L'ESSENTIEL 2024

... DE LA PRÉSIDENTE DE LA COMMISSION IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

BÉATRICE KRESSMANN
PRÉSIDENTE
DE LA COMMISSION
IMPACT SOCIAL
ET ENVIRONNEMENTAL

Face à des défis sociaux et environnementaux de plus en plus pressants, la mesure de l'impact social et environnemental est devenue essentielle, notamment pour les associations du secteur social comme ACTION ENFANCE.
Si l'on doit définir l'impact social et environnemental, celui-ci englobe tous les changements, positifs ou négatifs, attendus ou inattendus, engendrés par des activités et directement attribués à celles-ci. Cela revient à s'interroger sur les conséquences de son action, tant sociale qu'environnementale, en ne se limitant pas à la seule dimension économique.
De plus, quantifier l'impact social et environnemental renforce la transparence et la crédibilité des actions menées et permet de démontrer aux Départements, aux donateurs et aux partenaires des résultats tangibles, fiables et structurés.
Aujourd'hui, dans un contexte où chaque action compte, mesurer l'impact devient une nécessité stratégique.

Ainsi, la Fondation a intégré dans sa stratégie 2024–2028, la mesure de l'impact social et environnemental de ses actions afin de les faire évoluer pour progresser dans l'accompagnement des enfants qui lui sont confiés et communiquer sur ses résultats, que ce soit en matière d'éducation, de management ou d'environnement.

Afin de structurer et de renforcer ses actions dans ce domaine, la Fondation a créé en 2024 une nouvelle direction au siège et une nouvelle commission de travail dédiées au suivi et au développement de la mesure de l'impact social et environnemental.

La création de ces nouvelles structures, répond à un triple objectif :

- pouvoir mesurer de façon objective et rigoureuse l'impact de ses projets et de ses actions dans les domaines social et environnemental en vue de les adapter au mieux par rapport à l'effet attendu,
- contribuer à montrer la pertinence de ses actions auprès des Départements et des financeurs et leur garantir une utilisation optimale des ressources disponibles,
- servir à promouvoir les actions de la Fondation auprès de nos partenaires et appuyer notre communication dans la recherche de nouveaux financements.

Mesurer l'impact social et environnemental, tout comme la qualité de fonctionnement de nos Villages, est l'affaire de tous chez ACTION ENFANCE et s'inscrit dans un mouvement global vers une responsabilité accrue et un développement plus durable.

RÉMY HUSSON
TRÉSORIER
depuis le 18 juin 2024

LE MOT DU TRÉSORIER...

En 2024, l'activité de la Fondation a progressé de près de 6 % ce qui représente une dépense de 82 M€, dont 93 % investis directement dans nos missions sociales. Nous avons accueilli 1097 enfants et adolescents, avec la création de 45 nouvelles places, soit au total 393 525 journées d'accueil.
Nos activités ont été financées par les Conseils départementaux à hauteur de 70,4 M€, une hausse de 8 % provenant du nombre d'enfants accueillis, les prix de revient affichant en moyenne une légère baisse dans un contexte d'inflation à nouveau contenue. En complément, 11,3 M€ proviennent de la générosité des donateurs et partenaires privés, des libéralités, des contributions financières, du mécénat des personnes morales et des produits de placement. Ce montant, indispensable pour mener à bien notre mission, ne progresse malheureusement pas au même rythme que notre activité.
Le résultat de l'exercice est légèrement positif à + 0,3 M€. L'activité en gestion contrôlée, financée par les Départements, est en excédent comptable de + 1,9 M€, ce montant inclut 1 M€ de remboursement des déficits liés au Ségur non financés en 2022 mais traduit aussi une bonne maîtrise des coûts et un taux d'occupation supérieur au budget. La gestion libre est en déficit de -1,6 M€. Elle finance tout ce qui n'est pas pris en charge par les Départements, notamment des projets éducatifs et dispositifs d'accompagnement spécifiques importants (ACTION+, Agile...) apportés aux enfants mais inclut aussi certains frais engagés pour la construction de futurs Villages qui ne sont pas intégrés aux prix de journée.
2024 est encore une année de fort développement. On notera la poursuite de notre programme d'investissements à hauteur de 25,3 M€ pour entretenir, améliorer et augmenter la capacité d'accueil de nos Villages (voir p 2). Nous avons aussi acquis des terrains dans le Finistère, en Vendée et dans le Jura pour y construire de nouveaux Villages.
Ces investissements ont été financés par de l'endettement à hauteur de 11,7 M€ avec un nouvel emprunt de 5,2 M€ pour financer le Village de Tigy et l'augmentation des tirages sur les autres chantiers en cours. Le solde a été financé sur ressources propres et par des subventions. La structure de notre bilan reste toutefois très solide avec des fonds propres de 78,1 M€ pour une dette financière brute de 37,9 M€ et une trésorerie de 21,2 M€. Enfin, notre modèle de gestion reste prudent et nous restons attentif à ce que le service de la dette soit couvert par l'amortissement des constructions qui est pris en compte dans les prix de journées versés par Départements.

