865	34 621
REPORT À NOUVEAU	38 966	39 119
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	271	90
dont résultat sous gestion contrôlée	1 925	-738
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	4 043	586
TOTAL DES FONDS PROPRES	78 145	74 416
Fonds reportés liés aux legs et donations	5 307	4 551
Fonds dédiés	1 502	836
TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	6 809	5 387
Provisions pour risques et charges	3 492	3 134
TOTAL PROVISIONS	3 492	3 134
DETTES FINANCIÈRES	37 882	26 217
DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES D'EXPLOITATION	13 420	11 984
TOTAL DES DETTES	51 302	38 201
TOTAL DU PASSIF	139 748	121 138

(1) **Politique de réserves** : Les réserves et le report à nouveau, constitués grâce aux résultats des exercices précédents, participent au développement des actions de la Fondation.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) AU 31 DÉCEMBRE 2024 (en milliers d'euros)

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	10 901	10 901	11 173	11 173
Dons manuels et mécénat	5 038	5 038	5 170	5 170
Legs, donations et assurances-vie	5 139	5 139	5 148	5 148
Autres produits liés à la générosité du public (4)	724	724	855	855
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (5)	2 452		843	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	70 448		65 268	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	442	62	1 168	39
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	84 243	10 963	78 452	11 212
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES (1)	75 851	5 730	72 477	5 392
1.1 - Réalisées en France	75 442	5 321	72 123	5 038
1.2 - Réalisées à l'étranger	409	409	354	354
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (2)	3 646	3 646	3 547	3 547
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (3)	2 504	1 785	1 461	1 461
4 - DOTATIONS SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	1 971	293	877	199
TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	83 972	11 454	78 362	10 598
EXCÉDENT OU DÉFICIT	271	-491	90	614

Le montant des contributions en nature reçues en 2024 s'élève à 295 K€ en hausse de 78 K€.

Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant brut global de ses cinq plus grosses rémunérations, qui s'élève à 605 377 euros en 2024.

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice. » **Cabinet Jégard Créatis, Commissaire aux comptes de la Fondation ACTION ENFANCE**

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) AU 31 DÉCEMBRE 2024 (en milliers d'euros)

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	2 130	5 516
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	-492	614
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-6 124	-4 000
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)		2 130

Depuis 2022, la Fondation connaît un développement soutenu avec la construction de nouveaux Villages d'Enfants et d'Adolescents et la réhabilitation de Villages existants. À cela, s'ajoute en 2024 un décalage dans le recours à l'emprunt qui conduit à un stock négatif couvert par la dotation initiale. Le stock est donc affiché à 0.



FINANCEMENT

en milliers d'euros au 31 décembre 2024

EMPLOIS (1)

Emplois inscrits au compte de résultat



Emploi des produits collectés auprès du public (2)



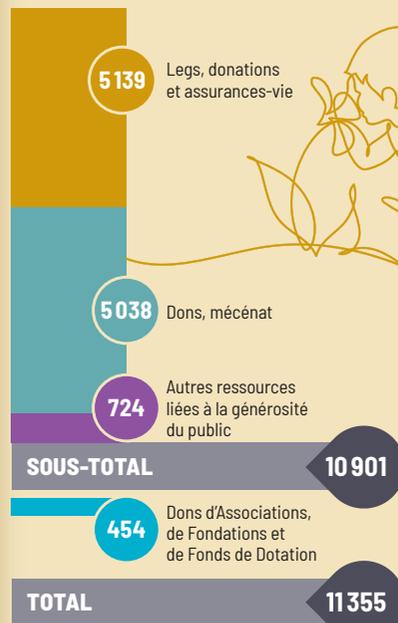
RESSOURCES (1)



(1) Hors dotations / reprises de provisions et fonds dédiés.
(2) Charges financées par la générosité du public (CROD p.10) : Missions sociales + Frais de recherche de fonds + Frais de fonctionnement (total : 11 161) + Investissements nets financés par la générosité du public (21 199) - Nouveaux emprunts et subventions investissements (-15 075).

COLLECTE

en milliers d'euros au 31 décembre 2024





GRÂCE À VOUS

ACTION ENFANCE a collecté 11355 K€ en 2024 qui ont été employés directement au profit de sa mission auprès des enfants, notamment dans les champs d'action suivants :

ACCUEIL DE FRATRIES

Nous développer, accueillir davantage de frères et sœurs, améliorer leur bien-être est au cœur de notre mission : construction de nouveaux Villages, recrutement de nouvelles équipes, rénovation de Villages plus anciens, extension et nouveaux dispositifs, amélioration de la qualité, séjours Agile...

MÉTIER D'ÉDUCATRICE/TEUR FAMILIAL

Attirer les compétences et les talents, fidéliser le personnel est essentiel pour entourer les enfants d'une équipe engagée et professionnelle : formation des éducatrices/teurs familiaux, élaboration de guide pratiques, de référentiels, du comité d'éthique, poursuite de notre campagne de recrutement...

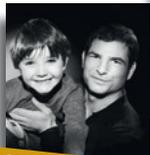
CAPITAL SOCIAL ET CULTUREL

Les enfants et adolescents accueillis à la Fondation n'ont souvent personne sur qui compter autour d'eux. Leur offrir la possibilité de réussir leur scolarité, créer des liens, nouer des amitiés, tisser un réseau est fondamental pour leur avenir : accompagnement ACTION+, soutien scolaire, « ACTION ENFANCE fait son cinéma », Prix Littéraire de la Fondation, parrainage...

ENVIRONNEMENT ET IMPACT SOCIAL

ACTION ENFANCE s'inscrit dans une démarche éco-responsable en tant qu'éducateur et bâtisseur : mesure de notre impact social et environnemental, initiatives Action Environnement, vision écologique des transports et nutrition, équipements de nos écoVillages...

À nos parrains



MARC LIÈVREMONT
PARRAIN DEPUIS 2004



JEAN DU JARDIN
PARRAIN DEPUIS 2009



merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS



À NOS PARTENAIRES PRIVÉS



À NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