Don en Confiance — VOTRE DON, NOTRE ENGAGEMENT

La Fondation ACTION ENFANCE est membre de l'organisme DON en CONFIANCE qui lui a renouvelé sa reconnaissance le 11 mai 2023.
donenconfiance.org

ACTION ENFANCE
Fondation reconnue d'utilité publique
Grandir en Village d'Enfants et d'Adolescents

Depuis 67 ans, la Fondation ACTION ENFANCE a pour mission de protéger et éduquer des enfants séparés de leurs parents pour des raisons de maltraitance ou de lourdes négligences familiales. Elle leur permet de grandir, frères et sœurs ensemble, de l'enfance à l'âge adulte, au sein de Villages d'Enfants et d'Adolescents. Son action est financée par les Conseils départementaux qui lui confient les enfants ainsi que par des donateurs et partenaires privés.

Toutes les informations de ce document sont disponibles sur le site de la Fondation : www.actionenfance.org/fondation-action-enfance/transparence-financiere ou obtenues sur simple demande écrite.

EN 2024

Notre mission

ACCUEILLIR
des frères et sœurs en danger, séparés de leurs parents pour des raisons familiales graves, tout en maintenant, dans la mesure du possible, le lien avec les parents.

PROTÉGER
en garantissant un accompagnement constant par une équipe d'éducatrices/teurs familiaux, dans un cadre chaleureux et rassurant.

ÉDUQUER
de la petite enfance à la vie adulte, soutenir l'enfant dans tous les domaines pour préparer son avenir et l'accompagner sur le chemin de l'autonomie.

Nos principes d'actions

PÉRENNISER
ACTION ENFANCE est une fondation reconnue d'utilité publique qui a pour vocation de poursuivre une mission pérenne. Engagée depuis 67 ans en Protection de l'enfance, elle consolide ses modes d'accueil tout en innovant.

S'ADAPTER
La Fondation perdure car elle s'adapte au contexte de la Protection de l'enfance qui évolue. ACTION ENFANCE s'est enrichie de nouveaux dispositifs qui répondent aux besoins des enfants et des Départements.

SE DÉVELOPPER
Forte de ses 17 Villages d'Enfants et d'Adolescents, la Fondation vise à étendre son action à plus de Départements afin d'accueillir davantage d'enfants en danger en France.

Nos réalisations

CONSTRUIRE
Pour accueillir toujours plus de frères et sœurs, ACTION ENFANCE répond aux demandes des Départements et a initié une nouvelle génération de Villages d'Enfants et d'Adolescents sous la forme d'écoVillages à performance énergétique élevée. Sablons est la première réalisation inaugurée en mai 2022, puis La Boisserelle, Tigy ainsi que de nombreux projets en cours.

DIVERSIFIER LES ACCUEILS
Les Villages d'Enfants et d'Adolescents s'enrichissent d'un ensemble de dispositifs destinés à répondre à des situations d'enfants variées. L'accompagnement à domicile (PEAD) a été développé ainsi que des appartements de semi-autonomie situés dans le centre de grandes villes, permettant un accès plus aisé aux études et formations.

ACCOMPAGNER LES PROJETS
ACTION ENFANCE souhaite rester présente pour toute personne ayant été accueillie dans un de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents et ce, à tout moment de sa vie. ACTION⁺, le dispositif d'accompagnement des anciens de la Fondation, agissant à proximité des Villages, a accompagné les projets de 164 bénéficiaires en 2024.

ACCOMPAGNEMENT ET PARCOURS

164 PERSONNES ACCOMPAGNÉES PAR ACTION+

1097 ENFANTS ACCUEILLIS AU 31/12/2024 DONT 850 EN FRATRIE

126 JEUNES RENCONTRÉS AVANT LEUR SORTIE DES VILLAGES

97,6 % DE TAUX D'OCCUPATION EN MOYENNE DANS LES ÉTABLISSEMENTS

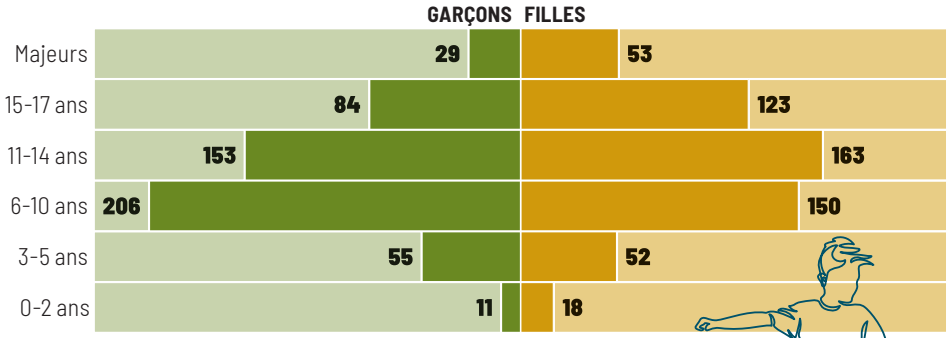
290 NOUVEAUX ENFANTS ET JEUNES ONT ÉTÉ ACCUEILLIS À LA FONDATION DONT 212 EN FRATRIES

228 ONT QUITTÉ LA FONDATION, DONT :

- **141** sont retournés dans leur famille élargie
- **41** sont devenus majeurs indépendants, vers un accès à l'autonomie
- **34** ont poursuivi leur parcours en Protection de l'enfance (hors Fondation)
- **12** motifs autres

CARACTÉRISTIQUES DES ENFANTS ACCUEILLIS

Pyramide des âges



Droits de visite et d'hébergement

SEULS **20 %** DES PARENTS BÉNÉFICIENT D'UN DROIT D'HÉBERGEMENT

60% BÉNÉFICIENT D'UN DROIT DE VISITE

Parrainage

79 ENFANTS PARRAINÉS

62 PARRAINS ET MARRAINES

Scolarité

967 ENFANTS ET JEUNES SCOLARISÉS

21% DES ENFANTS ACCUEILLIS SONT EN SITUATION DE HANDICAP (MDPH)

72 % ÉTUDES GÉNÉRALES
- **8 %** en maternelle
- **34 %** en primaire
- **24 %** en collège
- **5 %** en lycée
- **1 %** en études supérieures

11 % ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL
- **7 %** CAP
- **4 %** Bac Pro

5 % Enseignement Spécialisé – situation de handicap

7 % Enseignement inclusif (ULIS, AESH)

5 % Enseignement adapté (SEGPA, EREA...)

88% des enfants sont scolarisés ou en formation professionnelle

12% des enfants et jeunes ne sont pas encore en âge scolaire, ont un emploi ou sont en recherche d'emploi

LOGIQUE DE CONTINUITÉ DE PARCOURS

Un Village d'Enfants et d'Adolescents est conçu dans une logique de parcours de placement des enfants et adolescents. Il comprend un ensemble de dispositifs qui lui sont rattachés. Ces structures permettent d'accueillir les enfants et adolescents confiés, selon leurs besoins, dans une continuité de lien en fratrie et d'équipes éducatives.

DISPOSITIF AGILE * :
26 SÉJOURS
47 ENFANTS

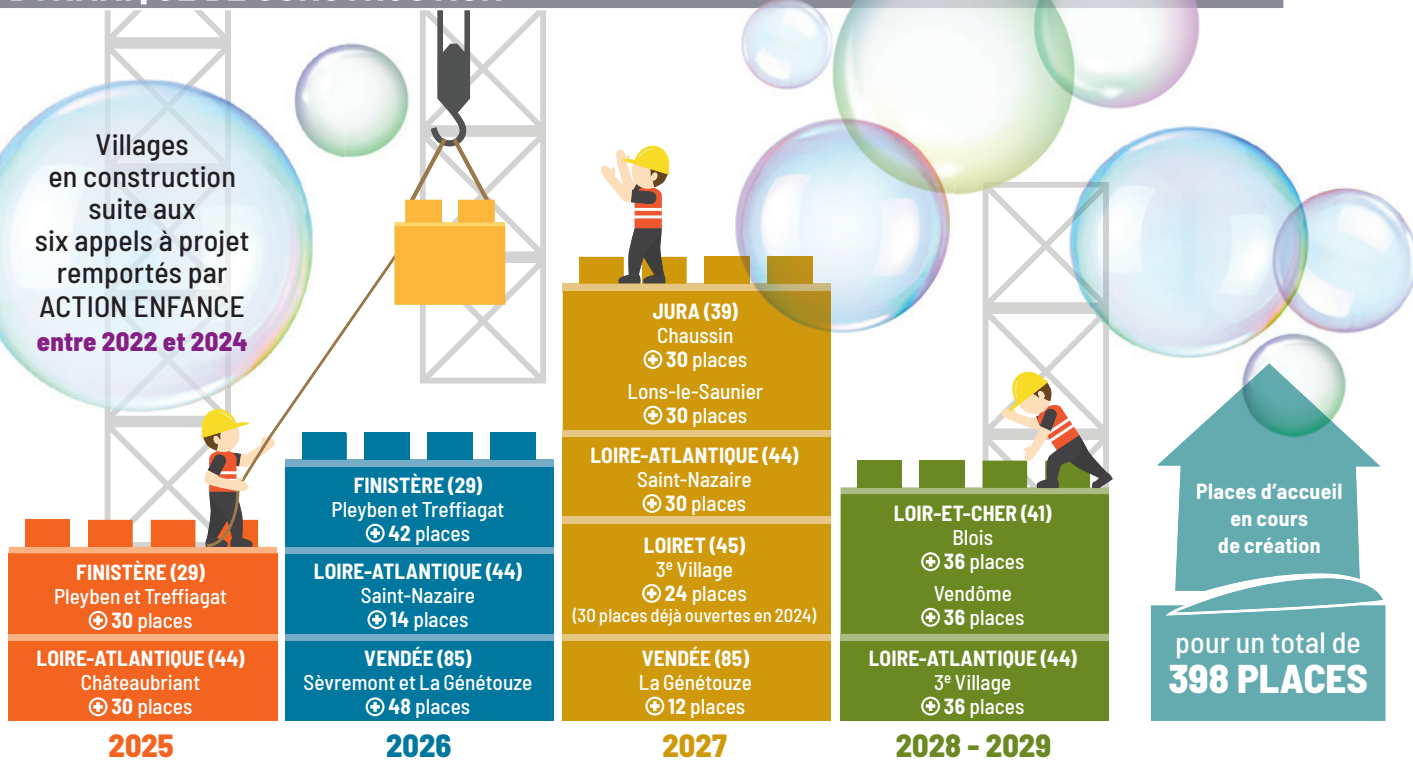
VISITES EN PRÉSENCE D'UN TIERS :
(ENVIRON)
700 À L'ERPE** (37)
1700 À LA MAPES** (77)

- En maisonnées au Village
- Appartements de semi-autonomie et d'autonomie
- Familles d'accueil
- Service d'accompagnement renforcé (SAR)
- Accompagnement à domicile (PEAD)
- Accueil mère-bébé

* AGILE est un dispositif offrant des séjours d'apaisement aux enfants qui en ont besoin
** L'ERPE et la MAPES sont des espaces de rencontres parents-enfants

DYNAMIQUE DE CONSTRUCTION

Villages en construction suite aux six appels à projet remportés par ACTION ENFANCE **entre 2022 et 2024**



Places d'accueil en cours de création pour un total de **398 PLACES**

LES ÉQUIPES DE LA FONDATION

1069 SALARIÉS
AU 31/12/2024
DONT **960** EN CDI
ET **109** EN CDD*

* pour remplacement de congés maladie, maternité etc.

ÉQUIPES ADMINISTRATIVES ET SIÈGE

116 personnes dont :
- **15** Directrices/teurs d'établissement
- **8** Directrices/teurs au siège

ÉQUIPES ÉDUCATIVES

- **48** Chefs de Service
- **577** Éducatrices/teurs familiaux / Assistant(e)s familiaux
- **88** Éducatrices/teurs 35h

PARAMÉDICAL

- **25** Psychologues
- **7** Infirmier(es)

SERVICES GÉNÉRAUX

- **99** Personnes

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024 (en milliers d'euros)

ACTIF

NATURE	AU 31/12/2024			
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEM. OU PROVIS.	VALEUR NETTE	RAPPEL AU 31/12/2023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1837	1722	115	214
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	137758	46508	91250	71306
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS	3821	0	3821	3347
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	3582	0	3582	3499
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	146998	48230	98768	78366
CRÉANCES ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	20298	530	19768	15444
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	15797	0	15797	24163
DISPONIBILITÉS	5415	0	5415	3165
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	41510	530	40980	42772
TOTAL DE L'ACTIF	188508	48760	139748	121138

PASSIF

NATURE	AU 31/12/2024	RAPPEL AU 31/12/2023
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES (1)	34865	34621
REPORT À NOUVEAU	38966	39119
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	271	90
dont résultat sous gestion contrôlée	1925	-738
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	4043	586
TOTAL DES FONDS PROPRES	78145	74416
Fonds reportés liés aux legs et donations	5307	4551
Fonds dédiés	1502	836
TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	6809	5387
Provisions pour risques et charges	3492	3134
TOTAL PROVISIONS	3492	3134
DETTES FINANCIÈRES	37882	26217
DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES D'EXPLOITATION	13420	11984
TOTAL DES DETTES	51302	38201
TOTAL DU PASSIF	139748	121138

(1) **Politique de réserves :** Les réserves et le report à nouveau, constitués grâce aux résultats des exercices précédents, participent au développement des actions de la Fondation.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) AU 31 DÉCEMBRE 2024 (en milliers d'euros)

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	10901	10901	11173	11173
Dons manuels et mécénat	5038	5038	5170	5170
Legs, donations et assurances-vie	5139	5139	5148	5148
Autres produits liés à la générosité du public (4)	724	724	855	855
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (5)	2452		843	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	70448		65268	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	442	62	1168	39
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	84243	10963	78452	11212
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES (1)	75851	5730	72477	5392
1.1 - Réalisées en France	75442	5321	72123	5038
1.2 - Réalisées à l'étranger	409	409	354	354
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (2)	3646	3646	3547	3547
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (3)	2504	1785	1461	1461
4 - DOTATIONS SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS & REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	1971	293	877	199
TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	83972	11454	78362	10598
EXCÉDENT OU DÉFICIT	271	-491	90	614

Le montant des contributions en nature reçues en 2024 s'élève à 295 K€ en hausse de 78 K€.
Dans un souci de transparence financière, ACTION ENFANCE s'est engagée à publier chaque année le montant brut global de ses cinq plus grosses rémunérations, qui s'élève à 605 377 euros en 2024.

« *Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice.* » **Cabinet Jégard Créatis, Commissaire aux comptes de la Fondation ACTION ENFANCE**

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) AU 31 DÉCEMBRE 2024 (en milliers d'euros)

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	**2 130**	**5 516**
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	-492	614
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-6 124	-4 000
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)		**2 130**

Depuis 2022, la Fondation connaît un développement soutenu avec la construction de nouveaux Villages d'Enfants et d'Adolescents et la réhabilitation de Villages existants.
À cela, s'ajoute en 2024 un décalage dans le recours à l'emprunt qui conduit à un stock négatif couvert par la dotation initiale. Le stock est donc affiché à 0.

FINANCEMENT

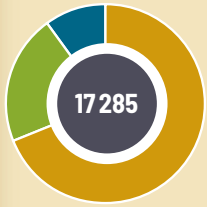
en milliers d'euros au 31 décembre 2024

EMPLOIS (1)

Emplois inscrits au compte de résultat

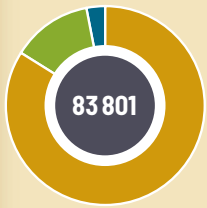
93% Missions sociales
4% Frais de recherche de fonds
3% Frais de fonctionnement

Emploi des produits collectés auprès du public (2)



69% Missions sociales
21% Frais de recherche de fonds
10% Frais de fonctionnement

RESSOURCES (1)

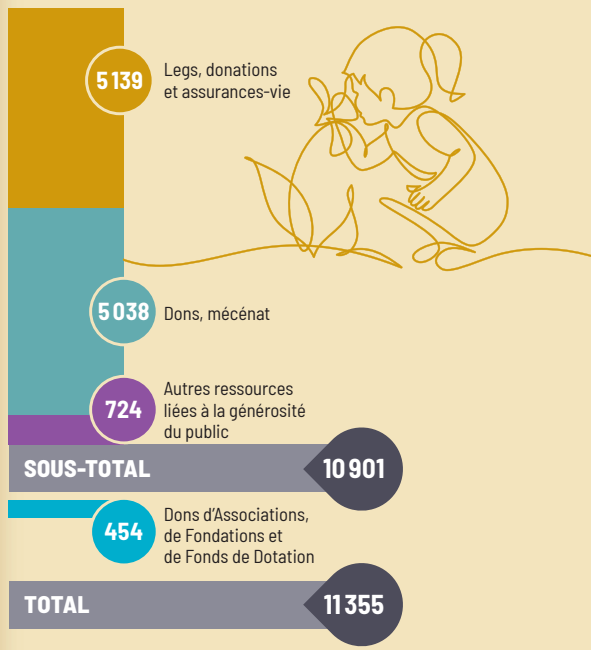


84% Concours publics
13% Ressources collectées auprès du public
3% Autres produits

(1) Hors dotations / reprises de provisions et fonds dédiés.
(2) Charges financées par la générosité du public (CROD p.10) : Missions sociales + Frais de recherche de fonds + Frais de fonctionnement (total : 11 161) + Investissements nets financés par la générosité du public (21 199) – Nouveaux emprunts et subventions investissements (-15 075).

COLLECTE

en milliers d'euros au 31 décembre 2024



ACTION ENFANCE
Fondation reconnue d'utilité publique
Grandir en Village d'Enfants et d'Adolescents

GRÂCE À VOUS

ACTION ENFANCE a collecté 11 355 K€ en 2024 qui ont été employés directement au profit de sa mission auprès des enfants, notamment dans les champs d'action suivants :

ACCUEIL DE FRATRIES

Nous développer, accueillir davantage de frères et sœurs, améliorer leur bien-être est au cœur de notre mission : construction de nouveaux Villages, recrutement de nouvelles équipes, rénovation de Villages plus anciens, extension et nouveaux dispositifs, amélioration de la qualité, séjours Agile...

MÉTIER D'ÉDUCATRICE/TEUR FAMILIAL

Attirer les compétences et les talents, fidéliser le personnel est essentiel pour entourer les enfants d'une équipe engagée et professionnelle : formation des éducatrices/teurs familiaux, élaboration de guide pratiques, de référentiels, du comité d'éthique, poursuite de notre campagne de recrutement...

CAPITAL SOCIAL ET CULTUREL

Les enfants et adolescents accueillis à la Fondation n'ont souvent personne sur qui compter autour d'eux. Leur offrir la possibilité de réussir leur scolarité, créer des liens, nouer des amitiés, tisser un réseau est fondamental pour leur avenir : accompagnement ACTION+, soutien scolaire, « ACTION ENFANCE fait son cinéma », Prix Littéraire de la Fondation, parrainage...

ENVIRONNEMENT ET IMPACT SOCIAL

ACTION ENFANCE s'inscrit dans une démarche éco-responsable en tant qu'éducateur et bâtisseur : mesure de notre impact social et environnemental, initiatives Action Environnement, vision écologique des transports et nutrition, équipements de nos écoVillages...

À nos parrains

JEAN DUJARDIN
PARRAIN DEPUIS 2009

MARC LIÈVREMONT
PARRAIN DEPUIS 2004

Don en Confiance
VOTRE DON, NOTRE ENGAGEMENT

merci

À NOS DONATEURS ET BIENFAITEURS

À NOS PARTENAIRES PRIVÉS

ACADOMIA · acces éditions · AXA · Ile de France · Dinard Golf · Dubreuil · Fondation de France · Fondation d'Entreprise Vinci pour la Cité · fortil · Grand Chemin · Hertz · HNF · Banque Hottinguer · Lions Clubs International · Mediawan · Odalys Vacances · Le Petit Vapoteur · Rotary · Smurfit Westrock Foundation · Twelve Consulting · Micr'don · SwissLife · Expanscience Laboratoires · Labeyrie Fine Foods International · Saint-Gobain · Finaxys · Mécénat Servier Fonds de dotation · Suravenir Une filiale du Crédit Mutuel Arkea · picard

À NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

Ministère du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles
Haut Commissaire à l'Enfance
L'Aisne · Aube en Champagne Le Département · Finistère Penn-ar-Bed · Gironde Le Département · Touraine Le Département · Jura Le Département · Loire Atlantique · Loiret votre Département · Meuse · Seine-et-Marne 77 Le Département · Vendée Le Département · la Vienne Le Département · Essonne Le Département

Crédits photos : © ACTION ENFANCE / © iSTOCK. Conception graphique et réalisation : laurence@iou-atelier.fr / Impression : Imprimerie La Galiote-Prenant. Août 2025